

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Перший проректор

Національного технічного
університету

«Дніпровська політехніка»

А.В. Павличенко

06 2025 р.



ВИСНОВОК

Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» щодо дисертації Архипенко Тетяни Анатоліївни на тему «Формування напрямів забезпечення економічної безпеки промислових підприємств» на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент. Тема дисертації затверджена на засіданні Вченої ради Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» (протокол № 2 від 08.12.2020 року).

ВИТЯГ

з протоколу №16 засідання кафедри менеджменту Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» від «30» червня 2025 року

Порядок денний:

Обговорення результатів дисертаційного дослідження здобувачки кафедри менеджменту НТУ «Дніпровська політехніка» Архипенко Т.А. на тему «Формування напрямів забезпечення економічної безпеки промислових підприємств», поданого на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент щодо її рекомендації для подальшого розгляду та захисту у разовій спеціалізованій вченій раді.

Присутні:

д.е.н., проф. М.В. Бойченко – голова семінару, д.е.н., проф. В.Я. Швець – зав. кафедри менеджменту; д.е.н., проф. М.І. Іванова – науковий керівник; д.е.н., проф. А.В. Бардась;; д.е.н., проф. О.В. Трифонова; д.т.н., проф. С.А. Харін; к.е.н., доц. Г.В. Баранець; к.е.н., доц. К.С. Богач; к.е.н., доц. О.В. Варяниченко; к.е.н., доц. О.Г. Грошелева; к.е.н., доц. Ю.В. Дубей; к.е.н., доц. А.В. Дудник; к.е.н., доц. Ю.С. Папіж; к.т.н., доц. С.Ф. Саннікова; к.т.н., доц. О.В. Усатенко, ст. викл. О.В. Казмиренко; ас. Т.А. Архипенко; ас. І.М. Міро; ас. В.В. Юденко.

Присутні на засіданні 19 осіб, зокрема 6 докторів наук, із них за профілем поданої на розгляд дисертації – 5, та 9 кандидатів наук, із них за профілем поданої на розгляд дисертації – 7.

СЛУХАЛИ:

1. Повідомлення голови семінару – д.е.н., професора Бойченко М.В. щодо дисертаційної роботи Архипенко Т.А. на тему «Формування напрямів забезпечення економічної безпеки промислових підприємств», поданої на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент.

Тема дисертації затверджена на засіданні Вченої ради Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» (протокол № 2 від 08.12.2020 р.).

Науковий керівник теми – д.е.н., проф. Іванова М.І.

2. Доповідь здобувачки ступеня доктора філософії Архипенко Т.А. на тему «Формування напрямів забезпечення економічної безпеки промислових підприємств», поданого на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент.

Під час доповіді здобувачкою Архипенко Т.А. було розкрито актуальність обраної теми, об'єкт, предмет, мету, завдання, наукову новизну та методи дослідження, основні наукові положення та висновки, що виносяться на захист, підкреслено науково-практичну значущість роботи, а також надано інформацію про впровадження результатів дослідження.

3. Запитання до здобувача. Запитання по матеріалам дисертації ставили: д.е.н., проф. Бардась А.В.; д.е.н., проф. Швець В.Я.; к.е.н., доц. Грошелева О.Г.; к.е.н., доц. Баранець А.В.; к.е.н., доц. Папіж Ю.С.; к.е.н., доц. Варяниченко О.В.; д.е.н., проф. Бойченко М.В. – головуєчий на засіданні.

Запитання торкалися актуальності та проблеми дослідження, ступеня обґрунтованості запропонованих напрямів забезпечення економічної безпеки промислових підприємств, елементів наукової новизни та практичного значення результатів дослідження.

4. Виступи за обговореною роботою. В обговоренні дисертації взяли участь: д.е.н., проф. Іванова М.І. – науковий керівник; д.е.н., проф. Бардась А.В.; д.е.н., проф. Швець В.Я.; к.е.н., доц. Грошелева О.Г.; к.е.н., доц. Баранець А.В.; к.е.н., доц. Папіж Ю.С.; к.е.н., доц. Варяниченко О.В.; д.е.н., проф. Бойченко М.В. – головуєчий на засіданні.

Науковий керівник здобувачки – Іванова М.І. – представила авторку дисертації та зазначила, що висновок про роботу над дисертацією Архипенко Т.А., яка здобуває науковий ступінь доктора філософії з галузі знань 073 Менеджмент, є позитивним. Здобувачка Архипенко Т.А. виконала всі вимоги індивідуального плану наукової роботи та індивідуального навчального плану. Представлене нею дослідження відповідає усім формальним вимогам щодо підготовки дисертації і зазначила, що текст дисертації перевірено програмою StrikePlagiarism.com на наявність текстових запозичень, що підтверджується відповідним документом, у якому зазначені такі результати перевірки: текстові збіги з баз даних – 4,47%, з інтернету – 15,76%, максимальний збіг загальноновідомих для даної галузі термінів та визначень з однією роботою дорівнює 20,23%, що відповідає вимогам Положення про систему запобігання та виявлення плагіату Національного технічного університету «Дніпровська політехніка», затвердженого Вченою радою університету 13.06.2018, протокол № 8 (не більше ніж 40%). На всі збіги (назви

законодавчих актів, цитування тощо) є відповідні посилання у тексті роботи.

Після розкриття здобувачкою основних положень її дисертації науковці відзначили, що робота дійсно актуальна, виконана на належному науковому рівні, і є самостійним, завершеним дослідженням, що містить нові науково обґрунтовані результати, які вирішують конкретне наукове завдання, що має істотне значення для галузі знань 07 Управління та адміністрування і полягає в науковому обґрунтуванні теоретичних засад і розробці практичних рекомендацій щодо формування напрямів забезпечення економічної безпеки промислових підприємств. Архипенко Т.А. сформовано сучасні концептуальні підходи до визначення економічної безпеки підприємства та уніфікувати понятійно-категоріальний апарат; досліджено та обґрунтовано теоретичні засади системних проявів ризиків промислових підприємств як складової їхньої економічної безпеки; сформовано методичні підходи до оцінювання економічної безпеки промислових підприємств; здійснено аналіз організації ланцюгів постачання, фінансово-економічних показників металургійних підприємств та їхнього становища на внутрішньому та зовнішньому ринках; визначено зовнішні фактори впливу на управління економічною безпекою металургійних підприємств для досягнення цілей сталого розвитку та соціальної відповідальності в умовах пермакризи; оцінено економічну безпеку металургійних підприємств за інтегральним показником; сформовано напрями забезпечення економічної безпеки підприємств за результатами кластерного аналізу; спрогнозовано вихід металургійних підприємств на зовнішні ринки та лістинг їхніх акцій на фондових біржах з метою забезпечення економічної безпеки; реалізовано модель «інвестор (стейкхолдер) – підприємство» в умовах пермакризи для забезпечення високої стійкості й конкурентоспроможності як складових економічної безпеки. Члени семінару зазначили, що отримані Архипенко Т.А. наукові результати повною мірою опубліковані та пройшли апробацію на науково- комунікативних заходах.

Під час виступів науковці висловили єдину думку, що дослідження Архипенко Т.А. на тему: «Формування напрямів забезпечення економічної безпеки промислових підприємств», подане на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 07 Управління та адміністрування за спеціальністю 073 Менеджмент, відповідає усім вимогам до підготовки дисертації та може бути рекомендованим до подальшого проходження та захисту в разовій спеціалізованій вченій раді до завершення терміну навчання в аспірантурі.

УХВАЛИЛИ:

1. Визначити, що за ступенем готовності дисертаційну роботу Архипенко Тетяни Анатоліївни можна вважати завершеною науковою працею.

2. Ураховуючи офіційну заяву Архипенко Т.А. з проханням провести попередню експертизу дисертації та видати висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації, призначити рецензентами по її дисертаційному дослідженню: д.е.н., проф. Бардася А.В.; д.е.н, проф. Швеця В.Я.; к.е.н., доц. Тютченко С.М., що працюють у даному науковому напрямі та

мають відповідні публікації за темою представленого дослідження.

3. Рецензентам до 14.07.2025 р. підготувати висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації.

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Архипенко Тетяни Анатоліївни на тему «Формування напрямів забезпечення економічної безпеки промислових підприємств» на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та адміністрування

1. Актуальність теми дослідження

Промислові підприємства України взагалі та металургійні зокрема забезпечують функціонування та розвиток промисловості шляхом формування валового внутрішнього продукту, створення робочих місць, формування валютних резервів і розширення експортного потенціалу країни. Умови останніх років та наявні кризові процеси (пандемія, збройна агресія з боку РФ, політична та економічна дестабілізація).

Саме тому першочерговим управлінським завданням менеджменту промислових підприємств є забезпечення економічної безпеки в умовах пермакризи. Складові економічної безпеки (фінансова, кадрова та інноваційно-інвестиційна) залежить від здатності менеджерів своєчасно ідентифікувати потенційні загрози, адаптуватися до змін та впроваджувати ефективні управлінські рішення. Саме ефективне управління економічною безпекою стає запорукою життєздатності промислових підприємств в умовах постійної нестабільності, що дозволяє не лише протистояти зовнішнім і внутрішнім ризикам, а й використати кризову ситуацію як передумову для трансформацій та поступального розвитку, шляхом пошуку та реалізації напрямів протистояння та зменшення негативного впливу цих ризиків.

Для металургійних підприємств завдання забезпечення економічної безпеки також пов'язані із потребою відповідати європейським стандартам якості, дотримуватися принципів сталого розвитку, в тому числі екологічним нормам та соціальним нормам, правилам міжнародної торгівлі, а також формувати та реалізовувати підходи соціально відповідального бізнесу та активізувати зовнішньоекономічну діяльність. Водночас забезпечення економічної безпеки вимагає не лише технічного оновлення, а й запровадження інноваційних підходів менеджменту, зокрема інтеграції сучасних методів та моделей аналізу в умовах пермакризи, що сприятиме розширенню присутності на зовнішніх ринках.

Питання управління економічною безпекою підприємств досліджували як вітчизняні вчені – А. Бардась, Н. Гавловська, Е. Данілова, Н. Зачосова, Л. Рибальченко, С. Тютченко, Ж. Шило, так і зарубіжні науковці – С. Белл, Р. Менфілд, Д. Мілойкович, Б. Пурномо, Р. Сінха, Б. Фат, П. Юніта. Розвиток металургійних підприємств у контексті забезпечення економічної безпеки вивчали О. Амоша та В. Нікіфорова, Л. Гордєєва-Герасимова, М. Іванова, В. Швець,

О. Варяниченко, Н. Смолінська, І. Стрельченко.

В той же час, незважаючи на доволі суттєвий рівень уваги вчених до проблем забезпечення економічної безпеки промислових підприємств в Україні, слід відзначити недостатній рівень розробленості питань що стосуються теоретичних основ та пропозицій емпіричного рівня щодо удосконалення моніторингу економічної безпеки, управління підприємствами для забезпечення їх економічної безпеки в умовах пермакризи, розвитку наукових підходів визначення стратегічних напрямів розвитку промислових підприємств, особливо враховуючи необхідність дотримання принципів сталого розвитку. Відновлення та розвиток промислових та металургійних підприємств України у післявоєнний період мають базуватись на визначенні нових стратегічних пріоритетів, орієнтованих на забезпечення їх економічної безпеки. Ключовими аспектами цього процесу повинно стати діаностика ризиків, забезпечення сталого розвитку, дотримання принципів сталого розвитку, використання інноваційних методів управління.

Все це зумовлює необхідність удосконалення управління економічною безпекою металургійних підприємств шляхом впровадження системного управління ризиками, пошуку напрямів інвестиційної діяльності, активізації стратегічного планування та формування конкурентних переваг. Такий підхід потребує комплексного дослідження та оновлення процесу забезпечення економічної безпеки промислових підприємств взагалі та металургійних підприємств зокрема у процесі післявоєнного відновлення.

2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами

Дисертаційне дослідження проводилося в межах комплексного наукового проєкту НТУ «Дніпропетровська політехніка» в рамках науково-дослідних робіт кафедри менеджменту за темами: «Наукові засади розвитку добувних та переробних підприємств України на основі 3R (reduce, reuse, recycle) моделі економіки» (номер державної реєстрації 0119U000251); «Розвиток науково-методичної бази менеджменту організацій в умовах сучасних глобалізаційних викликів» (номер державної реєстрації 0122U001126); «Забезпечення довгострокового економічного зростання організацій в контексті побудови адаптивних систем управління на засадах сталого розвитку» (номер державної реєстрації 0125U000360).

Внесок автора полягає в дослідженні ефективності логістичного ланцюга як чинник економічної безпеки підприємства; небезпек, загроз та ризиків в економічній безпеці підприємства, мінімізація ризиків при забезпеченні ефективності імпорту в умовах зміни валютних курсів; оцінювання економічної безпеки підприємства як підґрунтя прийняття ефективних управлінських рішень на засадах сталого розвитку, організація ланцюгів постачання металургійної промисловості з урахуванням змін зовнішньоекономічної діяльності, та управління економічною безпекою в контексті виходу на зовнішні ринки. Матеріали досліджень представлені в проміжних та заключних звітах з НДР також увійшли до наукових публікацій за результатами виконання наукових тем.

3. Мета і завдання дослідження

Метою дослідження є поглиблення теоретико-методичних положень та

обґрунтування практичних рекомендацій щодо формування напрямів забезпечення економічної безпеки промислових підприємств України в умовах пермакризи.

В рамках сформульованої мети визначено наступні дослідницькі *завдання*:

- охарактеризувати сучасні концептуальні підходи до визначення економічної безпеки підприємства та уніфікувати понятійно-категоріальний апарат;
- дослідити та обґрунтувати теоретичні засади системних проявів ризиків промислових підприємств як складової їхньої економічної безпеки;
- сформувати методичні підходи до оцінювання економічної безпеки промислових підприємств;
- здійснити аналіз організації ланцюгів постачання, фінансово-економічних показників металургійних підприємств та їхнього становища на внутрішньому та зовнішньому ринках;
- визначити зовнішні фактори впливу на управління економічною безпекою металургійних підприємств для досягнення цілей сталого розвитку та соціальної відповідальності в умовах пермакризи;
- оцінити економічну безпеку металургійних підприємств за інтегральним показником;
- сформувати напрями забезпечення економічної безпеки підприємств за результатами кластерного аналізу;
- спрогнозувати вихід металургійних підприємств на зовнішні ринки та лістинг їхніх акцій на фондових біржах з метою забезпечення економічної безпеки;
- реалізувати модель «інвестор (стейкхолдер) – підприємство» в умовах пермакризи для забезпечення високої стійкості й конкурентоспроможності як складових економічної безпеки.

4. Методи дослідження

Вирішення поставлених завдань у роботі передбачає застосування як загальнонаукових, так і спеціальних методів дослідження: історичний – для уніфікації понятійно-категоріального апарату визначення економічної безпеки підприємства; репрезентації – для подання інформації про детермінанти «небезпека», «загроза» і «ризик»; системний – для подання авторського визначення категорії «економічна безпека підприємства», дослідження методичних підходів до оцінювання економічної безпеки промислових підприємств та їх порівняння; Word Cloud-аналіз – для визначення системи показників фінансової, кадрової та інноваційно-інвестиційної складових економічної безпеки підприємства; статистичний – для аналізу фінансово-економічних показників діяльності металургійних підприємств; порівняльний – для моніторингу діяльності металургійних підприємств на внутрішньому та зовнішньому ринках; системно-аналітичний – для визначення факторів впливу на управління металургійних підприємств за допомогою SWOT- та STEEPLE+S-аналізів; інтегрально-індексний – для оцінювання економічної безпеки за інтегральним показником, який об'єднує фінансову, кадрову та інноваційно-інвестиційну складові; кластерного аналізу – для моніторингу економічної безпеки та формуванні напрямів її забезпечення; нелінійного аналізу – для аналізу нелінійної динаміки часових рядів вартості акцій

металургійних підприємств та поведінки інвесторів на світових фондових біржах; моделювання та топології – для формування моделей динаміки часових рядів вартості акцій металургійних підприємств (багатовимірної рекурентності, кластеризації графів видимості та вейвлет-когерентності); графічний та табличний – для побудови рисунків та таблиць з метою відображення аналітичних результатів роботи; монографічний – для представлення результатів дослідження; абстрактно-логічний – для узагальнення й формулювання висновків.

5. Наукова новизна отриманих результатів

Наукова новизна отриманих результатів полягає в розвитку теоретико-методичних положень та обґрунтуванні практичних рекомендацій щодо формування напрямів забезпечення економічної безпеки промислових підприємств. Найсуттєвіші наукові результати наступні:

уперше:

- сформовано та обґрунтовано науковий підхід до визначення еталонного підприємства з високою інвестиційною привабливістю, акції якого мають низьку корельованість згідно з методом вейвлет-когерентності й високу рекурентність відповідно до методу багатовимірної рекурентності в різних часових інтервалах та можуть бути включені до інвестиційного портфелю стейкхолдерів у довгостроковому періоді з метою мінімізації ризиків та забезпечення економічної безпеки. Таке підприємство рекомендовано використовувати як еталонну модель «інвестор (стейкхолдер) – підприємство», яка демонструє успішні практики ведення бізнес-процесів, що забезпечують в умовах пермакризи високу стійкість і конкурентоспроможність підприємства як основи його економічної безпеки;

удосконалено:

- розуміння сутності економічної безпеки підприємства, яка виступає системою, що функціонує як сукупність взаємопов'язаних процесів на вході (небезпеки, загрози, ризики), у внутрішньому середовищі (ефективне управління функціонально-інституційними складовими), на виході (досягнення сталого розвитку, конкурентних переваг, стійкості та безперервності бізнес-процесів), і що адаптується до факторів негативного впливу на діяльність підприємства в умовах пермакризи;

- методичний підхід до оцінювання економічної безпеки підприємства на основі використання кластерного аналізу, заснований на врахуванні показників умовно оптимального заводу, які демонструють бажане значення інтегрального показника економічної безпеки та його складових. Використання такого підходу дозволяє виокремити кластери металургійних підприємств, виявити причини змін економічної безпеки та сформувати стратегічні напрями досягнення результатів умовно оптимального заводу;

- науково-методичне підґрунтя для прогнозування можливостей виходу металургійних підприємств України на зовнішні ринки та лістингу їхніх акцій на фондових біржах в частині використання методів багатовимірної рекурентності, кластеризації графів видимості та вейвлет-когерентності для ідентифікації часових інтервалів у зміні вартості акцій;

набули подальшого розвитку:

– методичні засади визначення найбільш значущих показників складових економічної безпеки підприємств (фінансової, кадрової та інноваційно-інвестиційної) на основі використання Word Cloud-аналізу, що дозволяє порівняти їх з іншими та застосувати результати на конкретному підприємстві;

– науково-методичний підхід до діагностики впливу факторів зовнішнього середовища на діяльність промислових підприємств, який ґрунтується на методі структурно-логічного STEEPLE+S-аналізу та врахуванні безпекових чинників (військові дії, кібератаки, енергетична криза, зміна логістичних маршрутів та порушення логістичних ланцюгів), а також який дозволяє розробляти й упроваджувати заходи для підвищення кібер-, енергетичної, логістичної та фізичної безпеки підприємства;

– інструментарій для оцінювання економічної безпеки підприємства, який заснований на вимірюванні інтегрального показника як результату сполучення показників фінансової, кадрової, інноваційно-інвестиційної безпеки підприємства з урахуванням індексів зростання коефіцієнтів цих складових;

– концептуальна модель прийняття інвестиційних рішень стейкхолдерами на основі застосування методу вейвлет-когерентності, що дозволяє виявляти оптимальні та ризиковані часові інтервали для інвестування й забезпечення економічної безпеки;

– наукові уявлення щодо забезпечення економічної безпеки підприємств, а саме доведено доцільність: удосконалення нормативно-правового забезпечення виходу підприємств на зовнішні ринки та фондові біржі; проведення корпоративної трансформації підприємств; стимулювання розвитку інституційного середовища та фондового ринку України; розширення міжнародної підтримки та співпраці; запровадження освітньої та аналітично-інформаційної допомоги стейкхолдерам.

6. Практичне значення одержаних результатів

Наукові рекомендації, висновки, пропозиції дисертації були враховані і використані у діяльності:

– Навчально-наукового інституту економіки Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» в процесі створення навчально-методичного комплексу матеріалів для забезпечення організації та проведення освітнього процесу на кафедрі менеджменту (довідка про впровадження результатів дисертаційного дослідження від 11.06.2025 № 02-252);

– Департаменту економічного розвитку Дніпропетровської обласної державної адміністрації, зокрема що стосується забезпечення та підвищення стійкості підприємств до внутрішніх і зовнішніх загроз, удосконалення системи ризик-менеджменту, а також для забезпечення стабільного функціонування виробничих структур у періоди економічної та соціальної нестабільності для досягнення цілей сталого розвитку (довідка про впровадження результатів наукового дослідження від 26.06.2025 № 2763/0/31-25);

– ТОВ «ІНТЕРПАЙП УКРАЇНА» в частині, що базується розробленої методики оцінювання економічної безпеки металургійних підприємств за інтегральним показником, який об'єднує фінансову, кадрову та інноваційно-

інвестиційну складові економічної безпеки та застосовує індекси зростання коефіцієнтів цих складових (довідка про впровадження результатів наукового дослідження від 24.06.2025 № 773);

– ТОВ «МЕТІНВЕСТ ХОЛДИНГ» у частині, що стосується сформованої методичної платформи та розробленої моделі, побудованої за різними принципами (багатовимірної рекурентності, кластеризації графів видимості та вейвлет-когерентності), яка дозволяє визначити динаміку часових рядів вартості акцій металургійних підприємств, які котируються на світових фондових біржах (довідка про впровадження результатів наукового дослідження від 20.06.2025 № 123/06).

7. Особистий внесок здобувача

Дисертаційна робота є виконаною самостійно науковою працею, у якій обґрунтовано авторський підхід, щодо наукового обґрунтування теоретико-методологічних та практичних засад управління економічною безпекою промислових підприємств в умовах пермакризи й розроблено практичні рекомендації щодо формування напрямів забезпечення економічної безпеки. Основні наукові результати дисертаційного дослідження, висновки і рекомендації сформульовані і отримані автором особисто. Зі складу наукових публікацій у співавторстві, в дисертаційному дослідженні використані виключно ідеї, сформульовані в результаті особистої роботи авторки. Деталізація особистого внеску автора у колективних працях представлена у списку опублікованих праць.

8. Апробація результатів дисертації

Основні положення теоретичного та прикладного характеру і висновки дисертаційного дослідження доповідались та обговорювались на міжнародних науково-практичних конференціях, форумах та круглих столах, серед яких: «Розширюючи обрії» (м. Дніпро, 2021), «Економічна та інформаційна безпека: актуальні питання та інновації» (м. Дніпро, 2021), «Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва, торгівлі та біржової діяльності» (м. Запоріжжя, 2022), «Особливості управління під час воєнної агресії» (м. Дніпро, 2022), «Молодь: наука та інновації» (м. Дніпро, 2022), «Стратегічні пріоритети розвитку економіки, менеджменту, сфери обслуговування та права в умовах інтеграційних процесів» (м. Івано-Франківськ, 2023), «Наукова весна» (м. Дніпро, 2025).

9. Структура та обсяг дисертації

Дисертаційна робота складається із вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел та додатків. Загальний обсяг роботи складає 256 сторінки, із них 194 сторінки основного тексту. Робота містить 52 рисунки, 30 таблиць, 14 додатків. Список використаних джерел налічує 256 найменувань на 26 сторінках.

10. Публікації

За темою дисертаційного дослідження опубліковано 14 наукових праць, з яких 1 стаття Web of Science Core Collection, 4 статті в наукових виданнях України категорії Б, 1 стаття в науковому виданні України, 1 стаття в міжнародному науковому виданні, 7 тез доповідей за матеріалами науково-практичних

конференцій. Загальний обсяг публікацій 6,3 обл. вид. арк., з яких особисто авторці належить 5,17 обл. вид. арк.

Статті Scopus та Web of Science Core Collection

1. Ivanova, M., Smiesova, V., Tkachenko, A., Boichenko, M., Arkhypenko, T. (2021). Efficiency of the logistics chain as a factor of economic security of enterprises. *Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики*, 2(37), 151–160. DOI: <https://doi.org/10.18371/fcaptp.v2i37.229950>

Особистий внесок здобувача: проведено системний аналіз наукових джерел з оцінювання ефективності логістичних ланцюгів підприємств, виявлено існуючі підходи, їх переваги та недоліки.

Статті в наукових періодичних виданнях, включених до переліку наукових фахових видань України (категорія Б)

2. Архипенко, Т. А., Іванова, М. І. (2021). Систематизація визначень поняття «економічна безпека підприємства». *Нобелівський вісник*. 1(14), 6–14. DOI: <https://doi.org/10.32342/2616-3853-2021-1-14-1>

3. Архипенко, Т. А., Іванова, М. І. (2023). Теоретичне дослідження небезпек, загроз та ризиків в економічній безпеці підприємства. *Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку*, 5, (1), 1–10. DOI: <https://doi.org/10.23939/smeu2023.01.001>

4. Архипенко, Т. А., Іванова, М. І. (2025). Оцінка економічної безпеки підприємства як підґрунтя прийняття ефективних управлінських рішень на засадах сталого розвитку. *Збірник наукових праць Черкаського державного технологічного університету. Серія: Економічні науки / М-во освіти і науки України, Черкас. держ. технол. ун-т*, 26/74(1), 124–133. DOI: [https://doi.org/10.24025/2306-4420.1\(74\).2025.326315](https://doi.org/10.24025/2306-4420.1(74).2025.326315)

5. Архипенко, Т. А., Іванова, М. І. (2025). Організація ланцюгів постачання металургійної промисловості з урахуванням змін зовнішньоекономічної діяльності. *Економіка та суспільство*, 72. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-72-151>

Статті у міжнародних наукових виданнях

6. Ivanova, M., Arkhypenko, T. (2024). Sustainable development indicators in industrial value chains. *Sustainable production and consumption in industry: challenges and opportunities. Collection of scientific articles*. Ed.: A. Pavlychenko, L. Paliekhova. Dresden, 35–39. URL : <https://cutt.ly/WrE8mqPM>

Статті у наукових виданнях України

7. Іванова, М. І., Варяниченко, О. В., Архипенко, Т. А. (2023). Мінімізація ризиків при забезпеченні ефективності імпорту в умовах зміни валютних курсів. *Підприємництво та управління розвитком соціально-економічних систем*, 2, 84–96. URL : <https://cutt.ly/9rO6zz4R>

Особистий внесок здобувача: теоретичне дослідження та систематизація макро- і мікроекономічних факторів, які впливають на діяльність підприємства

враховуючи валютний ризик та коливання валютних курсів. Запропоновано авторський підхід до визначення валютного ризику.

Публікації, що засвідчують апробацію матеріалів дисертації

8. Архипенко, Т. А., Грошелева, О. Г. (2021). Методи оцінки міжнародної конкурентоспроможності підприємства. *Розширюючи обрії: зб. тез шістнадцятого міжнар. форуму студ. і молодих учених.*, Дніпро, 21–22 квіт. 2021 р. Дніпро: за ред. С. І. Кострицької; М-во освіти і науки України; НТУ «Дніпровська політехніка», 25–28. URL : <https://cutt.ly/9rE8XKuu>

9. Архипенко, Т. А. (2021). Роль держави у забезпеченні економічної безпеки підприємств. (2021). *Економічна та інформаційна безпека: актуальні питання та інновації: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., Дніпро, 4 листоп. 2021 р.* Дніпро: ДДУВС, 41–43. URL : <https://cutt.ly/IrE8LVST>

10. Архипенко, Т. А. (2022). Дестабілізація енергетичної безпеки підприємств. *Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва, торгівлі та біржової діяльності: матеріали II Міжнар. наук.-практ. конф., Запоріжжя, 11–12 трав. 2022 р., за заг. ред. проф. Ткаченко А. М.* Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 50–52. URL : <https://cutt.ly/TrE8D97z>

11. Архипенко, Т. А., Іванова, М. І. (2022). Вплив військових конфліктів на економічну безпеку підприємств на території України. *Особливості управління під час воєнної агресії: тези круглого столу, Дніпро, 10 листоп. 2022 р.* Дніпро: НТУ «Дніпровська політехніка», 141–143. URL : <https://cutt.ly/qrE8FAuL>

12. Архипенко, Т. А. (2022). Металургійна промисловість України в умовах глобалізації. *Молодь: наука та інновації: матеріали X Міжнар. наук.-техн. конф. студ., аспірантів та молодих учених, Дніпро, 23–25 листоп. 2022 р.* Дніпро: НТУ «ДП», 387–388. URL : <https://cutt.ly/4rE8HqzD>

13. Архипенко, Т. А., Іванова, М. І. (2023). Особливості розвитку металургійних підприємств в умовах воєнної агресії. *Стратегічні пріоритети розвитку економіки, менеджменту, сфери обслуговування та права в умовах інтеграційних процесів: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., Івано-Франківськ, 2–3 листоп. 2023 р., за ред. А. І. Соловйова.* Івано-Франківськ: ХДУ, 100–104. URL : <https://cutt.ly/krE8JEY3>

14. Архипенко, Т. А., Іванова, М. І. (2025). Сталий розвиток металургійних підприємств в умовах пермакризи. *Наукова весна: XV Міжнар. наук.-техн. конф. аспірантів та молодих учених, Дніпро, 26–28 берез. 2025 р.* Дніпро: НТУ «ДП», 224–225. URL : <https://cutt.ly/IrE8KPfk>

11. Оцінка мови та стилю дисертації

Матеріали дисертації викладено українською мовою, послідовно, у формально-логічний спосіб, з дотриманням наукового стилю викладення. Оцінка змісту дисертації, її завершеності та відповідності встановленим вимогам позитивна. Анотація відображає основний зміст та результати дослідження. Робота має належну візуалізацію, містить графічні матеріали, релевантну аналітичну та статистичну інформацію.

За результатами обговорення результатів дисертаційного дослідження здобувачки кафедри менеджменту НТУ «Дніпровська політехніка» Архипенко Т.А.:

УХВАЛИЛИ:

Констатувати, що робота є самостійним, завершеним науковим дослідженням, яке за своєю актуальністю, ступенем новизни, обґрунтованості, наукової та практичної цінності здобутих результатів відповідає галузі знань 07 Управління та адміністрування за спеціальністю 073 Менеджмент, вимогам нової редакції Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах), затвердженому постановою Кабінету Міністрів України від 19 травня 2023 року № 502 «Про внесення змін до деяких постанов Кабінету Міністрів України з питань підготовки та атестації здобувачів наукових ступенів» (зі змінами) та вимогам Постанови Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» (зі змінами).

Затвердити висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Архипенко Тетяни Анатоліївни на тему: «Формування напрямів забезпечення економічної безпеки промислових підприємств».

Рекомендувати дисертаційну роботу Архипенко Тетяни Анатоліївни на тему: «Формування напрямів забезпечення економічної безпеки промислових підприємств» до захисту на здобуття ступеня доктора філософії у разовій спеціалізованій вченій раді за спеціальністю 073 Менеджмент.

Рекомендувати призначити головою спеціалізованої вченої ради:

- **Бардася Артема Володимировича**, доктора економічних наук, професора, директора навчально-наукового інституту економіки НТУ «Дніпровська політехніка».

Рекомендувати призначити рецензентами по захисту дисертації Архипенко Т.А.:

- **Швеця Василя Яковича**, доктора економічних наук, професора, завідувача кафедри менеджменту НТУ «Дніпровська політехніка»;

- **Тютченко Світлану Миколаївну**, кандидата економічних наук, доцента, доцентку кафедри прикладної економіки, підприємництва та публічного управління НТУ «Дніпровська політехніка».

Рекомендувати призначити офіційними опонентами по захисту дисертації Архипенко Т.А.:

- **Стрельченко Інну Іллівну**, доктора економічних наук, професора, професорку кафедри міжнародного маркетингу Вищого навчального закладу

«Університета імені Альфреда Нобеля»;

- **Зачосову Наталію Володимирівну**, доктора економічних наук, професора, професорку кафедри менеджменту та державної служби Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького.

Результати голосування, щодо рекомендації дисертації Архипенко Тетяни Анатоліївни на тему: «Формування напрямів забезпечення економічної безпеки промислових підприємств» до захисту на здобуття ступеня доктора філософії у разовій спеціалізованій вченій раді за спеціальністю 073 Менеджмент присутніх на засіданні:

за – 19 осіб, проти – немає, утрималися – немає.

Головуюча на засіданні:

д.е.н., професор,
професор кафедри менеджменту



М.В. Бойченко

Секретар засідання:

к.е.н., доцент,
доцент кафедри менеджменту,



А.В. Дудник