

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Перший проректор
Національного технічного
університету

«Дніпровська політехніка»

А.В. Павличенко

червня 2026 р.



Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» щодо дисертації Замкового Максима Юрійовича на тему «Управління процесами забезпечення якості в академічних організаціях» на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент. Тема дисертації затверджена на засіданні Вченої ради Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» (протокол № 17 від 12.06.2026 р.).

ВИТЯГ

з протоколу №21 засідання кафедри менеджменту Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» від «24» червня 2026 року

Порядок денний:

Обговорення та фахова експертиза результатів дисертаційного дослідження здобувача при кафедрі менеджменту НТУ «Дніпровська політехніка» Замкового Максима Юрійовича на тему «Управління процесами забезпечення якості в академічних організаціях», поданого на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент щодо її рекомендації для подальшого розгляду та захисту у разовій спеціалізованій вченій раді.

Присутні: д.е.н., проф., зав. кафедри менеджменту В.Я. Швець – голова семінару; д.е.н., проф. М.І. Іванова; д.е.н., проф. А.В. Бардась – науковий керівник; д.е.н., проф. М.В. Бойченко; д.т.н., проф. С.А. Харін; к.е.н., доц. Г.В. Баранець; к.е.н., доц. К.С. Богач; к.е.н., доц. О.В. Варяниченко; к.е.н., доц. О.Г. Грошелева; к.е.н., доц. Ю. Дубей; к.е.н., доц. А.В. Дудник; к.е.н., доц. Ю.С. Папіж; к.т.н., доц. С.Ф. Саннікова; к.т.н., доц. О.В. Усатенко, д. філос. з мен-ту, доц. Т.А. Архипенко; д. філос. з мен-ту, доц. І.М. Міро, ст викл. В. Юденко

ЗАПРОШЕНІ: аспіранти М. Кіро, С. Помогаєв, Є. Прохоренко, М. Бояркін, М. Замковий.

Присутні на засіданні 17 осіб, зокрема 7 докторів наук, із них за профілем

поданої на розгляд дисертації – 6, та 9 кандидатів наук та докторів філософії, із них за профілем поданої на розгляд дисертації – 9.

СЛУХАЛИ:

1. Повідомлення голови семінару – д.е.н., професора Швеця В.Я. щодо дисертаційної роботи Замкового М.Ю. на тему «**Управління процесами забезпечення якості в академічних організаціях**», поданої на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент.

Тема дисертації затверджена на засіданні Вченої ради Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» (протокол № 17 від 12.06.2026 р.).

Науковий керівник теми – д.е.н., проф. Бардась А.В.

2. Доповідь здобувача ступеня доктора філософії Замкового М.Ю. на тему «Управління процесами забезпечення якості в академічних організаціях», поданої на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент.

Під час доповіді здобувачем Замковим М.Ю. було розкрито актуальність обраної теми, об'єкт, предмет, мету, завдання, наукову новизну та методи дослідження, основні наукові положення та висновки, що виносяться на захист, підкреслено науково-практичну значущість роботи, а також надано інформацію про впровадження результатів дослідження.

3. Запитання до здобувача. Запитання за матеріалами дисертації ставили: д.е.н., проф. Швець В.Я. – головуючий на засіданні; д.е.н., проф. Іванова М.І.; д.е.н., проф. Бойченко М.В.; к.е.н., доц. Дудник А.В.

Запитання торкалися актуальності та проблеми дослідження, елементів наукової новизни та практичного значення результатів дослідження, ролі системи забезпечення якості в організації на формування її керівництвом управлінської політики, економічної ефективності запропонованих заходів.

4. Виступи за обговореною роботою. В обговоренні дисертації взяли участь: д.е.н., проф. Швець В.Я. головуючий на засіданні; д.е.н., проф. Бардась А.В. – науковий керівник; д.е.н., проф. Бойченко М.В.; д.е.н., проф. Іванова М.І.; к.е.н., доц. Дудник А.В.; к.е.н., доц. Богач К.С.

Науковий керівник здобувача – Бардась А.В. – представив автора дисертації та зазначив, що висновок про роботу над дисертацією Замкового М.Ю., який здобуває науковий ступінь доктора філософії зі спеціальності 073 Менеджмент є позитивним.

Здобувач Замковий Максим Юрійович виконав всі вимоги індивідуального плану наукової роботи та індивідуального навчального плану. Представлене ним дослідження відповідає усім формальним вимогам щодо підготовки дисертації і зазначив, що текст дисертації перевірено програмою StrikePlagiarism.com на наявність текстових запозичень, що підтверджується відповідним документом, у якому зазначені такі результати перевірки: текстові збіги відповідають вимогам Положення про систему запобігання та виявлення плагіату Національного технічного університету «Дніпровська політехніка», затвердженого Вченою радою університету 13.06.2018, протокол № 8. Відсоток виявлених текстових збігів

становив 5,94%, що не перевищує визначену нормативними документами університету межу у 40%. На всі збіги (тексти опублікованих автором статей, цитування тощо) є відповідні посилання у тексті роботи.

Після розкриття здобувачем основних положень дисертації учасники фахового семінару відзначили, що робота дійсно актуальна, виконана на належному науковому рівні, і є самостійним, завершеним дослідженням, що містить нові науково обґрунтовані результати, які вирішують конкретне наукове завдання, що має істотне значення для галузі знань 07 Управління та адміністрування та спеціальності 073 Менеджмент і полягає в розвитку теоретичних положень, науково-методичних підходів і практичного інструментарію управління якістю в академічних організаціях на основі системного, процесного та проєктного підходів з урахуванням сучасних викликів трансформації освітнього середовища, воєнного стану та цифровізації.

Замковим М.Ю. сформовано комплекс науково-методичних підходів до цифровізації внутрішніх аудитів у системі управління якістю академічних організацій, систематизації бізнес-моделей українських закладів вищої освіти, залучення здобувачів освіти до процесів забезпечення діяльності академічних організацій, удосконалено понятійно-категоріальний апарат менеджменту у сфері вищої освіти шляхом уточнення визначення поняття «академічні організації», а також теоретичного розуміння «ядра якості» освітнього процесу, яке, на відміну від існуючих підходів, ґрунтується на виокремленні взаємопов'язаних детермінант сприйняття якості освіти здобувачами.

Члени семінару зазначили, що отримані Замковим М.Ю. наукові результати повною мірою опубліковані та пройшли апробацію на науково-комунікативних заходах.

Під час виступів науковці висловили єдину думку, що дослідження Замкового М.Ю. на тему: «Управління процесами забезпечення якості в академічних організаціях», подане на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент, відповідає усім вимогам до підготовки дисертації та може бути рекомендованим до подальшого проходження експертизи та захисту в разовій спеціалізованій вченій раді до завершення терміну навчання в аспірантурі.

УХВАЛИЛИ:

1. Визначити, що за ступенем готовності дисертаційну роботу Замкового Максима Юрійовича можна вважати завершеною науковою працею.

2. Ураховуючи офіційну заяву Замкового М. Ю. з проханням провести попередню експертизу дисертації та видати висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації, призначити рецензентами по її дослідженню д.е.н., проф. Іванову М.І.; д.е.н, проф. Макуріна А. А.; к.соц.н., доц. Колісник Л.О., що працюють у даному науковому напрямі та мають відповідні публікації за темою представленого дослідження.

3. Рецензентам до 29.06.2026 р. підготувати висновок про наукову новизну,

теоретичне та практичне значення результатів дисертації.

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Руденка Дениса Олександровича на тему «Методологія управління проєктами у високотехнологічних організаціях на засадах інтегрування класичних та еджайл-практик» на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та адміністрування

1. Актуальність теми дослідження

Розвиток систем управління якістю в українських академічних організаціях вимагає від їх керівництва розуміння сутності управлінських підходів до забезпечення якості послуг, що надаються у сфері вищої освіти. Важливими завданнями тут стають необхідність систематичного моніторингу стану справ всередині академічної організації, використання релевантних управлінських підходів та інструментів, що дозволяють забезпечити відповідність фактично досягнутих результатів поставленим плановим цілям розвитку освітньої діяльності. Саме внутрішнім структурним підрозділам належить ключова роль в управлінні процесами забезпечення якості в організації, що вимагає від керівників та співробітників дотримання стандартів та підтримку високого рівня викладання, формування актуальних з точки зору роботодавців освітніх програм, постійний професійний розвиток персоналу, створення умов навчання для здобувачів вищої освіти, які сприяють розвитку необхідних компетентностей.

2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами

Дисертаційне дослідження проводилося як частина науково-дослідних робіт кафедри менеджменту Національного технічного університету «Дніпровська політехніка», зокрема науково-дослідної роботи «Розвиток науково-методичної бази менеджменту організацій в умовах сучасних глобалізаційних викликів», номер державної реєстрації 0122U001126, та науково-дослідної роботи «Забезпечення довгострокового економічного зростання організацій в контексті побудови адаптивних систем управління на засадах сталого розвитку», номер державної реєстрації 0125U000360 (Довідка 01-1505 від 15.05.2026, Додаток В). Особистий внесок здобувача при роботі над переліченими темами полягає у визначенні механізмів формування адаптивних систем управління якістю в академічних організаціях та виявленні тих факторів, що впливають на ефективність їх функціонування в умовах нестабільного зовнішнього середовища, дослідженні економічних аспектів оптимізації процесів забезпечення якості та обґрунтовані пріоритетних напрямів ресурсного забезпечення сталого розвитку організацій. Матеріали досліджень представлені в проміжних та заключних звітах з НДР та також увійшли до наукових публікацій за результатами виконання наукових тем. Забезпечення активної взаємодії між викладачами, студентами та адміністрацією університету, а також максимальне врахування інтересів зовнішніх стейкхолдерів освітнього процесу є одним із основних завдань управління процесами якості в академічних організаціях, оскільки залучення всіх учасників освітнього процесу до планування та прийняття рішень дозволяє створити обстановку сприятливу для

навчання та розвитку як персоналу академічної організації, так і здобувачів послуг.

3. Мета і завдання дослідження

Метою дослідження є теоретичне обґрунтування, методичний розвиток та практична апробація підходів до удосконалення управління процесами забезпечення якості в академічних організаціях на основі системного, процесного та проєктного підходів з урахуванням сучасних викликів трансформації освітнього середовища, воєнного стану та цифровізації.

В рамках сформульованої мети визначено наступні дослідницькі завдання:

- проаналізувати еволюцію підходів до управління якістю в організаціях з урахуванням конкретно-історичних умов від моменту зародження менеджменту як науки до початку цифрової революції.

- дослідити взаємозв'язок між якістю освітньої діяльності та рівнем прозорості аудиторських процедур, оперативністю опрацювання управлінської інформації, підвищенням достовірності результатів контролю та посиленням аналітичного обґрунтування управлінських рішень.

- дослідити взаємозв'язок між загальною задоволеністю здобувачів та відповідністю отриманих результатів навчання їхнім очікуванням.

- визначити пріоритетні напрями управлінського впливу керівників академічних організацій на підвищення якості освітнього процесу з економічною оцінкою ефективності таких заходів.

- дослідити особливості функціонування систем управління якістю в закладах вищої освіти в Україні та за кордоном.

- дослідити понятійно-категорійний апарат менеджменту в сфері управління якістю на прикладах закладів вищої освіти.

- дослідити вплив якості освіти на успішність функціонування академічних закладів.

- систематизувати теоретичні концепції стосовно варіантів побудови бізнесу в сфері надання освітніх послуг закладами вищої освіти.

- вивчити український та іноземний досвід залучення здобувачів освіти до процесів забезпечення діяльності академічних організацій.

4. Методи дослідження

Для вирішення поставлених завдань здобувачем у роботі використано такі наукові методи дослідження: аналіз і синтез, індукцію і дедукцію, абстрагування і конкретизацію, систематизацію, класифікацію, узагальнення та порівняння, історичний аналіз, системний і структурно-функціональний аналіз. Метод моделювання використано для розробки концептуальної схеми цифровізації внутрішніх аудитів та моделі економічної ефективності управлінських заходів з оптимізації процесів забезпечення якості. Емпіричні методи охоплювали соціологічне анкетне опитування здобувачів вищої освіти Національного технічного університету «Дніпровська політехніка», проведене за спеціально розробленою анкетною. Для обробки отриманих даних застосовано статистичні методи, на основі яких було побудовано теплову матрицю кореляцій та виявлено статистично значущі взаємозв'язки між компонентами системи забезпечення якості. Спеціальні методи включали економіко-математичне моделювання для

розрахунку прямих, непрямих та альтернативних витрат в організації, приросту показників якості та інтегральної економічної ефективності управлінських заходів.

Наукова новизна отриманих результатів

Основним науковим результатом дослідження є комплексне теоретичне обґрунтування, методичний розвиток та практична апробація підходів до удосконалення управління процесами забезпечення якості в умовах трансформації освітнього середовища, воєнного стану та цифровізації.

Удосконалено:

- методичний підхід до цифровізації внутрішніх аудитів у системі управління якістю академічних організацій, який, на відміну від наявних, передбачає інтеграцію інструментів електронного документообігу АСКОД у процеси планування, проведення та документування внутрішніх аудитів, що забезпечує підвищення оперативності оброблення управлінської інформації, прозорості аудиторських процедур, підвищення достовірності результатів контролю та посилення аналітичного обґрунтування управлінських рішень.

- теоретичне розуміння «ядра якості» освітнього процесу, яке, на відміну від існуючих підходів, ґрунтується на виокремленні взаємопов'язаних детермінант сприйняття якості освіти, зокрема зв'язків між якістю викладання та загальною задоволеністю здобувачів освіти, відповідністю освітньої програми їхнім очікуванням та загальною задоволеністю, якістю освітньої програми та її відповідністю очікуванням, а також якістю освітньої програми та використанням методів розвитку критичного мислення, що дає змогу визначати пріоритетні напрями управлінського впливу на підвищення якості освітнього процесу в академічних організаціях.

- понятійно-категоріальний апарат менеджменту у сфері вищої освіти шляхом уточнення визначення поняття «академічні організації», яке, на відміну від законодавчо закріпленого терміну «заклад вищої освіти», охоплює сукупність закладів та установ, уповноважених здійснювати підготовку здобувачів освіти за різними рівнями вищої освіти, включаючи наукові установи та організації, що забезпечує формування єдиного управлінського підходу до суб'єктів освітньо-наукової діяльності.

- науково-методичні підходи до систематизації бізнес-моделей українських закладів вищої освіти, які, на відміну від існуючих, враховують не лише механізми формування доходів від підготовки здобувачів освіти за кошти державного (місцевих) бюджетів та за договорами про надання освітніх послуг, але й передбачають виокремлення моделі взаємодії з випускниками як самостійного напряму створення довгострокової цінності, що сприяє диверсифікації джерел ресурсного забезпечення та підвищенню стійкості функціонування академічних організацій.

Отримали подальшого розвитку:

- методичні підходи до залучення здобувачів освіти до процесів забезпечення діяльності академічних організацій, які, на відміну від існуючих, передбачають розширення ролі здобувачів освіти від об'єктів освітнього процесу до активних учасників створення організаційної цінності через їхню участь в

освітній, науковій, проєктній, комунікаційній та управлінській діяльності, що сприяє підвищенню ефективності використання внутрішнього потенціалу організації та посиленню її конкурентоспроможності.

5. Практичне значення одержаних результатів

Наукові рекомендації, висновки, пропозиції дисертації були враховані і використані у діяльності:

– на кафедрі менеджменту навчально-наукового інституту економіки Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» в процесі створення навчально-методичного комплексу матеріалів для забезпечення організації та проведення освітнього процесу для підготовки здобувачів освіти першого рівня за освітньою програмою «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент» в межах освітнього компоненту С4 «Управління якістю та конкурентоспроможністю» та другого рівня за освітніми програмами «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» та «Менеджмент організацій і логістика» в межах освітнього компоненту Ф2 «Управління проєктами» (Довідка про впровадження результатів дисертаційного дослідження № 02-1206 від 12.06.2026 р., Додаток Г);

– в Національному технічному університеті «Дніпровська політехніка» в частині, що базується розробленої схеми механізму цифровізації внутрішніх аудитів як одного зі складових системи управління якістю (СУЯ). Запропонований механізм передбачає інтеграцію процедур планування, проведення, документування та моніторингу внутрішніх аудитів до системи електронного документообігу АСКОД, що забезпечує функціонування перелічених елементів в межах єдиного цифрового середовища університету (Довідка про впровадження результатів дисертаційного дослідження № 03-1906 від 19 червня 2026 р., Додаток Д).

6. Особистий внесок здобувача

Дисертаційна робота є виконаною самостійно науковою працею, у якій обґрунтовано авторський підхід щодо комплексного теоретичного обґрунтування, методичного розвитку та практичної апробації підходів до удосконалення управління процесами забезпечення якості в умовах трансформації освітнього середовища, воєнного стану та цифровізації. Основні наукові результати дисертаційного дослідження, висновки і рекомендації сформульовані і отримані автором особисто. Зі складу наукових публікацій у співавторстві, в дисертаційному дослідженні використані виключно ідеї, сформульовані в результаті особистої роботи автора. Деталізація особистого внеску автора у колективних працях представлена у списку опублікованих праць.

7. Апробація результатів дисертації

Основні положення теоретичного та прикладного характеру і висновки дисертаційного дослідження доповідались та обговорювались на міжнародних науково-практичних та науково-технічних конференціях, зокрема: *Сімдесят другій економіко-правовій дискусії* (м. Львів, Україна – м. Переворськ, Польща, 21–

22 лютого 2023 р.), Міжнародному форумі «*Безпечна, комфортна, спроможна територіальна громада*» (11–13 жовтня 2023 р., м. Дніпро), XI Міжнародній науково-технічній конференції студентів, аспірантів та молодих вчених «*Молодь: наука та інновації*» (22–24 листопада 2023 р., м. Дніпро), XIV Міжнародній науково-технічній конференції аспірантів та молодих вчених «*Наукова весна*» (27–29 березня 2024 р. м. Дніпро), Міжнародному форумі «*Безпечна, комфортна, спроможна територіальна громада*» (16–18 жовтня 2024 р., м. Дніпро), XII Міжнародній науково-технічній конференції студентів, аспірантів та молодих вчених «*Молодь: наука та інновації*» (13–15 листопада 2024 р., м. Дніпро), XV Міжнародній науково-технічній конференції аспірантів та молодих вчених «*Наукова весна*» (26–28 березня 2025 р., м. Дніпро), V Міжнародній науково-практичній конференції науково-педагогічних працівників та молодих науковців «*Актуальні аспекти розвитку науки і освіти*» (2–3 жовтня 2025 р., м. Одеса).

8. Структура та обсяг дисертації

Дисертація складається з анотації, вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел та додатків. Загальний обсяг дисертації складає 233 сторінки, із них 180 сторінок основного тексту. Робота містить 24 рисунки, 8 таблиць, 4 додатки. Список використаних джерел налічує 114 найменувань на 13 сторінках

9. Публікації

Основні результати дослідження викладено в 11 наукових працях, з яких 3 статті в наукових виданнях України категорії Б, внесених до міжнародних наукометричних баз (Index Copernicus), 8 тез доповідей за матеріалами міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференцій загальним обсягом 6,5 друк. арк., з яких особисто автору належить 5,4 друк. арк.

1. Статті, де викладено основні результати дослідження

1. Бардась, А. В., Замковий, М. Ю. (2023). Менеджмент якості в освітніх організаціях: трансформація середовища та особливості формування локальних систем управління якістю. *Економічний вісник Дніпровської політехніки*, 4(84), 81—95. (Журнал включений до міжнародної наукометричної бази Index Copernicus).

Особистий внесок: проведено аналіз особливостей функціонування систем менеджменту якості в академічних організаціях, узагальнено європейський досвід управління якістю в освітніх організаціях, виявлено проблемні аспекти функціонування систем забезпечення якості у вітчизняних закладах вищої освіти та розроблено пропозиції щодо вдосконалення процесів управління якістю відповідно до вимог стандарту ISO 9001:2015.

<https://doi.org/10.33271/ebdut/84.081>

2. Бардась, А. В., Замковий, М. Ю. (2024). До питання управління якістю надання освітніх послуг в закладах вищої освіти. *Економічний вісник Дніпровської політехніки*, 4, 72–90. (Журнал включений до міжнародної наукометричної бази Index Copernicus).

Особистий внесок: досліджено механізми забезпечення якості вищої освіти, проведено порівняльний аналіз моделей управління якістю в українських та зарубіжних академічних організаціях, обґрунтовано роль соціологічних опитувань

у системі забезпечення якості освіти, проведено аналіз результатів опитувань у контексті циклу Демінга (PDCA) і концепції загального управління якістю (TQM).

<https://doi.org/10.33271/ebdut/88.072>

3. Бардась, А. В., Замковий, М. Ю. (2025). Управління якістю в умовах трансформації вищої освіти України. *Empirio*, 2(Special Issue), 102–115. (Журнал включений до міжнародної наукометричної бази Index Copernicus).

Особистий внесок: досліджено міжнародний досвід забезпечення якості, обґрунтовано роль внутрішніх систем забезпечення якості та стейкхолдерів у процесах управління, розроблено концептуальні підходи до вдосконалення систем управління якістю на основі концепцій Kaizen, Kairyo та саморегуляції якості.

<https://doi.org/10.18523/3041-1718.2025.2.s.102-115>

2. *Публікації, що засвідчують апробацію матеріалів дисертації*

4. Бардась, А. В., Замковий, М. Ю. (2023). Управління процесами забезпечення якості у закладах вищої освіти. *Сімдесят другі економіко-правові дискусії. Серія: Соціальні та гуманітарні науки: матеріали Міжнародної наукової інтернет-конференції (м. Львів, Україна – м. Переворськ, Польща, 21–22 лютого 2023 р.)* (с. 7–8). <https://surl.li/mrlbgy>

5. Бардась, А. В., Замковий, М. Ю. (2023). Управління якістю у закладах вищої освіти в умовах воєнного стану. *Міжнародний форум «Безпечна, комфортна, спроможна територіальна громада» – 2023: матеріали міжнародної конференції (11–13 жовтня 2023 р., м. Дніпро)* (с. 325–327). НТУ «Дніпровська політехніка». <https://surl.li/irleqv>

6. Бардась, А. В., Замковий, М. Ю. (2023). Система забезпечення якості освіти: інноваційні підходи. *Молодь: наука та інновації: матеріали XI Міжнародної науково-технічної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених (22–24 листопада 2023 р., м. Дніпро)* (Т. 2, с. 57–58). Національний технічний університет «Дніпровська політехніка». <https://surl.li/scabam>

7. Бардась, А. В., Замковий, М. Ю. (2024). Забезпечення управління якістю у закладах вищої освіти в сучасних українських реаліях. *Наукова весна – 2024: матеріали XIV Міжнародної науково-технічної конференції аспірантів та молодих вчених (27–29 березня 2024 р., м. Дніпро)* (с. 186–187). Національний технічний університет «Дніпровська політехніка». <https://surl.lu/twdttx>

8. Бардась, А. В., Замковий, М. Ю. (2024). Соціологічні опитування як інструмент моніторингу якості вищої освіти в умовах війни. *Міжнародний форум «Безпечна, комфортна, спроможна територіальна громада» – 2024: матеріали міжнародної конференції (16–18 жовтня 2024 р., м. Дніпро)* (с. 347–349). НТУ «Дніпровська політехніка». <https://surl.li/tyijgx>

9. Бардась, А. В., Замковий, М. Ю. (2024). Залучення здобувачів до процесів прийняття управлінських рішень в організації на прикладі забезпечення якості освітньої діяльності. *Молодь: наука та інновації – 2024: матеріали XII Міжнародної науково-технічної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених (13–15 листопада 2024 р., м. Дніпро)* (Т. 2, с. 169–170). Національний технічний університет «Дніпровська політехніка». <https://surl.li/ouoemd>

10. Бардась, А. В., Замковий, М. Ю. (2025). Участь роботодавців у внутрішньому забезпеченні якості вищої освіти: виклики й можливості. *Наукова весна – 2025: матеріали XV Міжнародної науково-технічної конференції аспірантів та молодих вчених (26–28 березня 2025 р., м. Дніпро)* (с. 232–233). Національний технічний університет «Дніпровська політехніка». <https://surl.li/deabbn>

11. Бардась, А. В., Замковий, М. Ю. (2025). Управління процесами забезпечення якості у закладах вищої освіти. *Актуальні аспекти розвитку науки і освіти: збірник матеріалів V Міжнародної науково-практичної конференції науково-педагогічних працівників та молодих науковців (2–3 жовтня 2025 р., м. Одеса)* (с. 419–420). Одеський державний аграрний університет. <https://surl.li/oznnc>

10. Оцінка мови та стилю дисертації

Матеріали дисертації викладено українською мовою, послідовно, у формально-логічний спосіб, з дотриманням наукового стилю викладення. Оцінка змісту дисертації, її завершеності та відповідності встановленим вимогам позитивна. Анотація відображає основний зміст та результати дослідження. Робота має належну візуалізацію, містить графічні матеріали, релевантну аналітичну та статистичну інформацію.

За результатами обговорення результатів дисертаційного дослідження здобувача кафедри менеджменту НТУ «Дніпровська політехніка» Замкового М.Ю.:

УХВАЛИЛИ:

Констатувати, що робота є самостійним, завершеним науковим дослідженням, яке за своєю актуальністю, ступенем новизни, обґрунтованості, наукової та практичної цінності здобутих результатів відповідає спеціальності 073 Менеджмент, вимогам нової редакції Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах), затвердженому постановою Кабінету Міністрів України від 19 травня 2023 року № 502 «Про внесення змін до деяких постанов Кабінету Міністрів України з питань підготовки та атестації здобувачів наукових ступенів» (зі змінами) та вимогам Постанови Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» (зі змінами).

Затвердити висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Замкового Максима Юрійовича на тему: «Управління процесами забезпечення якості в академічних організаціях».

Рекомендувати дисертаційну роботу Замкового Максима Юрійовича на

тему: «Управління процесами забезпечення якості в академічних організаціях» до захисту на здобуття ступеня доктора філософії у разовій спеціалізованій вченій раді за спеціальністю 073 Менеджмент.

Рекомендувати призначити головою спеціалізованої вченої ради:
Іванову Марину Іллівну, доктора економічних наук, професора, професора кафедри менеджменту;

Рекомендувати призначити рецензентами по захисту дисертації Замкового М.Ю.:

Макуріна Андрія Андрійовича, доктора економічних наук, професора, професора кафедри міжнародних відносин і аудиту Національного технічного університету «Дніпровська політехніка»;

Колісник Ларису Олексіївну, кандидата соціологічних наук, доцента, доцента кафедри історії та політичної теорії Національного технічного університету «Дніпровська політехніка»;

Рекомендувати призначити офіційними опонентами по захисту дисертації Замкового М.Ю.

Шуляра Романа Віталійовича, доктора економічних наук, професора, професора кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва Національного університету «Львівська політехніка»;

Загірняка Дениса Михайловича, доктора економічних наук, професора, ректора Кременчуцького національного університету імені Михайла Остроградського

Результати голосування, щодо рекомендації дисертації Замкового Максима Юрійовича на тему: «Управління процесами забезпечення якості в академічних організаціях» до захисту на здобуття ступеня доктора філософії у разовій спеціалізованій вченій раді за спеціальністю 073 Менеджмент присутніх на засіданні:

за – 17 осіб, проти – немає, утрималися – немає.

Головуючий на засіданні:
д.е.н., професор,
завідувач кафедри менеджменту

В. Я. Швець

Секретар засідання:
к.е.н., доцент,
доцент кафедри менеджменту

А.В. Дудник