

“ЗАТВЕРДЖУЮ”

Ректор
Національного технічного
університету
«Дніпровська політехніка»
О.О. Азюковський



[Signature]
10.07.2025 р.

ВИСНОВОК

Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» щодо дисертації Макуріної Олександри Андріївни на тему: «Університет як суб'єкт регіональної політики: аспекти взаємодії в публічному просторі» на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Тема дисертації затверджена на засіданні Вченої ради Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» (протокол № 12 від 30.11.2023 року).

ВИТЯГ

з протоколу № 22/1 засідання кафедри
державного управління і місцевого самоврядування
Навчально-наукового інституту державного управління
від «10» липня 2025 року

Порядок денний:

1. Обговорення результатів дисертаційного дослідження здобувачки кафедри державного управління і місцевого самоврядування НТУ «Дніпровська політехніка» Макуріної О.А. на тему: «Університет як суб'єкт регіональної політики: аспекти взаємодії в публічному просторі», поданого на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» щодо її рекомендації для попереднього розгляду та захисту у разовій спеціалізованій вченій раді.

Присутні:

д.держ.упр., проф. Квітка С.А, – голова семінару; д.держ.упр., проф. Чикаренко І.А. – зав. каф.; д.і.н., проф. Бородін Є.І., д.держ.упр., проф. Липовська Н.А.; д.держ.упр., проф. Баштанник В.В.; д.держ.упр., д.держ.упр., проф. Маматова Т.В.; д.держ.упр., проф. Хожило І.І.; д.держ.упр., проф. Тарасенко Т.М.; д.держ.упр., проф. Сорокіна Н.Г.; к.держ.упр.; доц., доц. Матвеева О.Ю, докторант кафедри, к.т.н., Хожило М.Е., аспірант кафедри Гавва О.А.

Присутні на засіданні 11 осіб, зокрема 9 докторів наук, із них за профілем поданої на розгляд дисертації – 8, та 2 кандидати наук, з них 1 - за профілем поданої на розгляд дисертації.

СЛУХАЛИ: 1. Повідомлення голови семінару – Квітки С.А, доктора наук з державного управління, професора, професора кафедри державного управління і місцевого самоврядування щодо дисертаційної роботи Макуріної О.А. на тему: «Університет як суб'єкт регіональної політики: аспекти взаємодії в публічному просторі», поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Тема дисертації затверджена на засіданні Вченої ради Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» (протокол № 12 від 30.11.2023 року). Науковий керівник теми – д.держ.упр., професор, професор кафедри державного управління і місцевого самоврядування Хожило Ірина Іванівна

2. Доповідь здобувача ступеня доктора філософії Макуріної О.А. на тему: «Університет як суб'єкт регіональної політики: аспекти взаємодії в публічному просторі», поданої на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Під час доповіді здобувачем Макуріною О.А. було розкрито актуальність обраної теми, об'єкт, предмет, мету, завдання, наукову новизну та методи дослідження, основні наукові положення та висновки, що виносяться на захист, підкреслено науково-практичну значущість роботи, а також надано інформацію про впровадження результатів дослідження.

3. Запитання до здобувача. Запитання по матеріалам дисертації ставили: д.держ.упр., проф. Липовська Н.А.; д.держ.упр., проф. Баштанник В.В., д.держ.упр., проф. Маматова Т.В.; д.держ.упр., проф. Чикаренко І.А., д.держ.упр., проф. Квітка, д.держ.упр., д.держ.упр., проф. Сорокіна Н.Г.; к.держ.упр., доц. Матвеева О.Ю. Запитання торкалися актуальності та проблеми дослідження, ступеню обґрунтованості пропонованих концептуальних теоретичних положень, методичних підходів та практичних рекомендацій, спрямованих на вирішення актуальної наукової проблеми щодо комплексного дослідження університету як ключового суб'єкта регіональної політики та розкриттю теоретико-методологічних засад його функціонування в системі публічної влади та регіонального розвитку, особливо в умовах трансформаційних процесів, глобальних викликів (пандемія COVID-19, повномасштабна війна) та євроінтеграційних прагнень України. Також здобувачка надала ґрунтовні відповіді на запитання учасників фахового семінару, які стосувались визначенню «університет як ключовий суб'єкт регіональної політики» та фундаментальні поняття та категорії для обґрунтування, аналізу впливу пандемії COVID-19 та повномасштабного вторгнення на систему вищої освіти, включаючи оперативні зміни та досвід релокації ЗВО, обґрунтування реалізації університетом освітньої та інноваційної функції у контексті формування людського капіталу, через інтеграцію зеленої економіки та сприяння підприємництву, визначенню поняття «університетський хаб» в контексті публічної взаємодії, трактування поняття «співпраця університетів і бізнесу». Повною мірою надані відповіді на питання щодо конкретних форм взаємодії університетів Дніпропетровщини з регіональними стейкхолдерами, включаючи підготовку кадрів, проведення науково-дослідних проєктів, створення спільних підприємств, організацію

стажувань, участь у розробці регіональних стратегій, а також просвітницьку та соціальну діяльність. Визначено ключові проблеми, що перешкоджають ефективній співпраці.

4. Виступи за обговореною роботою. В обговоренні дисертації взяли участь: д.держ.упр., професор Хожило І.І. – науковий керівник; д.держ. упр., професор Липовська Н.А. – гарант аспірантури; д.держ.упр., проф., зав.кафедри Чикаренко І.А, д.держ.упр., професор Баштанник В.В.; д.держ.упр., професор Маматова Т.В.; д.держ.упр., професор Квітка С.А. – головуючий на засіданні.

Науковий керівник здобувача – Хожило І.І. – представила авторку дисертації та зазначила, що висновок про роботу над дисертацією та виконання індивідуального навчального плану Макуріною О.А., яка здобуває науковий ступінь доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування», є позитивним. Здобувачка Макуріна О.І. виконала всі вимоги індивідуального плану наукової роботи та індивідуального навчального плану. Представлене нею наукове дослідження відповідає усім формальним вимогам щодо підготовки дисертації, і зазначила, що текст дисертації перевірено спеціальною програмою на наявність текстових запозичень, що підтверджується відповідним документом. Це відповідає вимогам Положення про систему запобігання та виявлення плагіату Національного технічного університету «Дніпровська політехніка», затвердженого Вченою радою університету 13.06.2018, протокол № 8 (не більше ніж 40%). На всі збіги (назви законодавчих актів, цитування тощо) є відповідні посилання у тексті роботи.

Після розкриття здобувачкою основних положень дисертаційного дослідження науковці відзначили, що робота дійсно актуальна, виконана на належному науковому рівні, і є самостійним завершеним дослідженням, що містить нові науково обґрунтовані результати, які вирішують конкретне наукове завдання, що має істотне значення для галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування», а саме – системно обґрунтовано концептуальну модель університету як суб'єкта регіональної політики в умовах трансформаційних викликів, що поєднує освітню, науково-інноваційну, соціокультурну, міжнародно-представницьку, резильєнтно-безпекову та екологічну функції у публічному просторі; здійснено комплексне дослідження впливу емерджентних загроз (пандемія COVID-19, повномасштабна війна) на функціонування університетів як елементів публічного управління вищою освітою, з акцентом на цифрову трансформацію, релокацію, впровадження дистанційних форм навчання та механізмів адаптації до безпекових умов; запропоновано авторське трактування резильєнтно-безпекової функції університету як системи управлінських, технологічних і психологічних практик, що забезпечують безперервність освітнього процесу в умовах криз та соціальний захист учасників освітнього процесу. Члени семінару зазначили, що отримані Макуріною О.А. наукові результати повною мірою опубліковані та пройшли апробацію на науково-комунікативних заходах, а також відзначили, що основні концептуальні та практичні положення доведені до рівня прикладних моделей та практичних рекомендацій, які можуть бути використані для органів державної влади та місцевого самоврядування, а також для керівництва ЗВО, що дозволить

розробляти ефективніші регіональні програми розвитку та стратегії університетів, спрямовані на адаптацію до потреб регіонального, національного та зарубіжного ринку праці та викликів сучасності. Перспективами подальших досліджень визначено розробку методів оцінки стійкості закладів вищої освіти в умовах глобальних викликів та поглиблений аналіз комунікативних та продуктивних зв'язків у соціально-економічному просторі регіону.

Під час виступів науковці висловили єдину думку, що дисертаційне дослідження Макуріної О.А. на тему: «Університет як суб'єкт регіональної політики: аспекти взаємодії в публічному просторі», подане на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», відповідає усім вимогам до підготовки дисертації та може бути рекомендованим до подальшого проходження та захисту в разовій спеціалізованій вченій раді до завершення терміну навчання в аспірантурі.

УХВАЛИЛИ: 1. Визначити, що за ступенем готовності дисертаційну роботу Макуріної О.А. на тему: «Університет як суб'єкт регіональної політики: аспекти взаємодії в публічному просторі» можна вважати завершеною науковою працею.

2. Ураховуючи офіційну заяву Макуріної Олександри Андріївни з проханням провести попередню експертизу дисертації та видати висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації, призначити рецензентами по її дисертаційному дослідженню д.держ.упр., професора Баштанника В.В. та д.держ.упр, проф. Липовську Н.А., що працюють у даному науковому напрямі та мають відповідні публікації за темою представленого дослідження.

3. Рецензентам до 20.07.2025 р. підготувати висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації.

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Макуріної Олександри Андріївни на тему: «Університет як суб'єкт регіональної політики: аспекти взаємодії в публічному просторі» на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування»

1. Актуальність дослідження зумовлена трансформаційними процесами в українському суспільстві, посиленням ролі регіонів у формуванні державної політики та зростанням значення університетів як ключових акторів регіонального розвитку. В умовах глобальних викликів, зокрема війни, повоєнної відбудови та євроінтеграційних прагнень України, ефективна взаємодія ЗВО з органами публічного управління та бізнесом стає критично важливою для забезпечення сталого соціально-економічного розвитку регіонів. Дисертація звертається до недостатньо досліджених аспектів такої взаємодії в публічному

просторі, виявляючи механізми, концепції та моделі, що сприяють зміцненню позиції університетів як суб'єктів регіональної політики.

2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами

Дисертаційна робота виконана згідно з визначеними пріоритетними напрямками, зазначеними у Законі України «Про пріоритетні напрями розвитку науки і техніки», а саме: ст. 3 п. 2 в частині «фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави». Дисертаційна робота Макуріної О.А. має безпосередній зв'язок з планами науково-дослідних робіт Національного технічного університету «Дніпровська політехніка»: авторка брала участь як виконавець НДР кафедри державного управління і місцевого самоврядування Навчально-наукового інституту державного управління за темою «Забезпечення стійкості, ревіталізації та розвитку територій і громад в Україні», номер державної реєстрації 0122U002375.

Особистий внесок: Результати виконаного наукового дослідження аспірантки Макуріної О.А. вирішують важливе наукове завдання - розроблення концептуальних теоретичних положень, методичних підходів та практичних рекомендацій, спрямованих на вирішення актуальної наукової проблеми щодо теоретичного обґрунтування та розробці практичних рекомендацій щодо підвищення ефективності взаємодії університетів як суб'єктів регіональної політики в публічному просторі, з урахуванням сучасних викликів та європейських стандартів (довідка від 25.04.2025р. №12-22/10.).

Дисертаційна робота Макуріної О.А. має безпосередній зв'язок з програмою розвитку освіти у місті Дніпро на 2021-2015 роки.

Особистий внесок: розроблені рекомендації щодо активізації партнерської взаємодії між владою міста, закладами вищої освіти та громадським сектором у процесах прийняття управлінських рішень з питань розвитку освітнього простору у Дніпровській міській територіальній громаді (довідка від 11.06.2025р. № 12/47.).

Крім того, зміст дисертаційної роботи спрямований на виконання наукових завдань науково-освітнього онлайн стажування в Університеті Генуї, Італія, який було організовано Інститутом вищої освіти Національної академії педагогічних наук України в рамках Міжнародної весняної школи «Інклюзія, соціальна відповідальність та підприємництво. Соціальні інновації для розвитку громад та залучення молоді» (сертифікат від 18 квітня 2025 року № 2025SPS-000092).

Особистий внесок: здобувачка як учасник проекту Центру досконалості Жана Монне «Європейські Студії соціальних інновацій в освіті», зокрема за напрямком «Третя місія університетів/Third Mission of Universities» здійснила SWOT-аналіз щодо визначення, впровадження та оцінювання третьої місії університету з метою збільшення ролі та впливу закладу вищої освіти на соціально-економічний розвиток міста, регіону, країни на основі таких складників: стійкість та соціальна згуртованість, інновації та стійке економічне зростання, екологізація та цифровізація.

Макуріна О.А. є експертом українсько-польського проекту «Кризовий

менеджмент в умовах збройного конфлікту» (Projekcie «ZARZĄDZANIE KRYZYSOWE W WARUNKACH KONFLIKTU ZBROJNEGO», Projekt realizowany jest dzięki wsparciu Rektora UKW, BCOPW, studiów podyplomowych UKW "Zarządzanie dostępnością - specjalista ds. dostępności" oraz w ramach działań poststypendialnych Programu im. Lane'a Kirklanda administrowanego przez Fundację Liderzy Przemian i finansowanego ze środków Polsko Amerykańskiej Fundacji Wolności) в рамках якого, було проведено низку семінарів, щодо представлення наукових досліджень Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» у сфері кризового менеджменту, гуманітарного права, соціальної роботи, психології та інших відповідних галузей. Це включало презентацію теоретичних концепцій, аналіз кейсів, методологій та найкращих практик, розроблених в рамках дисертаційного дослідження. Здобувачкою представлено академічний погляд на оптимізацію координаційних механізмів та логістичних процесів у кризових ситуаціях, спираючись на моделі та теорії, розроблені в рамках наукових досліджень, окреслено важливість глибокого розуміння потреб біженців та людей з обмеженими можливостями, представлено результати досліджень щодо психосоціальної підтримки, інклюзивних підходів для специфічних потреб цих груп, було представлено практичний досвід, який університет мав у співпраці з громадськими організаціями, у проведенні досліджень та у розробці навчальних програм, пов'язаних з кризовим реагуванням (сертифікат від 9 травня 2025 р. № 1245987).

3. Мета і завдання дослідження

Метою дисертації є теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо підвищення ефективності взаємодії університетів як суб'єктів регіональної політики в публічному просторі, з урахуванням сучасних викликів та європейських стандартів представництва третьої місії університетів в умовах трансформаційного періоду.

Для досягнення визначеної мети дисертаційного дослідження були сформульовані наступні наукові завдання:

- уточнити теоретико-методологічні засади функціонування університетів як суб'єктів регіональної політики: Проаналізувати та систематизувати сучасні наукові підходи до розуміння ролі університетів у формуванні та реалізації регіональної політики, зокрема в контексті їхньої "третьої місії" (інноваційна діяльність, соціальна відповідальність, взаємодія з громадою), з урахуванням європейських стандартів та вітчизняної специфіки трансформаційного періоду;

- визначити особливості публічного простору як середовища взаємодії університетів та регіональної політики: Дослідити концептуальні підходи до розуміння публічного простору, його структуру, суб'єктів та інструменти взаємодії, а також виокремити специфічні характеристики публічного простору в Україні, що впливають на ефективність представництва університетів у регіональній політиці;

- ідентифікувати сучасні виклики та можливості для взаємодії університетів у публічному просторі: Проаналізувати ключові внутрішні та зовнішні фактори, що впливають на ефективність взаємодії університетів з органами влади, бізнесом, громадськими організаціями та населенням у процесі реалізації регіональної

політики, включаючи наслідки воєнного стану, цифровізації, глобалізаційних процесів та потреби євроінтеграції;

- проаналізувати європейський досвід реалізації "третьої місії" університетів та його адаптацію до українських реалій: Вивчити кращі європейські практики представництва університетів у регіональній політиці, їхні моделі взаємодії з різними стейкхолдерами, механізми фінансування та оцінки ефективності, а також визначити можливості та обмеження для їх імплементації в українських умовах трансформаційного періоду;

- розробити механізми та інструменти підвищення ефективності взаємодії університетів як суб'єктів регіональної політики: Запропонувати конкретні організаційно-управлінські, комунікаційні, правові та інституційні механізми, спрямовані на посилення ролі університетів у розробці та реалізації регіональних стратегій розвитку, залучення їхнього інтелектуального потенціалу до вирішення актуальних регіональних проблем;

- обґрунтувати практичні рекомендації щодо вдосконалення представництва університетів у публічному просторі: Сформулювати науково обґрунтовані рекомендації для органів державної влади та місцевого самоврядування, керівництва університетів та інших суб'єктів регіональної політики щодо оптимізації їхньої взаємодії, покращення комунікацій та підвищення впливу університетів на процеси регіонального розвитку в контексті європейської інтеграції України.

Об'єктом дослідження є суспільні відносини у сфері публічного управління та адміністрування.

Предметом дослідження є університет як суб'єкт регіональної політики та взаємодії в публічному просторі.

4. Методи дослідження

Для досягнення поставленої мети та реалізації визначених наукових завдань у дисертаційному дослідженні передбачається використання комплексу загальнонаукових та спеціальних методів, що дозволять забезпечити системність, об'єктивність та достовірність отриманих результатів.

1. Загальнонаукові методи:

Діалектичний метод: Застосовуватиметься для аналізу взаємозв'язків між університетами, регіональною політикою та публічним простором, розгляду їх у розвитку та динаміці, виявлення суперечностей та рушійних сил взаємодії.

Системний підхід: Дозволить розглянути взаємодію університетів у публічному просторі як цілісну систему з її структурними елементами, функціями, зв'язками та впливом зовнішнього середовища.

Метод аналізу та синтезу: Використовуватиметься для розчленування складних явищ на складові частини (аналіз) з подальшим їх об'єднанням для формування цілісного уявлення (синтез). Застосовуватиметься при вивченні теоретичних концепцій, законодавчої бази, емпіричних даних.

Метод індукції та дедукції: Індукція дозволить формувати загальні висновки на основі вивчення окремих випадків (наприклад, конкретних прикладів взаємодії університетів), а дедукція – застосовувати загальні теоретичні положення для пояснення конкретних явищ.

Метод порівняння: Буде використаний для зіставлення вітчизняного та європейського досвіду реалізації "третьої місії" університетів та їхньої взаємодії в публічному просторі з метою виявлення спільних рис, відмінностей та можливостей для адаптації.

Метод абстрагування та конкретизації: Дозволить відволікатися від несуттєвих ознак для виділення головного (абстрагування) та переходити від загальних положень до конкретних проявів (конкретизація).

2. Теоретико-емпіричні методи:

Теоретичний аналіз та узагальнення: Застосовуватиметься для опрацювання значного обсягу наукової літератури (монографій, статей, дисертацій) з питань державного управління, регіональної політики, функціонування університетів, публічного простору та третьої місії, з метою виявлення та систематизації існуючих підходів, концепцій та теоретичних моделей.

Контент-аналіз: Буде використаний для вивчення нормативно-правових актів, стратегічних документів, публічних звітів університетів, матеріалів ЗМІ та інтернет-ресурсів з метою виявлення основних тенденцій, проблем та напрямків взаємодії університетів у регіональній політиці.

Статистичний аналіз: Застосовуватиметься для обробки кількісних даних (наприклад, показників участі університетів у регіональних програмах, кількості спільних проектів тощо), що дозволить виявити закономірності та тенденції

Соціологічні методи (якщо передбачається збір первинних даних):

Опитування (анкетування) / Інтерв'ювання: (Якщо це є частиною дослідження) Може бути використано для збору думок представників університетів (керівництво, науково-педагогічні працівники), органів державної влади та місцевого самоврядування, представників бізнесу та громадських організацій щодо існуючих проблем, ефективності взаємодії та шляхів її вдосконалення.

3. Спеціальні методи:

Метод компаративного аналізу: Детальне зіставлення вітчизняних моделей взаємодії університетів з регіональною політикою з європейськими стандартами та найкращими практиками "третьої місії" університетів з метою виявлення потенціалу для запозичення та адаптації.

Метод прогнозування: Використовуватиметься для визначення перспективних напрямків розвитку взаємодії університетів як суб'єктів регіональної політики, а також можливих змін у публічному просторі під впливом трансформаційних процесів.

Метод моделювання: Застосовуватиметься для побудови концептуальних моделей взаємодії університетів у публічному просторі, які відображатимуть їхню роль, зв'язки та впливи.

Метод експертних оцінок: Може бути залучений для оцінки ефективності запропонованих рекомендацій та визначення їхньої практичної значущості.

Комплексне застосування цих методів дозволить всебічно дослідити визначену проблему, отримати достовірні наукові результати та розробити обґрунтовані практичні рекомендації.

5. Наукова новизна отриманих результатів

Уперше: системно обґрунтовано концептуальну модель університету як суб'єкта регіональної політики в умовах трансформаційних викликів, що поєднує освітню, науково-інноваційну, соціокультурну, міжнародно-представницьку, резильєнтно-безпекову та екологічну функції у публічному просторі;

здійснено комплексне дослідження впливу емерджентних загроз (пандемія COVID-19, повномасштабна війна) на функціонування університетів як елементів публічного управління вищою освітою, з акцентом на цифрову трансформацію, релокацію, впровадження дистанційних форм навчання та механізмів адаптації до безпечових умов;

запропоновано авторське трактування резильєнтно-безпекової функції університету як системи управлінських, технологічних і психологічних практик, що забезпечують безперервність освітнього процесу в умовах криз та соціальний захист учасників освітнього процесу;

Удосконалено:

теоретико-методологічні засади публічного управління вищою освітою через інтеграцію моделі «Quadruple Helix» як стратегічного механізму взаємодії університетів з владою, бізнесом та громадянським суспільством у формуванні регіональної політики;

типологізацію моделей управління вищою освітою в публічному просторі, доповнену характеристикою гібридної моделі в умовах децентралізації, глобалізації та цифровізації;

підходи до оцінювання ролі університетів у реалізації регіональних стратегій (на прикладі Дніпропетровської області), з урахуванням їхнього потенціалу як провайдерів інновацій, кадрів і соціального капіталу;

Набули подальшого розвитку:

форми, види та механізми взаємодії університетів з регіональними стейкхолдерами в контексті реалізації стратегічних програм розвитку, включаючи механізми соціального партнерства, іміджування, брендингу, спільного проєктування та академічної мобільності;

підходи до формування освітніх програм у контексті євроінтеграції та політики Європейського зеленого курсу через інтеграцію «зелених» компетентностей у зміст підготовки фахівців та спеціалістів.

6. Практичне значення одержаних результатів

Практичне значення одержаних результатів дисертаційного дослідження полягає в тому, що розроблені теоретико-методологічні положення, механізми та практичні рекомендації створюють науково-методичну основу для підвищення ефективності взаємодії університетів як суб'єктів регіональної політики в публічному просторі України. Це має особливу актуальність в умовах трансформаційного періоду, воєнного стану та процесів європейської інтеграції.

7. Особистий внесок здобувача

Дисертація Макуріної О.А. є самостійно виконаним, належним чином науково-обґрунтованим та завершеним науковим дослідженням. Усі наукові результати, викладені у роботі, отримані автором особисто й здобули апробацію та відображення в опублікованих працях. У дисертації не використовуються ідеї і

розробки, що належать співавторам. Внесок автора в опубліковані у співавторстві 3 наукових праці конкретизовано у списку публікацій.

8. Апробація результатів дисертації

Основні результати дисертаційного дослідження, висновки і рекомендації було апробовано авторкою на 8-ми міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференціях та форумах, зокрема таких як: науково-практична конференція за міжнародною участю «Забезпечення стійкості, ревіталізації та розвитку територій і громад в Україні» (м. Дніпро, 2023 р.);

Макуріна О.А. Університет як суб'єкт регіональної політики: аспекти взаємодії. Міжнародний форум «Безпечна, комфортна, спроможна, територіальна громада» - 2023: матеріали міжнар. конф., 11-13 жовтня 2023 р., м. Дніпро. Д.: НТУ «Дніпровська політехніка», 2023. 347 с. С. 270-272.; Макуріна О.А. Соціальна роль регіонального університету: аспекти теорії та практики. Сучасні вектори розвитку України: забезпечення сталості та безпеки. Збірник матеріалів II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 28 жовтня 2024 року). Чернігів: ГО «Науково-освітній інноваційний центр суспільних трансформацій», 2024.; Makurina O.A. Strengthening community resilience: a national approach through university collaboration. «Молодь: наука та інновації» 2024: матеріали XII Міжнародної науково-технічної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених, Дніпро, 13–15 листопада 2024 року (у 3-х томах) / Національний технічний університет «Дніпровська політехніка». Дніпро : НТУ «ДП», 2024. Том 3. 368 с. (С.41-42).; Макуріна О. Сучасний університет в регіональному соціально-економічному просторі: досягнення та виклики. Практичні та теоретичні питання розвитку науки та освіти: матеріали XIII Міжнародної науково-практичної конференції м. Львів, 29-30 грудня 2024 року. Львів : Львівський науковий форум, 2024. 102 с. (С.16-17).; Хожило І., Макуріна О. Публічне управління розвитком системи вищої освіти: аналіз сучасних тенденцій. Публічне управління в Україні: історичний досвід та перспективи розвитку : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. (Київ, 20 лют. 2024 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи, Н. М. Корчак, Л. В. Гонюкової. Київ: Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка, 2024. 294 с. С.280-281.; Хожило М., Макуріна О. Роль сучасного університету у формуванні «зеленої» компетентності здобувача вищої освіти. Сучасні виклики для державної служби: інформаційно-комунікативний аспект : матеріали міжнар. круглого столу (Київ, 18 черв. 2024 р.) : / за заг. ред. Лариси Комахи, Наталії Корчак, Наталії Ларіної. Київ: ННІ ПУДС КНУ, 2024. 252 с. С.228-230.

9. Структура та обсяг дисертації

Дисертація складається з анотації, вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел та додатків. Загальний обсяг дисертації становить 240 сторінок. Робота містить 11 таблиць, 13 рисунків, список використаних джерел складається з 252 найменувань (з них 30 – іншомовних) на 31 сторінці, 6 додатків – на 6 сторінках. Обсяг основного тексту дисертації становить 190 сторінок (8,64 авт. арк.).

10. Публікації.

За матеріалами дисертації опубліковано у 17 наукових працях, серед яких 7

статей у наукових фахових виданнях України (категорія Б зі спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування); 2 розділи у колективних монографіях, одна з яких опублікована у Латвії; 8 тез доповідей, що опубліковані у збірниках науково-комунікативних заходів, які проходили в Україні та країнах зарубіжжя.

Статті (окремі розділи) у колективних монографіях:

1. Макуріна О. Соціальна взаємодія університетів з громадою: досвід зарубіжжя для України. Сучасний соціогуманітарний простір країн Європейського Союзу: публічноуправлінські аспекти [Текст]: кол. монограф. / за заг. ред. Н.А. Липовської. Дніпро : НТУ «Дніпровська політехніка», 2024. 236 с. (авт. С. 130-136). https://palsg.nmu.org.ua/ua/Sci/Publ_postgrad/Моно-НТУ.pdf

2. Makurin A.A., Makurina O.A. UNIVERSITY AS A SUBJECT OF REGIONAL POLICY: MAIN COMPONENT INTERACTIONS IN PUBLIC SPACE – Modernization of Public Authorities in the Digital State Format: Challenges and Prospects under Martial Law and Postwar Reconstruction : scientific monograph. Riga, Latvia : “Baltija Publishing”, 2025. 608p. (avt.302-318). <http://www.baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/book/611>

Статті в наукових виданнях, включених до переліку наукових фахових видань України з присвоєнням категорії “Б”

3. Макуріна О., Хожило І. Система вищої освіти України в умовах війни: аспекти стійкості. Державне будівництво. 2023. Т.2 № 32. С. 106-117. DOI: <https://doi.org/10.26565/1992-2337-2022-2-10>

4. Макуріна О.А. Соціальна відповідальність університету в умовах війни в Україні. Дніпровський науковий часопис публічного управління, психології, права, 2023. №4. С. 29-34. DOI: <https://doi.org/10.51547/ppp.dp.ua/2023.4.5>

5. Макурін А.А., Макуріна О.А. Міжнародні відносини в сфері управління рекламною діяльністю. Публічне управління та адміністрування в Україні. 2023. Вип.33. С. 265-268. DOI: <https://doi.org/10.32782/pma2663-5240-2023.33.49>

6. Макуріна О.А. Розвиток людського капіталу через синергію освітніх програм і суспільних викликів: від адаптивної професійної підготовки до формування інноваційного лідерства університетів. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2024. С. 367–371. DOI: <https://doi.org/10.32782/pma2663-5240-2024.44.60>

7. Макуріна, О., Макурін. А (2025). Вплив збройного конфлікту на системи вищої освіти: аналіз впливу переміщення на академічну спадкоємність та інституційну стійкість. Публічне управління та місцеве самоврядування, 2, 13–19. DOI: <https://doi.org/10.51547/ppp.dp.ua/2025.1.2>

8. Хожило І.І., Хандюк К.Е., Макуріна О.А. Медична реабілітація та психологічна підтримка населення України в умовах воєнного стану як державний пріоритет: аналіз ситуації. Медичні перспективи, 2025, Том XXX. №3.

C. 195-207. URL: <https://medpers.dmu.edu.ua/uk/2025-tom-xxx/no-3>

9. Макурін А. А., Макуріна О. А. (2025) Державне управління вищою освітою в умовах пандемії COVID-19: аналіз кризових адаптацій та системних трансформацій. ЕКОНОМІЧНИЙ ВІСНИК Дніпровської політехніки № 2 (90), 225-234. DOI: <https://doi.org/10.33271/ebdut/90.225>

Публікації апробаційного змісту

10. Макуріна О.А. Освітньо-науковий простір вітчизняних університетів в умовах воєнного стану: аналіз тенденцій <https://ekhnuir.karazin.ua/server/api/core/bitstreams/5ff85e2d-23c9-43c1-90ce-5d799ac67d27/content>

11. Макуріна О.А. Стійкість національних університетів України в умовах війни: аналіз управлінських підходів: матеріали науково-практичної конференції за міжнародною участю 4 травня 2023 р. *Забезпечення стійкості, ревіталізації та розвитку територій і громад в Україні* : матеріали наук.-практ. конф. за міжнар. участю, м. Дніпро, 4 травня 2023 р. / за заг. ред. І. А. Чикаренко; Т.В. Маматової. Дніпро : НТУ «Дніпровська політехніка», 2023. 257 с. (С. 126) <https://palsg.nmu.org.ua/ua/Sci/konf/ConfDUMS-040523.pdf>

12. Макуріна О.А. Університет як суб'єкт регіональної політики: аспекти взаємодії. Міжнародний форум «Безпечна, комфортна, спроможна, територіальна громада» - 2023: матеріали міжнар. конф., 11-13 жовтня 2023 р., м. Дніпро. Д.: НТУ «Дніпровська політехніка», 2023. 347 с. С. 270-272. <https://science.nmu.org.ua/ua/conferences/Forum/Zbirnyk.pdf>

13. Макуріна О.А. Соціальна роль регіонального університету: аспекти теорії та практики. Сучасні вектори розвитку України: забезпечення сталості та безпеки. Збірник матеріалів II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 28 жовтня 2024 року). Чернігів: ГО «Науково-освітній інноваційний центр суспільних трансформацій», 2024. https://doi.org/10.54929/conf_28_10_2024-02-01

14. Makurina O.A. Strengthening community resilience: a national approach through university collaboration. «Молодь: наука та інновації» 2024: матеріали XII Міжнародної науково-технічної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених, Дніпро, 13–15 листопада 2024 року (у 3-х томах) / Національний технічний університет «Дніпровська політехніка». Дніпро : НТУ «ДП», 2024. Том 3. 368 с. (С.41-42). <https://rmv.nmu.org.ua/ua/arkhiv-zbirok-konferentsiy/molod-nauka-ta-innovatsii-2024/molod-2024-vol3.pdf>

15. Макуріна О. Сучасний університет в регіональному соціально-економічному просторі: досягнення та виклики. Практичні та теоретичні питання розвитку науки та освіти: матеріали XIII Міжнародної науково-практичної конференції м. Львів, 29-30 грудня 2024 року. Львів : Львівський науковий форум, 2024. 102 с. (С.16-17). <http://lviv-forum.inf.ua/save/2024/29-30.12/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA.pdf>

16. Хожило І., Макуріна О. Публічне управління розвитком системи вищої освіти: аналіз сучасних тенденцій. Публічне управління в Україні: історичний досвід та перспективи розвитку : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. (Київ, 20 лют. 2024 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи, Н. М. Корчак, Л. В. Гонюкової.

Київ: Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка, 2024. 294 с. С.280-281. <https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2091/files/498c572d-c229-48d4-b090-f02ea2824af1.pdf>

17. Хожило М., Макуріна О. Роль сучасного університету у формуванні «зеленої» компетентності здобувача вищої освіти. Сучасні виклики для державної служби: інформаційно-комунікативний аспект : матеріали міжнар. круглого столу (Київ, 18 черв. 2024 р.) : / за заг. ред. Лариси Комахи, Наталії Корчак, Наталії Ларіної. Київ: ННІ ПУДС КНУ, 2024. 252 с. С.228-230. <https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2120/files/252be71b-8e9c-4eaf-8a72-dea2f4895774.pdf>

11. Оцінка мови та стилю дисертації

Матеріали дисертації викладено українською мовою, послідовно, у формально-логічний спосіб, з дотриманням наукового стилю викладення. Оцінка змісту дисертації, її завершеності та відповідності встановленим вимогам позитивна. Анотація відображає основний зміст та результати дослідження. Робота має належну візуалізацію, містить графічні матеріали, релевантну аналітичну та статистичну інформацію.

За результатами обговорення результатів дисертаційного дослідження здобувачки кафедри державного управління і місцевого самоврядування НТУ «Дніпровська політехніка» Макуріної О.А. :

УХВАЛИЛИ:

Констатувати, що виконана дисертаційна робота є самостійним, завершеним науковим дослідженням, яке за своєю актуальністю, ступенем новизни, обґрунтованості, наукової та практичної цінності здобутих результатів відповідає галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» та спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», вимогам нової редакції Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах), затвердженому постановою Кабінету Міністрів України від 19 травня 2023 року № 502 «Про внесення змін до деяких постанов Кабінету Міністрів України з питань підготовки та атестації здобувачів наукових ступенів» (зі змінами) та вимогам Постанови Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» (зі змінами).

Затвердити висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Макуріної Олександри Андріївни на тему: «Університет як суб'єкт регіональної політики: аспекти взаємодії в публічному просторі».

Рекомендувати дисертаційну роботу Макуріної Олександри Андріївни на тему: «Університет як суб'єкт регіональної політики: аспекти взаємодії в публічному просторі», до захисту на здобуття ступеня доктора філософії у разовій

спеціалізований вченій раді за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Рекомендувати призначити Головою спеціалізованої вченої ради **Бородіна Євгенія Івановича**, доктора історичних наук, професора, професора кафедри державного управління і місцевого самоврядування Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» .

Рекомендувати призначити рецензентами по захисту дисертації Макуріної О.А.:

– **Баштанника Віталія Володимировича**, доктора наук з державного управління, професора, професора кафедри державного управління і місцевого самоврядування Національного технічного університету «Дніпровська політехніка»;

– **Липовську Наталію Анатоліївну**, доктора наук з державного управління, професора, професора кафедри державного управління і місцевого самоврядування Національного технічного університету «Дніпровська політехніка».

Рекомендувати призначити офіційними опонентами по захисту дисертації Гавви О.А.:

– **Рачинського Анатолія Петровича**, доктора наук з державного управління, професора, професора кафедри регіональної політики Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка, м. Київ;

– **Поступну Олену Вікторівну**, доктора наук з державного управління, професора, доцента кафедри менеджменту навчально-наукового інституту управління та безпеки населення Національного університету цивільного захисту України.

Результати голосування щодо рекомендації дисертації Макуріної О.А. на тему: *«Університет як суб'єкт регіональної політики: аспекти взаємодії в публічному просторі»* до захисту на здобуття ступеня доктора філософії у разовій спеціалізованій вченій раді за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» присутніх на засіданні:

за – 11 осіб, проти – немає, утрималися – немає.

Головуючий на засіданні:

професор кафедри державного управління
і місцевого самоврядування,
д. держ. упр., професор



С.А. Квітка

Секретар засідання:

професор кафедри державного управління
і місцевого самоврядування,
д. держ. упр., професор



Н. Г. Сорокіна