

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Перший проректор
Національного технічного
університету

«Дніпровська політехніка»

А.В. Павличенко

червня 2026 р.



ВИСНОВОК

Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» щодо дисертації Бояркіна Миколи Олексійовича на тему: «Управління проектами з реалізації зовнішньоекономічних операцій учасниками міжнародних автомобільних перевезень вантажів в умовах розбалансування їх інтересів» на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент. Тема дисертації затверджена на засіданні Вченої ради Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» (протокол № 17 від 12.06.2026 р.).

ВИТЯГ

з протоколу №21 засідання кафедри менеджменту Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» від «24» червня 2026 року

Порядок денний:

Обговорення та фахова експертиза результатів дисертаційного дослідження здобувача при кафедрі менеджменту НТУ «Дніпровська політехніка» **Бояркіна Миколи Олексійовича** на тему «Управління проектами з реалізації зовнішньоекономічних операцій учасниками міжнародних автомобільних перевезень вантажів в умовах розбалансування їх інтересів», поданого на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент щодо її рекомендації для подальшого розгляду та захисту у разовій спеціалізованій вченій раді.

Присутні: д.е.н., проф., зав. кафедри менеджменту В.Я. Швець – голова семінару; д.е.н., проф. М.І. Іванова; д.е.н., проф. А.В. Бардась – науковий керівник; д.е.н., проф. М.В. Бойченко; д.т.н., проф. С.А. Харін; к.е.н., доц. Г.В. Баранець; к.е.н., доц. К.С. Богач; к.е.н., доц. О.В. Варяниченко; к.е.н., доц. О.Г. Грошелева; к.е.н., доц. Ю. Дубей; к.е.н., доц. А.В. Дудник; к.е.н., доц. Ю.С. Папіж; к.т.н., доц. С.Ф. Саннікова; к.т.н., доц. О.В. Усатенко, д. філос. з мен-ту, доц. Т.А. Архипенко; д. філос. з мен-ту, доц. І.М. Міро, ст викл. В. Юденко

ЗАПРОШЕНІ: аспіранти М. Кіро, С. Помогаєв, Є. Прохоренко, М. Бояркін, М. Замковий.

Присутні на засіданні 17 осіб, зокрема 7 докторів наук, із них за профілем поданої на розгляд дисертації – 6, та 9 кандидатів наук та докторів філософії, із них за профілем поданої на розгляд дисертації – 9.

СЛУХАЛИ:

1. Повідомлення голови семінару – д.е.н., професора Швеця В.Я. щодо дисертаційної роботи Бояркіна Миколи Олексійовича на тему «Управління проєктами з реалізації зовнішньоекономічних операцій учасниками міжнародних автомобільних перевезень вантажів в умовах розбалансування їх інтересів», поданої на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент.

Тема дисертації затверджена на засіданні Вченої ради Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» (протокол № 17 від 12.06.2026 р.).

Науковий керівник теми – д.е.н., проф. Бойченко М.В.

2. Доповідь здобувача ступеня доктора філософії Бояркіна М.О. на тему «Управління проєктами з реалізації зовнішньоекономічних операцій учасниками міжнародних автомобільних перевезень вантажів в умовах розбалансування їх інтересів», поданої на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент.

Під час доповіді здобувачем Бояркіним М.О. було розкрито актуальність обраної теми, об'єкт, предмет, мету, завдання, наукову новизну та методи дослідження, основні наукові положення та висновки, що виносяться на захист, підкреслено науково-практичну значущість роботи, а також надано інформацію про впровадження результатів дослідження.

3. Запитання до здобувача. Запитання за матеріалами дисертації ставили: д.е.н., проф. Швець В.Я. – головуючий на засіданні; д.е.н., проф. Іванова М.І.; д.е.н., проф. Бардась А.В.; к.е.н., доц. Дудник А.В., к.е.н., доц. Варяниченко О.В., к.е.н., доц. Баранець Г.В.

Запитання торкалися актуальності та проблеми дослідження, елементів наукової новизни та практичного значення результатів дослідження, ролі автотранспортних підприємств у забезпеченні міжнародних вантажних перевезень, особливостей організування зовнішньоекономічних операцій на підприємствах в умовах воєнного стану, ризиків міжнародних транспортних перевезень та причин розбалансування інтересів учасників перевезень.

4. Виступи за обговореною роботою. В обговоренні дисертації взяли участь: д.е.н., проф. Швець В.Я. головуючий на засіданні; д.е.н., проф. Іванова М.І., д.е.н., проф. Бойченко М.В.– науковий керівник;; д.е.н., проф. Бардась А.В.; к.е.н., доц. Дудник А.В.; к.е.н., доц. Варяниченко О.В.

Науковий керівник здобувача – Бойченко М.В.– представив автора дисертації та зазначив, що висновок про роботу над дисертацією Бояркіна М.О., який здобуває науковий ступінь доктора філософії зі спеціальності 073 Менеджмент, є позитивним.

Здобувач Бояркін Микола Олексійович виконав всі вимоги індивідуального плану наукової роботи та індивідуального навчального плану. Представлене ним дослідження відповідає усім формальним вимогам щодо підготовки дисертації і зазначив, що текст дисертації перевірено програмою StrikePlagiarism.com на наявність текстових запозичень, що підтверджується відповідним документом, у якому зазначені такі результати перевірки: текстові збіги відповідають вимогам Положення про систему запобігання та виявлення плагіату Національного технічного університету «Дніпровська політехніка», затвердженого Вченою радою університету 13.06.2018, протокол № 8.

За підсумками перевірки дисертаційної роботи у системі StrikePlagiarism коефіцієнт подібності КП 1 (визначає відсоткове співвідношення фрагментів тексту, що містять послідовності з п'яти та більше слів, що були виявлені у внутрішніх та зовнішніх базах даних) дорівнював 8,39% (текстові збіги з опублікованими науковими працями здобувача за темою дисертації), а коефіцієнт цитування КЦ (вказує на обсяг тексту, знайдений між лапками) дорівнював 4,39%. Перевірка та аналіз матеріалів звіту системи StrikePlagiarism не виявили ознаки академічного плагіату, самоплагіату, фабрикації, фальсифікації у тексті дисертації.

Після розкриття здобувачем основних положень дисертації учасники фахового семінару відзначили, що робота дійсно актуальна, виконана на належному науковому рівні, і є самостійним, завершеним дослідженням, що містить нові науково обґрунтовані результати, які вирішують конкретне наукове завдання, що має істотне значення для галузі знань 07 Управління та адміністрування та спеціальності 073 Менеджмент і полягає у вирішенні проблеми розбалансування інтересів учасників зовнішньоекономічних операцій на основі реалізації концептуальної моделі управління інтеграцією зацікавлених сторін, побудованої з використанням методології проектного підходу інтегрованої з теорією функціональних систем та використанням методів статистично-аналітичної оцінки чинників впливу на формування інтересів. Це дозволяє формалізувати типи взаємодії інтересів учасників зовнішньоекономічних операцій та задіяти адаптивні механізми для ефективного управління кожним з них, забезпечуючи координацію, гнучкість та узгодження цілей в умовах високої невизначеності середовища існування організацій.

Члени семінару зазначили, що отримані Бояркіним М.О. наукові результати повною мірою опубліковані та пройшли апробацію на науково-комунікативних заходах.

Під час виступів науковці висловили єдину думку, що дослідження Бояркіна М.О. на тему: «Управління проектами з реалізації зовнішньоекономічних операцій учасниками міжнародних автомобільних перевезень вантажів в умовах розбалансування їх інтересів», подане на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент, відповідає усім вимогам до підготовки дисертації та може бути рекомендованим до подальшого проходження експертизи та захисту в разовій спеціалізованій вченій раді до завершення терміну навчання в аспірантурі.

УХВАЛИЛИ:

1. Визначити, що за ступенем готовності дисертаційну роботу Бояркіна Миколи Олексійовича можна вважати завершеною науковою працею.

2. Ураховуючи офіційну заяву Бояркіна Миколи Олексійовича з проханням провести попередню експертизу дисертації та видати висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації, призначити рецензентами по її дослідженню д.е.н., проф. Бардася А.В., д.е.н, проф. Іванову М.І.; к.е.н., доц. Варяниченко О.В., що працюють у даному науковому напрямі та мають відповідні публікації за темою представленого дослідження.

3. Рецензентам до 29.06.2026 р. підготувати висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації.

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Бояркіна Миколи Олексійовича на тему «Управління проєктами з реалізації зовнішньоекономічних операцій учасниками міжнародних автомобільних перевезень вантажів в умовах розбалансування їх інтересів» на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та адміністрування

1. Актуальність теми дослідження

Аспірантом Бояркіним М.О. разом з науковим керівником актуальність теми, яка полягає в необхідності збалансувати економічні вигоди, операційну ефективність та екологічну стійкість господарської діяльності автоперевізників вантажів в умовах зростаючих міжнародних вимог до декарбонізації транспорту та його вартості, що потребує чіткого уявлення про усіх задіяних в реалізації зовнішньоекономічних операцій зацікавлених сторін, розуміння їх інтересів та інструментів оцінки впливу. Це зумовлено докорінною трансформацією ланцюгів постачання продукції на зовнішні ринки внаслідок початку повномасштабного вторгнення російської Федерації. Через суттєве скорочення обсягів морських перевезень та обмежену пропускну спроможність залізничних шляхів сполучення основне навантаження з транспортування вантажів виконують саме автотранспортні підприємства. В умовах відмінностей правових, податкових систем та пов'язаних з цим ризиків зовнішньоекономічних операцій виникають передумови для розбалансування інтересів учасників операцій, розв'язанню яких і присвячена дана дисертаційна робота.

2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами

Аспірант Бояркін Микола Олексійович з 01.01.2022 до 31.12.2024 року був співвиконавцем науково-дослідної роботи кафедри менеджменту «Розвиток науково-методичної бази менеджменту організацій в умовах сучасних глобалізаційних викликів», номер державної реєстрації 0122U001126 (рішення кафедри менеджменту НТУ «Дніпровська політехніка», протокол № 9 від 02.02.2022; затверджена вченою радою факультету менеджменту 25.01.2022,

протокол № 1). 01.01.2022 до 31.12.2024 , а також з 01.01.2025 дотепер - теми НДР «Забезпечення довгострокового економічного зростання організацій в контексті побудови адаптивних систем управління на засадах сталого розвитку», номер державної реєстрації 0125U000360 (рішення кафедри менеджменту НТУ «Дніпровська політехніка», протокол № 10 від 05.02.2025; затверджена Вченою радою університету 16.05.2025, протокол № 7), та його власне дослідження стало фрагментом зазначених науково-дослідних робіт.

3. Мета і завдання дослідження

Метою дослідження є розвиток теоретичних положень, науково-методичних підходів і практичного інструментарію щодо управління зовнішньоекономічними операціями в системі міжнародних автотранспортних перевезень при розбалансуванні інтересів їх учасників

Для досягнення мети вирішено наступні завдання:

- проаналізувати та розвинути теоретичні підходи щодо визначення ролі та місця зовнішньоекономічної діяльності в концептуальній базі системи управління діяльністю суб'єктів господарювання на зовнішніх ринках;

- розвинути понятійно-категоріальний апарат управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства в контексті її структуризації як сукупності зовнішньоекономічних операцій які реалізуються з урахуванням інтересів їх учасників;

- охарактеризувати основні тенденції розвитку зовнішньоекономічних операцій в системі міжнародних автотранспортних перевезень;

- розвинути науково-методичний підхід до статистично-аналітичної оцінки чинників впливу на формування інтересів учасників зовнішньоекономічних операцій в системі міжнародних автотранспортних перевезень;

- виконати систематизацію ролей та інтересів учасників зовнішньоекономічних операцій з міжнародних автомобільних перевезень вантажів;

- обґрунтувати доцільність застосування проєктного підходу при підготовці та реалізації зовнішньоекономічних операцій в системі міжнародних автомобільних перевезень вантажів

- розробити концептуальну модель управління інтеграцією учасників зовнішньоекономічних операцій в системі міжнародних автотранспортних перевезень вантажів

- розвинути процедури формування методичної бази для проєктної команди щодо аналізу чинників впливу на баланс інтересів учасників зовнішньоекономічних операцій в системі міжнародних автотранспортних перевезень вантажів

4. Методи дослідження

Для вирішення поставлених завдань здобувачем у роботі використано такі наукові методи дослідження: теоретичний аналіз та синтез - в процесі відбору та систематизації визначень категорій «зовнішньоекономічна діяльність» і «зовнішньоекономічна операція», а також концептуалізації та класифікації

стейкхолдерів (зацікавлених сторін) та посередників у зовнішньоекономічних операціях. Методи статистичного та емпіричного аналізу використовувалися для: збору та оцінки статистичних даних щодо розвитку зовнішньоекономічних операцій, обсягів вантажоперевезень, розподілу ринку за видами транспорту; факторного аналізу для вивчення впливу кількісних та якісних показників логістичної інфраструктури України на експортно-імпорتنі операції у сфері автомобільних вантажоперевезень; кореляційного аналізу для визначення сили та характеру взаємозв'язку між показниками ефективності логістики та обсягами експорту/імпорту послуг; регресійного аналізу для побудови прогнозової моделі впливу змін у логістичній інфраструктурі на експорт та імпорт послуг міжнародних автомобільних перевезень, а також для виявлення найбільш значущих чинників. Інструменти системного аналізу використовувалися в процесі вирішення таких задач як: систематизація ролей та інтересів учасників зовнішньоекономічних операцій у сфері міжнародних автомобільних вантажоперевезень; класифікація та концептуалізація логістичних операторів; проектного підходу - як інструментальної бази для вирішення проблеми розбалансування інтересів учасників ЗЕО.

Наукова новизна отриманих результатів

Аспірантом Бояркіним Миколою Олексійовичем

уперше розроблено класифікацію ситуацій, що призводять до розбалансування інтересів учасників міжнародних автомобільних перевезень вантажів, яка, на відміну від існуючих, базується на групуванні таких ситуацій за операційною, інституційною та комунікаційною категоріями, що дозволяє систематизувати взаємозв'язки між чинниками впливу та інтересами учасників перевізного процесу, підвищити обґрунтованість управлінських рішень, ефективність комунікації та результативність управління ризиками;

удосконалено науково-методичний підхід до аналізу та врегулювання розбалансування інтересів учасників зовнішньоекономічних операцій, який, на відміну від існуючих, ґрунтується на інтеграції методології проектного підходу з теорією функціональних систем та передбачає формалізацію п'яти типів взаємодії інтересів (збалансування, каскад, синергізм, перехрест і антагонізм), що забезпечує формування адаптивних механізмів координації дій учасників, узгодження цілей та підвищення ефективності управління в умовах невизначеності;

удосконалено концептуальну модель управління інтеграцією учасників зовнішньоекономічної операції, яка, на відміну від існуючих, передбачає трансформацію складової «управління цінністю» в складову «управління інтересами» зацікавлених сторін, що дозволяє враховувати суперечливість інтересів стейкхолдерів, своєчасно виявляти та мінімізувати конфлікти, підвищувати якість комунікацій і результативність взаємодії учасників зовнішньоекономічних операцій;

надано подальшого розвитку науковим засадам визначення сутності зовнішньоекономічної діяльності та зовнішньоекономічної операції шляхом уточнення їх змістовних характеристик і виокремлення ключових ознак, що, на відміну від існуючих підходів, дозволяє комплексно враховувати управлінські, фінансово-економічні, виробничо-комерційні та правові аспекти здійснення

зовнішньоекономічних відносин, а також сприяє підвищенню однозначності їх нормативного трактування;

надано подальшого розвитку науково-методичним засадам оцінювання ефективності міжнародних автомобільних перевезень вантажів шляхом ідентифікації системних факторів розвитку логістичної інфраструктури та визначення їх впливу на обсяги експортних та імпорتنних перевезень, що дозволило встановити пріоритетне значення ефективності митного оформлення для розвитку міжнародних автоперевезень України та обґрунтувати необхідність переходу до інтегрованих багаторівневих логістичних систем як умови підвищення конкурентоспроможності національної транспортно-логістичної галузі.

5. Практичне значення одержаних результатів

Запропоновані в дисертації теоретичні положення, науково-методичні підходи та практичні рекомендації можуть бути використані підприємствами, які здійснюють зовнішньоекономічну діяльність та міжнародні автомобільні перевезення вантажів, а також закладами вищої освіти при підготовці фахівців у сфері менеджменту, логістики та зовнішньоекономічної діяльності. Розроблені автором науково-методичні підходи до оцінювання впливу системних чинників розвитку логістичної інфраструктури на ефективність міжнародних автомобільних перевезень вантажів, а також рекомендації щодо аналізу чинників впливу на баланс інтересів учасників зовнішньоекономічних операцій використовуються у практичній діяльності ТОВ «ТРАНСКОМГРУП» (довідка № 569 від 11 червня 2026 р.). Концептуальна модель управління інтеграцією учасників зовнішньоекономічних операцій у системі міжнародних автомобільних перевезень вантажів та рекомендації щодо організації взаємодії зацікавлених сторін на основі інструментарію проектного менеджменту використовуються у практичній діяльності ПП «ЕСТРЕЛА-АВТО» (довідка № 35 від 17 червня 2026 р.). Науково-методичні розробки щодо аналізу та врегулювання розбалансування інтересів учасників зовнішньоекономічних операцій, а також підходи до ідентифікації та оцінювання конфліктних ситуацій у процесі міжнародних автомобільних перевезень вантажів впроваджено у діяльність ПП «КАДІМ» (довідка № 44 від 16 червня 2026 р.). Матеріали дисертаційної роботи використовуються у навчальному процесі Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» при підготовці здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня за освітньо-професійною програмою «Менеджмент» (спеціальність D3 «Менеджмент») з дисципліни Ф18 «Логістика та управління ланцюгами постачання» та здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня за освітньо-професійною програмою «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» (спеціальність D3 «Менеджмент») з дисципліни Ф2 «Управління проектами» (довідка № 03-1206 від 12 червня 2026 р.).

6. Особистий внесок здобувача

Результати виконаного наукового дослідження аспіранта Бояркіна М.О. вирішують важливе наукове завдання вирішення проблеми розбалансування

інтересів учасників зовнішньоекономічних операцій шляхом реалізації концептуальної моделі управління інтеграцією зацікавлених сторін, побудованої на базі методології проєктного підходу інтегрованої з теорією функціональних систем та використанням методів статистично-аналітичної оцінки чинників впливу на формування інтересів, що дозволяє в цьому контексті формалізувати типи взаємодії інтересів учасників ЗЕО а задіяти адаптивні механізми для ефективного управління кожним з них, забезпечуючи координацію, гнучкість та узгодження цілей в умовах високої невизначеності.

7. Апробація результатів дисертації

Матеріали дисертації оприлюднено у виступах на п'яти міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференціях, зокрема, Міжнародній науково-практичній конференції «Перспективи розвитку автомобільного транспорту та інфраструктури: виклики воєнного часу» (Київ, 14–16 грудня 2022 р.); I Міжнародній науковій конференції «Глобальні виклики та інновації: шляхи розвитку сучасної науки» (Чернівці, 15 березня 2024 р.); 4th International Scientific and Practical Internet Conference «Importance of Soft Skills for Life and Scientific Success»(Dnipro, March 6–7, 2025); International Scientific Conference Current Problems of the Country`s Economy: Global Experience and Domestic Realities (Kielce, Poland, November 7–8, 2025).

8. Структура та обсяг дисертації

Дисертація складається з анотації, вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел та додатків. Загальний обсяг дисертації складає 285 сторінок, із них 195 сторінок основного тексту. Робота містить 40 рисунків, 20 таблиць, 11 додатків. Список використаних джерел налічує 214 найменувань на 27 сторінках.

9. Публікації

За матеріалами дисертації опубліковано 11 наукових праць, у тому числі одноосібно 1 розділ в колективній монографії, 1 стаття у науковому виданні України та 5 статей у наукових фахових виданнях України, внесених до міжнародних наукометричних баз, 4 матеріали доповідей у збірниках міжнародних науково-практичних конференцій. Провідний внесок за обсягом у матеріали публікацій належить аспіранту Бояркіну М.О., внесок конкретизовано у дисертаційній роботі. Аспірант Бояркін М.О. брав участь в написанні публікацій та підготовці матеріалів до друку.

1. Монографії

1. Boiarkin M. O. Theoretical Foundations of Managing Foreign Economic Operations and the Interests of Their Participants in Contemporary Conditions // Innovations in Education and Science: Informational, Economic, Educational, Artistic, Legal, Psychological, Technical and Managerial Aspects : collective monograph. Lublin, Poland : ISAP, 2025. P. 95–137. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.17697817> URL: <https://zenodo.org/records/17697817>

2. *Статті у наукових виданнях, включених до Переліку наукових фахових видань України*

2. Boichenko M. V., Boiarkin M. O. Innovations in Foreign Trade Management under Pre-War Neo-Protectionism Conditions // *Економічний вісник Дніпровської політехніки*. 2023. № 1 (81). С. 76–89. DOI: <https://doi.org/10.33271/ebdut/81.076>.

Особистий внесок: узагальнено сучасні тенденції розвитку неопротекціонізму, досліджено їх вплив на управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємств та обґрунтування напрямів удосконалення управлінських рішень щодо адаптації суб'єктів господарювання до нових умов міжнародної торгівлі.

3. Бойченко М. В., Дудник А. В., Бояркін М. О., Молодан М. А. Вплив російсько-української війни на зовнішньоекономічну діяльність підприємств в контексті міжнародного менеджменту // *Економічний вісник Дніпровської політехніки*. 2024. № 3 (87). С. 57–69. DOI: <https://doi.org/10.33271/ebdut/87.057>.

Особистий внесок: досліджено вплив російсько-української війни на функціонування зовнішньоекономічної діяльності підприємств, узагальнено ключові виклики міжнародного бізнес-середовища та обґрунтовано напрями адаптації системи управління до трансформації умов здійснення зовнішньоекономічних операцій.

4. Бойченко М. В., Бояркін М. О., Осадчий О. О. Ринок міжнародних автомобільних перевезень вантажів України в умовах інтеграції до єдиного європейського транспортного простору: тенденції розвитку, бар'єри та шляхи їх подолання // *Вісник економічної науки України*. 2025. № 2 (49). С. 15–25. DOI: [https://doi.org/10.37405/1729-7206.2025.2\(49\)](https://doi.org/10.37405/1729-7206.2025.2(49)).

Особистий внесок: досліджено сучасні тенденції розвитку ринку міжнародних автомобільних перевезень вантажів України в умовах європейської інтеграції, систематизовано бар'єри інтеграції до єдиного транспортного простору ЄС та обґрунтовано напрями підвищення конкурентоспроможності вітчизняних міжнародних перевізників.

5. Калугіна Н. А., Бояркін М. О., Халіпова Н. В. Масштабування гнучких методологій управління проектами в ієрархічних організаційних структурах // *Актуальні питання економічних наук*. 2026. Вип. 23. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.20068054>. URL: <https://a-economics.com.ua/index.php/home/article/view/1427/1397>.

Особистий внесок: досліджено особливості застосування та масштабування гнучких методологій управління проектами в ієрархічних організаційних структурах, обґрунтовано можливості їх адаптації до складних багаторівневих систем управління та визначено напрями підвищення ефективності проєктної діяльності в умовах організаційних змін.

6. Бойченко М., Бояркін М. Оцінка впливу системних логістичних чинників України на інтереси учасників міжнародних автомобільних перевезень вантажів // *Збірник наукових праць Черкаського державного технологічного*

університету. Серія: Економічні науки. 2026. Т. 28, № 79 (2). С. 154–163. DOI: [https://doi.org/10.24025/2306-4420.79\(2\).2026.359635](https://doi.org/10.24025/2306-4420.79(2).2026.359635).

Особистий внесок: досліджено вплив системних логістичних чинників на інтереси учасників міжнародних автомобільних перевезень вантажів, обґрунтовано методичний підхід до оцінювання їх взаємозв'язку та визначено напрями підвищення ефективності функціонування міжнародних транспортно-логістичних систем.

3. *Праці, які додатково відображають наукові результати дисертації (апробація матеріалів дисертації на наукових конференціях)*

7. Бояркін М. О. Управління проєктами як інструмент міжнародної інтеграції та адаптації ланцюгів поставок в умовах воєнного стану // Перспективи розвитку автомобільного транспорту та інфраструктури: виклики воєнного часу : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (Київ, 14–16 грудня 2022 р.). Київ, 2022. С. 268–269.

8. Бойченко М. В., Дудник А. В., Бояркін М. О. Проєктування експортно-імпорتنних операцій та міжнародної логістики в умовах воєнного стану // *Empirio*. 2024. Т. 1, № 2. С. 84–94. DOI: <https://doi.org/10.18523/3041-1718.2024.1.2.84-94>.

Особистий внесок: досліджено особливості проєктування експортно-імпорتنних операцій та організації міжнародної логістики в умовах воєнного стану, обґрунтовано необхідність застосування проєктного підходу до управління зовнішньоекономічними операціями та визначення напрямів адаптації логістичних процесів до умов підвищеної невизначеності.

9. Бойченко М. В., Бояркін М. О. Проєктний менеджмент у зовнішньоекономічній діяльності // Глобальні виклики та інновації: шляхи розвитку сучасної науки : збірник наукових праць за матеріалами I Міжнародної наукової конференції (Чернівці, 15 березня 2024 р.). Вінниця : ТОВ «УКРЛОГОС Груп», 2024. С. 59–61. DOI: <https://doi.org/10.62731/mcnd-15.03.2024>. URL: <https://archive.mcnd.org.ua/index.php/conference-proceeding/issue/view/15.03.2024/56>.

Особистий внесок: обґрунтовано доцільність застосування проєктного менеджменту у сфері зовнішньоекономічної діяльності, визначення його ролі у підвищенні ефективності реалізації зовнішньоекономічних операцій та формування концептуальних засад використання проєктного підходу в умовах динамічних змін міжнародного бізнес-середовища.

10. Бояркін М. О. Зовнішньоекономічна операція: економічні та правові аспекти визначення поняття // Importance of Soft Skills for Life and Scientific Success : proceedings of the 4th International Scientific and Practical Internet Conference (Dnipro, March 6–7, 2025). Dnipro : FOP Marenichenko V. V., 2025. P. 39–42. URL: <http://www.wayscience.com/wp-content/uploads/2025/03/Conference-Proceedings-March-6-7-2025-1.pdf>.

11. Boiarkin M., Boichenko M. Project Approach as a Tool for Preparation and Implementation of Foreign Economic Operations in Logistics and Transport Systems // Current Problems of the Country's Economy: Global Experience and Domestic Realities

: conference proceedings (Kielce, Poland, November 7–8, 2025). Riga : Baltija Publishing, 2025. P. 99–103. DOI: <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-633-1> URL: <http://baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/download/683/18097/38550-1?inline=1>

Особистий внесок: обґрунтовано застосування проєктного підходу як інструменту підготовки та реалізації зовнішньоекономічних операцій у логістичних і транспортних системах, визначено його переваги для координації взаємодії учасників міжнародних перевезень та формування концептуальних положень щодо підвищення ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю.

10. Оцінка мови та стилю дисертації

Матеріали дисертації викладено українською мовою, послідовно, у формально-логічний спосіб, з дотриманням наукового стилю викладення. Оцінка змісту дисертації, її завершеності та відповідності встановленим вимогам позитивна. Анотація відображає основний зміст та результати дослідження. Робота має належну візуалізацію, містить графічні матеріали, релевантну аналітичну та статистичну інформацію.

За результатами обговорення результатів дисертаційного дослідження здобувача кафедри менеджменту НТУ «Дніпровська політехніка» Бояркіна М.О.

УХВАЛИЛИ: Констатувати, що робота є самостійним, завершеним науковим дослідженням, яке за своєю актуальністю, ступенем новизни, обґрунтованості, наукової та практичної цінності здобутих результатів відповідає спеціальності 073 Менеджмент, вимогам нової редакції Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах), затвердженому постановою Кабінету Міністрів України від 19 травня 2023 року № 502 «Про внесення змін до деяких постанов Кабінету Міністрів України з питань підготовки та атестації здобувачів наукових ступенів» (зі змінами) та вимогам Постанови Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» (зі змінами).

Затвердити висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Бояркіна Миколи Олексійовича на тему: «Управління проєктами з реалізації зовнішньоекономічних операцій учасниками міжнародних автомобільних перевезень вантажів в умовах розбалансування їх інтересів».

Рекомендувати дисертаційну роботу Бояркіна Миколи Олексійовича на тему: **«Управління проєктами з реалізації зовнішньоекономічних операцій учасниками міжнародних автомобільних перевезень вантажів в умовах розбалансування їх інтересів»** до захисту на здобуття ступеня доктора філософії у разовій спеціалізованій вченій раді за спеціальністю 073 Менеджмент.

Рекомендувати призначити головою спеціалізованої вченої ради:

Бардася Артема Володимировича, доктора економічних наук, професора, професора кафедри менеджменту, директора навчально-наукового інституту економіки НТУ «Дніпровська політехніка»;

Рекомендувати призначити рецензентами по захисту дисертації Бояркіна Миколи Олексійовича

Іванову Марину Іллівну, доктора економічних наук, професора, професора кафедри менеджменту Національного технічного університету «Дніпровська політехніка»;

Варяниченко Олену Володимирівну, кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри менеджменту Національного технічного університету «Дніпровська політехніка»;

Рекомендувати призначити офіційними опонентами по захисту дисертації Бояркіна Миколи Олексійовича

Мельник Ольгу Григорівну, доктора економічних наук, професора, завідувачку кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності Національного університету «Львівська політехніка»;

Труніну Ірину Михайлівну, доктора економічних наук, професора, завідувачку кафедри менеджменту і маркетингу Кременчуцького національного університету імені Михайла Остроградського

Результати голосування, щодо рекомендації дисертації Бояркіна Миколи Олексійовича на тему: **«Управління проєктами з реалізації зовнішньоекономічних операцій учасниками міжнародних автомобільних перевезень вантажів в умовах розбалансування їх інтересів»** до захисту на здобуття ступеня доктора філософії у разовій спеціалізованій вченій раді за спеціальністю 073 Менеджмент присутніх на засіданні:

за – 17 осіб, проти – немає, утрималися – немає.

Головуючий на засіданні:
д.е.н., професор,
завідувач кафедри менеджменту

В. Я. Швець

Секретар засідання:
к.е.н., доцент,
доцент кафедри менеджменту

А.В. Дудник