

«ЗАТВЕРДЖУЮ»



Перший проректор
Національного технічного
університету
«Дніпровська політехніка»

А.В. Павличенко

23 вересня 2025 р.

ВИСНОВОК

Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» щодо дисертації Руденка Дениса Олександровича на тему «Методологія управління проектами у високотехнологічних організаціях на засадах інтегрування класичних та еджайл-практик» на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент. Тема дисертації затверджена на засіданні Вченої ради Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» (протокол № 11 від 20.09.2024 р.).

ВИТЯГ

з протоколу №3 засідання кафедри менеджменту Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» від «19» вересня 2025 року

Порядок денний:

Обговорення та фахова експертиза результатів дисертаційного дослідження здобувача при кафедрі менеджменту НТУ «Дніпровська політехніка» Руденка Дениса Олександровича на тему «Методологія управління проектами у високотехнологічних організаціях на засадах інтегрування класичних та еджайл-практик», поданого на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент щодо її рекомендації для подальшого розгляду та захисту у разовій спеціалізованій вченій раді.

Присутні:

д.е.н., проф., зав. кафедри менеджменту В.Я. Швець – голова семінару;
д.е.н., проф. М.І. Іванова; д.е.н., проф. А.В. Бардась – науковий керівник;
д.е.н., проф. М.В. Бойченко; д.т.н., проф. С.А. Харін; к.е.н., доц. Г.В. Баранець;
к.е.н., доц. К.С. Богач; к.е.н., доц. О.В. Варяниченко; к.е.н., доц. О.Г. Грошелева;
к.е.н., доц. Ю. Дубей; к.е.н., доц. А.В. Дудник; к.е.н., доц. Ю.С. Папіж;
к.т.н., доц. С.Ф. Саннікова; к.т.н., доц. О.В. Усатенко,
д. філос. з мен-ту, ас. Т.А. Архипенко; д. філос. з мен-ту, ас. І.М. Міро.

Присутні на засіданні 16 осіб, зокрема 5 докторів наук, із них за профілем поданої на розгляд дисертації – 4, та 11 кандидатів наук та докторів філософії, із

них за профілем поданої на розгляд дисертації – 9.

СЛУХАЛИ:

1. Повідомлення голови семінару – д.е.н., професора Швеця В.Я. щодо дисертаційної роботи Руденка Д.О. на тему «Методологія управління проектами у високотехнологічних організаціях на засадах інтегрування класичних та еджайл-практик», поданої на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент.

Тема дисертації затверджена на засіданні Вченої ради Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» (протокол № 11 від 20.09.2024 р.).

Науковий керівник теми – д.е.н., проф. Бардась А.В.

2. Доповідь здобувача ступеня доктора філософії Руденка Д.О. на тему «Методологія управління проектами у високотехнологічних організаціях на засадах інтегрування класичних та еджайл-практик», поданої на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент.

Під час доповіді здобувачем Руденком Д.О. було розкрито актуальність обраної теми, об'єкт, предмет, мету, завдання, наукову новизну та методи дослідження, основні наукові положення та висновки, що виносяться на захист, підкреслено науково-практичну значущість роботи, а також надано інформацію про впровадження результатів дослідження.

3. Запитання до здобувача. Запитання за матеріалами дисертації ставили: д.е.н., проф. Швець В.Я. – головуючий на засіданні; д.е.н., проф. Іванова М.І.; д.е.н., проф. Бойченко М.В.; к.е.н., доц. Дудник А.В.; к.е.н., доц. Богач К.С.; к.е.н., доц. Грошелева О.Г.; к.е.н., доц. Баранець А.В.; к.е.н., доц. Папіж Ю.С.; к.е.н., доц. Варяниченко О.В.; д. філос.з мен-ту, ас. Міро І.М.

Запитання торкалися актуальності та проблеми дослідження, ступеня обґрунтованості запропонованої методології управління проектами у високотехнологічних організаціях, елементів наукової новизни та практичного значення результатів дослідження.

4. Виступи за обговореною роботою. В обговоренні дисертації взяли участь: д.е.н., проф. Швець В.Я. головуючий на засіданні; д.е.н., проф. Бардась А.В. – науковий керівник; д.е.н., проф. Бойченко М.В.; д.е.н., проф. Іванова М.І.; к.е.н., доц. Дудник А.В.; к.е.н., доц. Богач К.С.

Науковий керівник здобувача – Бардась А.В. – представив автора дисертації та зазначив, що висновок про роботу над дисертацією Руденка Д.О., який здобуває науковий ступінь доктора філософії зі спеціальності 073 Менеджмент є позитивним.

Здобувач Руденко Денис Олександрович виконав всі вимоги індивідуального плану наукової роботи та індивідуального навчального плану. Представлене ним дослідження відповідає усім формальним вимогам щодо підготовки дисертації і зазначив, що текст дисертації перевірено програмою StrikePlagiarism.com на наявність текстових запозичень, що підтверджується відповідним документом, у якому зазначені такі результати перевірки: текстові збіги відповідають вимогам Положення про систему запобігання та виявлення

плагіату Національного технічного університету «Дніпровська політехніка», затвердженого Вченою радою університету 13.06.2018, протокол № 8. Відсоток виявлених текстових збігів становив 18,6%, що не перевищує визначеними нормативними документами університету межу у 40%. На всі збіги (тексти опублікованих автором статей, цитування тощо) є відповідні посилання у тексті роботи.

Після розкриття здобувачем основних положень її дисертації учасники фахового семінару відзначили, що робота дійсно актуальна, виконана на належному науковому рівні, і є самостійним, завершеним дослідженням, що містить нові науково обґрунтовані результати, які вирішують конкретне наукове завдання, що має істотне значення для галузі знань 07 Управління та адміністрування та спеціальності 073 Менеджмент і полягає в розвитку теоретичних положень, науково-методичних підходів і практичного інструментарію управління проектами у високотехнологічних організаціях на засадах інтегрування класичної методології та еджайл-практик для підвищення частки успішно реалізованих проєктів.

Руденком Д.О. сформовано комплекс науково-методичних підходів, методів, інструментів та моделей, системне використання яких методично забезпечує управління проектами у високотехнологічній організації та ґрунтується на інтегруванні метрик класичної методології РМІ із гнучкими індикаторами методології еджайлу; дозволяє керівнику класифікувати стан проєкту в залежності від його складності, динаміки змін початкових вимог та рівня зрілості управлінських процесів всередині високотехнологічної організації, та обирати модель підтримки управлінських рішень для швидкого визначення пріоритетних напрямів дій в залежності від поточного стану проєкту; вивчено наукові засади еволюції теоретичних підходів до визначення категорії «проєкт» та практик управління проектами в організаціях відповідно до зміни парадигм класичного та гнучкого (еджайлу) підходів, з приділенням особливої уваги рівню співпраці команд розробників продуктів (послуг), важливості надходження зворотного зв'язку від клієнтів та адаптивності продуктів (послуг) до змін; визначено вплив високотехнологічних організацій, зокрема з урахуванням специфіки їхнього розподілу на продуктові, аутсорсингові та аутстафінгові, на цифровізацію бізнес-моделей підприємств в контексті інноваційного розвитку національної економіки з урахуванням особливостей використання класичних, гнучких та гібридних підходів до управління проектами.

Члени семінару зазначили, що отримані Руденком Д.О. наукові результати повною мірою опубліковані та пройшли апробацію на науково-комунікативних заходах.

Під час виступів науковці висловили єдину думку, що дослідження Руденка Д.О. на тему: «Методологія управління проектами у високотехнологічних організаціях на засадах інтегрування класичних та еджайл-практик», подане на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент, відповідає усім вимогам до підготовки дисертації та може бути рекомендованим до подальшого проходження та захисту в разовій спеціалізованій вченій раді до завершення терміну навчання в

аспірантурі.

УХВАЛИЛИ:

1. Визначити, що за ступенем готовності дисертаційну роботу Руденка Дениса Олександровича можна вважати завершеною науковою працею.

2. Ураховуючи офіційну заяву Руденка Д.О. з проханням провести попередню експертизу дисертації та видати висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації, призначити рецензентами по її дослідженню д.е.н., проф. Бойченка М.В.; к.е.н, доц Дудник А. В.; к.е.н., доц. Богача К.С., що працюють у даному науковому напрямі та мають відповідні публікації за темою представленого дослідження.

3. Рецензентам до 23.09.2025 р. підготувати висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації.

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Руденка Дениса Олександровича на тему « Методологія управління проєктами у високотехнологічних організаціях на засадах інтегрування класичних та еджайл-практик» на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та адміністрування

1. Актуальність теми дослідження

Інноваційний характер розвитку сучасних організацій, що є наслідком інтенсивного розвитку інформаційних технологій та зростання їхнього значення у повсякденній діяльності людини, цифровізація бізнес-процесів, посилення глобальної конкуренції за доступ до ресурсів зумовлюють актуальність дослідження теоретичних положень, науково-методичних підходів і прикладних рекомендацій стосовно управління проєктами в організаціях. Глобальна конкуренція та швидкий розвиток технологій вимагають від організацій здатності до розроблення інновацій, їх швидкого впровадження та адаптації, а також оперативності в масштабуванні нових продуктів та послуг. Зростання частки доходів ІТ-організацій в експортній діяльності актуалізує увагу з боку практиків та дослідників менеджменту до проблем управління проєктами, робить більш вагомим прагнення дослідників здійснювати вивчення причин їх успішності та невдач, а також оцінювати можливості використання гнучких адаптивних підходів до управління діяльністю проєктних команд у високотехнологічних фірмах, які розробляють інформаційні системи та інформаційні продукти. В умовах невизначеності та волатильності зовнішнього середовища діяльності високотехнологічної організації відбувається перегляд класичних управлінських моделей і методів управління на користь інноваційних підходів, здатних забезпечити гнучкість, адаптивність і високу швидкість управлінських реакцій на зміну вимог замовників, але водночас піддаються критичній оцінці методи та

інструменти методології еджайлу, оскільки останні далеко не завжди здатні забезпечувати дотримання часових і фінансових обмежень проєктів.

В сучасних умовах організації проходять етап цифрової трансформації власних бізнес-моделей, яка радикально змінює як інструментарій, так і логіку управлінських процесів. Пандемія COVID-19, загострення регіональних конфліктів в різних частинах світу та уповільнення темпів економічного зростання у провідних економіках світу супроводжується стагнацією організацій ІТ-сектору, скороченням кількості проєктів та задіяних в них працівників, а також перевищенням пропозиції робочої сили над попитом на неї. За цих умов конкурентну перевагу здобувають ті високотехнологічні організації, які здатні самостійно забезпечити управління проєктами, адекватно оцінити трудомісткість проєктних робіт та визначити реальні терміни їх виконання, поєднуючи жорстке планування робіт з ефективною взаємодією з зацікавленими сторонами, а також застосовуючи селективний принцип роботи з пропонованими клієнтами змінами. Необхідність поєднання в управлінській практиці різних підходів має наслідком гібридизацію управління проєктами, коли інструменти, практики та артефакти класичного каскадного підходу поєднуються із адаптивними методами, практиками та артефактами, дозволяючи досягти інтеграції клієнтоорієнтованості, безперервного вдосконалення та швидкої адаптації організації до зовнішніх змін.

Питання методологічних підходів до управління проєктами в організаціях розглядалися в роботах таких українських вчених як С. Бушуєв,, А. Завербний, О. Зотов, І. Труніна, М. Бойченко, Д. Бушуєв, С. Москвін, С. Бевз, Л. Ричкіна, Р. Тянь, Р. Шуляр, І. Іщенко, О. Данченко, К. Богач, Н. Доценко, А. Дудник, А. Коломієць, В. Петренко, О. Якушев, В. Білик та В. Радько, К. Грабіна та В. Шендрік, Ю. Поремський, А. Яровенко, й виступали науковою основою даної роботи.

Серед іноземних науковців, що досліджували питання методологій управління проєктами та їх практичного застосування варто відзначити Х.А. Хана, С.І. Бадшаха, Х. Рахмана, А. Амджада, Ф. Ван Нотена, Д. Гідо, Д. Клементса, Х. Керзнера, К. Швальбе, А. Абасі та А. Джаафарі, Дж. Балларда, Т. Забелле, К. Соанс, А. Стівенсона, Р. Аткинсона, Г. Керцнера. Серед відомих іноземних дослідників питання успішності проєктів розглядалися у працях П. Л. Баннермана, М. Радуйковича та М. Секавіці, К. Франческо, Г. Ді Гравіо, Ф. Ноніно, П. Серрадора та Р. Тернера, Д. К. Мерфі, Б. Н. Бейкера, Д. Фішера, Дж. К. Пінто, Дж. Ковіна, а також деяких інших.

Незважаючи на популярність нових підходів, процес їх впровадження в діяльність високотехнологічних організацій супроводжується низкою викликів: вимагаючи зміни управлінського мислення та розвитку сучасної системи компетентностей персоналу, яка б дозволяла поєднувати технічні знання з лідерством та здатністю до управління змінами. Попри наявність численних наукових публікацій та розвідок, присвячених визначенню еджайлу (гнучких методів управління) та описанню особливостей його застосування при управлінні проєктною діяльністю у високотехнологічних організаціях, недостатньо дослідженими залишаються питання оптимального поєднання методології еджайлу з класичною методологією а також визначення переліку дій керівників, які б ті мали

вчиняти в залежності від стану реалізації керованих ними проєктів. Викладені причини зумовлюють важливість та актуальність даного дослідження.

2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами

Дисертаційне дослідження проводилося як частина науково-дослідних робіт кафедри менеджменту Національного технічного університету «Дніпровська політехніка», зокрема науково-дослідної роботи «Розвиток науково-методичної бази менеджменту організацій в умовах сучасних глобалізаційних викликів», номер державної реєстрації 0122U001126, та науково-дослідної роботи «Забезпечення довгострокового економічного зростання організацій в контексті побудови адаптивних систем управління на засадах сталого розвитку», номер державної реєстрації 0125U000360. Особистий внесок здобувача при роботі над переліченими тематиками полягає у визначенні особливостей розвитку високотехнологічних організацій українського ІТ-сектору, оцінці їхньої ролі в інноваційному розвитку національної економіки; вивченні факторів успішності реалізації проєктів. Матеріали досліджень представлені в проміжних та заключних звітах з НДР та також увійшли до наукових публікацій за результатами виконання наукових тем.

3. Мета і завдання дослідження

Метою дослідження є розвиток теоретичних положень, науково-методичних підходів і практичного інструментарію управління проєктами у високотехнологічних організаціях на засадах інтегрування класичної методології та еджайл-практик для підвищення частки успішно реалізованих проєктів.

В рамках сформульованої мети визначено наступні дослідницькі завдання:

- виконати ретроспективний аналіз наукових підходів до організації роботи з управління проєктами у високотехнологічних організаціях;
- встановити особливості управління проєктами у високотехнологічних компаніях з урахуванням специфіки застосування класичних та еджайл-підходів в умовах наявності фінансових, часових та контрактних обмежень;
- встановити вплив управління інноваціями у високотехнологічних компаніях на цифрову трансформацію бізнес-моделей організацій;
- встановити фактори, які впливають на успішність реалізації проєктів на основі узагальнення досвіду українських та іноземних високотехнологічних організацій;
- обґрунтувати науково-методичний підхід до управління проєктною діяльністю українських високотехнологічних компаній на основі поєднання практик та метрик класичної та гнучкої методологій;
- обґрунтувати науково-методичний підхід до прийняття рішень керівником на основі класифікації стану проєкту в залежності від складності/динаміки змін та рівня зрілості управлінських процесів.

4. Методи дослідження

Для вирішення поставлених завдань здобувачем у роботі використано такі наукові методи дослідження: *теоретичного узагальнення* – при ретроспективному аналізі наукових підходів до формування принципів управління проєктами у

сучасних організаціях, при визначенні особливостей їхньої еволюції та при обґрунтуванні складових системи управління проєктами; *абстракції* – при описуванні сутності управління проєктами у високотехнологічних організаціях та при визначенні взаємозв'язку між гнучкими підходами та ефективністю виконання робочих завдань із дотриманням термінів виконання робіт; *системний підхід* – при теоретичному обґрунтуванні складових системи управління проєктами в організації; *критичного аналізу* – при формуванні науково-методологічного підходу інтегрування класичних та гнучких методів проєктного менеджменту; *метод анкетування* — при опитуванні керівників проєктів стосовно факторів, що впливали на успішність розроблення продуктів із використанням старої (каскадної) та розробленої автором гібридної методологій управління проєктами; *експерименту* — при внесенні змін у практичні підходи та практики управління проєктами на основі розробленої методології Yalantis для вивчення впливу цих змін на успішність реалізації проєктів у високотехнологічній організації; *порівняння* – при співставленні результатів реалізації проєктів до та після впровадження нової методології шляхом співставлення даних анкетувань керівників проєктів для виявлення подібностей та відмінностей; *статистичні* — при визначенні кореляційного зв'язку між факторами впливу на успішність реалізації проєкту та при визначенні основних факторів, що впливають на оцінку замовником якості робіт за проєктом.

5. Наукова новизна отриманих результатів

Основним науковим результатом дослідження є розвиток теоретико-методичних положень та обґрунтування практичних рекомендацій з управління проєктами у високотехнологічних організаціях на засадах інтегрування класичних та еджайл-практик.

вперше:

розроблено науково-методичний підхід, представлений у вигляді матриці прийняття рішень, яка, на відміну від існуючих, описує дії керівника проєкту в залежності від стану проєкту з урахуванням його складності, динаміки змін початкових вимог та рівня зрілості управлінських процесів всередині високотехнологічної організації, дозволяючи обирати модель підтримки управлінських рішень;

удосконалено:

науково-методичний підхід до управління проєктами у високотехнологічній організації, запропонований у вигляді гібридної методології Yalantis, яка, на відміну від існуючих, ґрунтується на інтегруванні метрик класичної методології РМІ (вчасність, бюджет, якість) із гнучкими індикаторами методології еджайлу (ефективність комунікацій, готовність до змін), максимальному врахуванню інтересів зацікавлених сторін, забезпеченні оперативного зворотного зв'язку, дотриманні часових вимог і бюджетних обмежень проєктів;

набули подальшого розвитку:

наукові засади еволюції теоретичних підходів до визначення категорії «проект» та практик управління проектами в організаціях відповідно до зміни парадигм класичного та гнучкого (еджайлу) підходів, з приділенням особливої уваги рівню співпраці команд розробників продуктів (послуг), важливості надходження зворотного зв'язку від клієнтів та адаптивності продуктів (послуг) до змін;

наукові засади визначення впливу високотехнологічних організацій, зокрема з урахуванням специфіки їхнього розподілу на продуктові, аутсорсингові та аутстафінгові, на цифровізацію бізнес-моделей підприємств в контексті інноваційного розвитку національної економіки з урахуванням особливостей використання класичних, гнучких та гібридних підходів до управління проектами.

6. Практичне значення одержаних результатів

Наукові рекомендації, висновки, пропозиції дисертації були враховані і використані у діяльності:

– на кафедрі менеджменту навчально-наукового інституту економіки Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» в процесі створення навчально-методичного комплексу матеріалів для забезпечення організації та проведення освітнього процесу для підготовки здобувачів освіти другого рівня за освітніми програмами «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» та «Менеджмент організацій і логістика» спеціальності 073 «Менеджмент» в межах освітніх компонентів Ф1 «Інформаційні та комунікаційні системи в менеджменті» та Ф2 «Управління проектами» (Довідка про впровадження результатів дисертаційного дослідження № 02-1808 від 18.08.2025 р., Додаток Р).

Основні положення та результати дисертаційної роботи щодо використання методології управління проектами застосовуються в діяльності компанії з розробки програмного забезпечення Yalantis (Довідка про впровадження результатів дисертаційного дослідження в ТОВ «Ялантіс Україна», Додаток С).

7. Особистий внесок здобувача

Дисертаційна робота є виконаною самостійно науковою працею, у якій обґрунтовано авторський підхід, щодо наукового обґрунтування теоретико-методологічних та практичних засад управління проектами у високотехнологічних організаціях. Основні наукові результати дисертаційного дослідження, висновки і рекомендації сформульовані і отримані автором особисто. Зі складу наукових публікацій у співавторстві, в дисертаційному дослідженні використані виключно ідеї, сформульовані в результаті особистої роботи автора. Деталізація особистого внеску автора у колективних працях представлена у списку опублікованих праць.

8. Апробація результатів дисертації

Основні положення теоретичного та прикладного характеру і висновки дисертаційного дослідження доповідались та обговорювались на міжнародних

науково-практичних та науково-технічних конференціях, зокрема: 72- й Міжнародній науковій інтернет-конференції «Економіко-правові дискусії. Соціальні та гуманітарні науки» (м. Львів, Україна — м. Переворськ, Польща, 21- 22 лютого 2023 р.); Міжнародній науково-практичній конференції «Світове господарство і міжнародні економічні відносини: нові реалії та можливості» (м. Ужгород, 6-7 грудня 2024 року); Міжнародній науково-практичній конференції «Перспективи стабільного економічного розвитку та економічної безпеки: світовий досвід та вітчизняні реалії» (м. Запоріжжя, 13 - 14 грудня 2024 р.); Всеукраїнській науково-практичній конференції «Стратегічні напрями економічної та соціальної політики в контексті глобальних змін» (м. Одеса, 7 лютого 2025 р.); III Міжнародній науковій конференції «Глобальні виклики та інновації: шляхи розвитку сучасної науки», (07.02.2025, м. Суми).

9. Структура та обсяг дисертації

Дисертаційна робота складається із вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел та додатків. Загальний обсяг роботи складає 255 сторінок, із них 194 сторінки основного тексту. Робота містить 16 таблиць та 44 рисунки, розміщених на 36 сторінках, список використаних джерел з 165 найменувань на 15 сторінках, 15 додатків на 27 сторінках.

10. Публікації

Основні результати дослідження викладено в 9 наукових працях, загальним обсягом 7,1 друк. арк., з яких особисто автору належить 6,5 друк. арк., у тому числі 4 статті у наукових фахових виданнях України, внесених до міжнародних наукометричних баз (Index Copernicus), 5 матеріалів доповідей у збірниках міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференцій.

1. Статті, де викладено основні результати дослідження

1. Руденко Д.О. Еволюція концепцій проєктного менеджменту в контексті гнучкого управління в ІТ-організаціях. Економічний вісник, №3. 2022. С. 139-147. (Журнал включений до міжнародної наукометричної бази Index Copernicus).
2. Бардась А.В., Руденко Д.О. Управління масштабуванням діяльності ІТ-компаній в умовах цифровізації економіки. Економічний вісник «Дніпровської політехніки». 2023. №3(83). С. 74-87. (Журнал включений до міжнародної наукометричної бази Index Copernicus).

Особистий внесок: проаналізовано вплив управління інноваціями у високотехнологічних компаніях при реалізації проєктів на цифровізацію бізнес-моделей комерційних організацій.

3. Бардась А. В., Руденко Д. О. Визначення успіху проєкту з позиції менеджменту фірми. Бізнес Інформ. 2025. №2. С. 433–440. (Журнал включений до міжнародної наукометричної бази Index Copernicus).

Особистий внесок: проаналізовано причини, що впливають на успішність реалізації проєктів при використанні класичної методології та еджайл-практик на основі

опрацювання досвіду українських та іноземних високотехнологічних фірм.

4. Бардась А., Руденко Д. Визначення факторів успішності масштабування проєктів в ІТ-організації. Галицький економічний вісник. 2025. Том 93. № 2. С. 80-90. (Журнал включений до міжнародної наукометричної бази Index Copernicus).

Особистий внесок: надано визначення масштабування проєктної діяльності у високотехнологічній організації та визначено фактори, які значною мірою збільшують ризики реалізації проєкту в ІТ-організації під час його масштабування.

2. Публікації, що засвідчують апробацію матеріалів дисертації

5. Бардась А., Руденко Д. Вплив умов середовища на обрання методології управління проєктами в організації. *Сімдесят другі економіко-правові дискусії. Серія: Соціальні та гуманітарні науки*. Матеріали міжнародної наукової інтернет-конференції (м. Львів, Україна — м. Переворськ, Польща, 21-22 лютого 2023 р.). (Тези) Переворськ. — Львів, 2023. С. 11-12. *Особистий внесок*: визначено умови, які зумовлюють переваги класичної та еджайл-методології при управлінні проєктною діяльністю в організаціях.

6. Бардась А.В., Руденко Д.О. Управління ІТ-проєктами в умовах швидких технологічних змін. Світове господарство і міжнародні економічні відносини: нові реалії та можливості: матеріали доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (м. Ужгород, 6-7 грудня 2024 року) / За заг. ред.: М.М. Палінчак, В.П. Приходько, В.В. Химинець та ін. — Львів-Торунь Liha-Pres, 2024. С. 161- 163. *Особистий внесок*: проаналізовано вплив управління проєктами у високотехнологічних організаціях на інноваційний розвиток та цифровізацію національної економіки.

7. Бардась А.В., Руденко Д.О. Управління реалізацією проєктів в ІТ-організації в контексті оцінки їх успішності. Перспективи стабільного економічного розвитку та економічної безпеки: світовий досвід та вітчизняні реалії : матеріали доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (м. Запоріжжя, 13-14 грудня 2024 р.). — Львів-Торунь Liha-Pres, 2024.— С.171-174. *Особистий внесок*: проаналізовано визначення категорії «успіх проєкту» та описано ситуаційні фактори, які безпосередньо чи опосередковано можуть впливати на його результати.

8. Руденко Д.О. Управління проєктною діяльністю організації: фактори ефективності. Стратегічні напрями економічної та соціальної політики в контексті глобальних змін: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Одеса, 7 лютого 2025 р.) / відп. за випуск д.е.н., проф. С. О. Якубовський. — Львів-Торунь : Liha-Pres, 2025. — С. 252-255.

9. Бардась А., Руденко Д. (2025). Особливості масштабування діяльності ІТ-організації в контексті оцінки якості проєктних робіт. *Матеріали конференцій МЦНД*, (07.02.2025; Суми, Україна), 61–64. *Особистий внесок*: визначено ризики, спричинені розбіжностями між плановими та фактичними показниками проєктної діяльності, що зумовлено впливом реального середовища під час масштабування проєкту, надано рекомендації щодо управління ними.

11. Оцінка мови та стилю дисертації

Матеріали дисертації викладено українською мовою, послідовно, у формально-логічний спосіб, з дотриманням наукового стилю викладення. Оцінка змісту дисертації, її завершеності та відповідності встановленим вимогам позитивна. Анотація відображає основний зміст та результати дослідження. Робота має належну візуалізацію, містить графічні матеріали, релевантну аналітичну та статистичну інформацію.

За результатами обговорення результатів дисертаційного дослідження здобувача кафедри менеджменту НТУ «Дніпровська політехніка» Руденка Д.О.:

УХВАЛИЛИ:

Констатувати, що робота є самостійним, завершеним науковим дослідженням, яке за своєю актуальністю, ступенем новизни, обґрунтованості, наукової та практичної цінності здобутих результатів відповідає спеціальності 073 Менеджмент, вимогам нової редакції Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах), затвердженому постановою Кабінету Міністрів України від 19 травня 2023 року № 502 «Про внесення змін до деяких постанов Кабінету Міністрів України з питань підготовки та атестації здобувачів наукових ступенів» (зі змінами) та вимогам Постанови Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» (зі змінами).

Затвердити висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Руденка Дениса Олександровича на тему: «Методологія управління проєктами у високотехнологічних організаціях на засадах інтегрування класичних та еджайл-практик».

Рекомендувати дисертаційну роботу Руденка Дениса Олександровича на тему: «Методологія управління проєктами у високотехнологічних організаціях на засадах інтегрування класичних та еджайл-практик» до захисту на здобуття ступеня доктора філософії у разовій спеціалізованій вченій раді за спеціальністю 073 Менеджмент.

Рекомендувати призначити головою спеціалізованої вченої ради:

Бойченка Миколу Вікторовича, доктора економічних наук, професора, професора кафедри менеджменту НТУ «Дніпровська політехніка»;

Рекомендувати призначити рецензентами по захисту дисертації Руденка Д.О.:

Дудник Аллу Вікторівну, кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри менеджменту НТУ «Дніпровська політехніка»;

Богача Кирила Сергійовича, кандидата економічних наук, доцента кафедри менеджменту НТУ «Дніпровська політехніка»

Рекомендувати призначити офіційними опонентами по захисту дисертації Руденка Д.О.

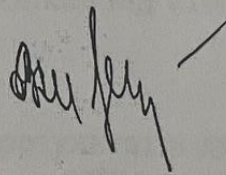
Труніну Ірину Михайлівну, доктора економічних наук, професора, завідувача кафедри бізнес-адміністрування, маркетингу і туризму Кременчуцького національного університету імені Михайла Остроградського (м. Кременчук)

- **Якушева Олександра Володимировича**, кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри соціального забезпечення Черкаського державного технологічного університету (м. Черкаси).

Результати голосування, щодо рекомендації дисертації Руденка Дениса Олександровича на тему: «Методологія управління проєктами у високотехнологічних організаціях на засадах інтегрування класичних та еджайл-практик» до захисту на здобуття ступеня доктора філософії у разовій спеціалізованій вченій раді за спеціальністю 073 Менеджмент присутніх на засіданні:

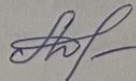
за – 16 осіб, проти – немає, утрималися – немає.

Головуючий на засіданні:
д.е.н., професор,
завідувач кафедри
менеджменту.



В.Я. Швець

Секретар засідання:
к.е.н., доцент,
доцент кафедри менеджменту



А.В. Дудник