

“ЗАТВЕРДЖУЮ”

Ректор

Національного технічного
університету

«Дніпровська політехніка»

О.О. Азюковський



07 додс р.

ВИСНОВОК

Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» щодо дисертації Гавви Олени Андріївни на тему: «Діяльність органів місцевого самоврядування у сфері охорони здоров'я в умовах надзвичайних ситуацій» на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Тема дисертації затверджена на засіданні Вченої ради Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» (протокол № 11 від 29.11.2022 року).

ВИТЯГ

з протоколу № 22/2 засідання кафедри
державного управління і місцевого самоврядування
Навчально-наукового інституту державного управління
від «10» липня 2025 року

Порядок денний:

1. Обговорення результатів дисертаційного дослідження здобувачки кафедри державного управління і місцевого самоврядування НТУ «Дніпровська політехніка» Гавви О.А. на тему: «Діяльність органів місцевого самоврядування у сфері охорони здоров'я в умовах надзвичайних ситуацій», поданого на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» щодо її рекомендації для попереднього розгляду та захисту у разовій спеціалізованій вченій раді.

Присутні:

д.держ.упр., проф. Квітка С.А. – голова семінару; д.держ.упр., проф. Чикаренко І.А. – зав. каф.; д.і.н., проф. Бородін Є.І., д.держ.упр., проф. Липовська Н.А.; д.держ.упр., проф. Баштанник В.В.; д.держ.упр., проф. Маматова Т.В.; д.держ.упр., проф. Хожило І.І.; д.держ.упр., проф. Сорокіна Н.Г.; к.держ.упр.; доц., доц. Матвеєва О.Ю, докторант кафедри, к.т.н., Хожило М.Е., аспірант кафедри Макуріна О.А.

Присутні на засіданні 11 осіб, зокрема 8 докторів наук, із них за профілем поданої на розгляд дисертації – 7, та 2 кандидати наук, з них 1 - за профілем поданої на розгляд дисертації.

СЛУХАЛИ:

1. Повідомлення голови семінару – Квітки С.А., доктора наук з державного управління, професора, професора кафедри державного управління і місцевого самоврядування щодо дисертаційної роботи Гавви О.А. на тему: «Діяльність органів місцевого самоврядування у сфері охорони здоров'я в умовах надзвичайних ситуацій», поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Тема дисертації затверджена на засіданні Вченої ради Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» (протокол № 11 від 29.11.2022 року). Науковий керівник теми – д.і.н., професор, Заслужений працівник освіти України, професор кафедри державного управління і місцевого самоврядування Бородін Є.І.

2. Доповідь здобувача ступеня доктора філософії Гавви О.А. на тему: «Діяльність органів місцевого самоврядування у сфері охорони здоров'я в умовах надзвичайних ситуацій», поданої на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Під час доповіді здобувачем Гаввою О.А. було розкрито актуальність обраної теми, об'єкт, предмет, мету, завдання, наукову новизну та методи дослідження, основні наукові положення та висновки, що виносяться на захист, підкреслено науково-практичну значущість роботи, а також надано інформацію про впровадження результатів дослідження.

3. Запитання до здобувача. Запитання по матеріалам дисертації ставили: д.держ.упр., проф. Липовська Н.А.; д.держ.упр., проф. Баштанник В.В., д.держ.упр., проф. Маматова Т.В.; д.держ.упр., проф. Чикаренко І.А., д.держ.упр., проф. Квітка, д.держ.упр., проф. Хожило І.І., д.держ.упр., проф. Сорокіна Н.Г.; к.держ.упр., доц. Матвеева О.Ю. Запитання торкалися актуальності та проблеми дослідження, ступеню обґрунтованості пропонованих концептуальних теоретичних положень, методичних підходів та практичних рекомендацій, спрямованих на вирішення актуальної наукової проблеми щодо удосконалення діяльності органів місцевого самоврядування у сфері охорони здоров'я в умовах надзвичайних ситуацій на основі розробки та наукового обґрунтування функціональної моделі резильєнтного управління, яка охоплює стратегічний, організаційний, операційний, комунікаційний блоки та підсистему моніторингу й адаптації, забезпечуючи інтеграцію ризик-менеджменту, цифрових рішень і кризової координації. Також здобувачка надала ґрунтовні відповіді на запитання учасників фахового семінару, які стосувались авторських пропозицій щодо концептуальної класифікації функцій місцевого самоврядування у сфері охорони здоров'я в умовах кризової ситуації на основі аналізу ризиків, резервуванні ресурсів, забезпеченні безперервного надання медичних послуг, психосоціальної підтримки населення та інноваційного управління. Повною мірою надані відповіді на питання щодо доцільності створення медичних кластерів як адаптивної моделі організації охорони здоров'я у громаді в умовах війни, адже така модель передбачає інтеграцію інституцій різних рівнів управління для

координації зусиль, раціонального використання ресурсів і впровадження інноваційних рішень.

4. Виступи за обговореною роботою. В обговоренні дисертації взяли участь: д.і.н., професор Бородин Є.І. – науковий керівник; д.держ.упр., професор Хожило І.І., д.держ. упр., професор Липовська Н.А. – гарант аспірантури; д.держ.упр., проф., зав.кафедри Чикаренко І.А, д.держ.упр., професор Баштанник В.В.; д.держ.упр., професор Маматова Т.В.; д.держ.упр., професор Квітка С.А. – головуючий на засіданні.

Науковий керівник здобувача – Бородин Є.І. – представив авторку дисертації та зазначив, що висновок про роботу над дисертацією та виконання індивідуального навчального плану Гаввою О.А., яка здобуває науковий ступінь доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування», є позитивним. Здобувачка Гавва О.І. виконала всі вимоги індивідуального плану наукової роботи та індивідуального навчального плану. Представлене нею наукове дослідження відповідає усім формальним вимогам щодо підготовки дисертації, і зазначив, що текст дисертації перевірено спеціальною програмою на наявність текстових запозичень, що підтверджується відповідним документом. Це відповідає вимогам Положення про систему запобігання та виявлення плагіату Національного технічного університету «Дніпровська політехніка», затвердженого Вченою радою університету 13.06.2018, протокол № 8 (не більше ніж 40%). На всі збіги (назви законодавчих актів, цитування тощо) є відповідні посилання у тексті роботи.

Після розкриття здобувачкою основних положень дисертаційного дослідження науковці відзначили, що робота дійсно актуальна, виконана на належному науковому рівні, і є самостійним завершеним дослідженням, що містить нові науково обґрунтовані результати, які вирішують конкретне наукове завдання, що має істотне значення для галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування», а саме – наукове обґрунтування функціональної моделі резильєнтного управління в діяльності органів місцевого самоврядування у сфері охорони здоров'я в умовах надзвичайних ситуацій, яка охоплює стратегічний, організаційний, операційний, комунікаційний блоки та підсистему моніторингу й адаптації, забезпечуючи інтеграцію ризик-менеджменту, цифрових рішень і кризової координації; пропозицію концептуальної класифікації функцій місцевого самоврядування у сфері охорони здоров'я за умов кризової ситуації, з акцентом на аналіз ризиків, резервування ресурсів, забезпечення безперервності медичних послуг, психосоціальної підтримки населення та інноваційного управління; формулювання авторської візії доцільності створення медичних кластерів як адаптивної моделі організації охорони здоров'я у громаді в період війни, що об'єднує інституції різних рівнів для забезпечення координації, ефективного використання ресурсів та підтримки інновацій.

Члени семінару зазначили, що отримані Гаввою О.А. наукові результати повною мірою опубліковані та пройшли апробацію на науково-комунікативних заходах, а також відзначили, що основні концептуальні та практичні положення доведені до рівня прикладних моделей та практичних рекомендацій, які можуть бути використані в рамках подальшого удосконалення діяльності органів

місцевого самоврядування у сфері охорони здоров'я в умовах надзвичайних ситуацій періоду воєнного стану, а також повоєнного відновлення України.

Під час виступів науковці висловили єдину думку, що дисертаційне дослідження Гавви О.А. на тему: «Діяльність органів місцевого самоврядування у сфері охорони здоров'я в умовах надзвичайних ситуацій», подане на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», відповідає усім вимогам до підготовки дисертації та може бути рекомендованим до подальшого проходження та захисту в разовій спеціалізованій вченій раді до завершення терміну навчання в аспірантурі.

УХВАЛИЛИ:

1. Визначити, що за ступенем готовності дисертаційну роботу Гавви О.А. на тему: «Діяльність органів місцевого самоврядування у сфері охорони здоров'я в умовах надзвичайних ситуацій» можна вважати завершеною науковою працею.

2. Ураховуючи офіційну заяву Гавви Олени Андріївни з проханням провести попередню експертизу дисертації та видати висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації, призначити рецензентами по її дисертаційному дослідженню д.держ.упр., професора Баштанника В.В. та д.держ.упр, проф. Липовську Н.А., що працюють у даному науковому напрямі та мають відповідні публікації за темою представленого дослідження.

3. Рецензентам до 20.07.2025 р. підготувати висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації.

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Гавви Олени Андріївни на тему: «Діяльність органів місцевого самоврядування у сфері охорони здоров'я в умовах надзвичайних ситуацій» на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування»

1. Актуальність теми дослідження обумовлена тим, що в сучасному контексті глобальних проблем охорони здоров'я та управління виконана дисертація усуває критичні прогалини в розумінні ролі місцевих органів влади в управлінні надзвичайними ситуаціями (НС) в секторі охорони здоров'я (ОЗ) на регіональному рівні, маючи потенціал для інформування про політику та практику. Актуальність дисертаційного дослідження формується на підставі існування комплексу актуальних викликів в системі публічного управління наданням медичної допомоги при НС, а саме:

- зростанням частоти надзвичайних ситуацій (НС), які безпосередньо впливають на здоров'я населення. Згідно з Базою даних про надзвичайні події (EM-DAT), кількість природних катаклізмів, про які повідомляється у всьому

світі, зросла приблизно з 200 у 1980 році до понад 400 щорічно в останні роки (ВООЗ);

- децентралізацією управління, яка є глобальним трендом публічної політики багатьох країн сучасного світу. Приймаючи політику децентралізації, національні уряди, переважно, покладають більшу частину соціальної відповідальності на місцеві органи влади за надання державних послуг, включаючи охорону здоров'я;

- очевидним існуванням значних регіональних відмінностей в готовності до надзвичайних ситуацій. Експерти ВООЗ зазначають, що на регіони з низьким і середнім рівнем доходу припадає понад 90% смертей, пов'язаних із стихійними лихами, через недостатню готовність мережі ОЗ;

- впливом умовно-обмежених правових та інституційних рамок, які іноді формують управлінський простір діяльності та залежність ефективності роботи місцевих органів влади в управлінні надзвичайними ситуаціями у сфері охорони здоров'я;

- недостатньо сформованим на регіональному рівні управління середовищем для ефективного розвитку державно-приватного партнерства та залучення громад в управління надзвичайними ситуаціями;

- існування розривів при впровадженні протоколів реагування на глобальні виклики НС та їх ефективним використанням на регіональному рівні застосування. На глобальному рівні пандемія COVID-19 як надзвичайна ситуація у сфері охорони здоров'я ідентифікувала упродовж 3-х років існування летальні випадки у 7 млн. ос. Внаслідок повномасштабного розгортання військової агресії багатомільйонний потік українських біженців створив для національних систем ОЗ як європейських країн, так і самої України, додаткове інфраструктурне навантаження (7,7 млн. пацієнтів в країнах ЄС, як зазначає МОМ, та відповідно близько 5,0 млн. ос. як категорія внутрішньо переміщених осіб). Для мінімізації існуючих розривів Рада моніторингу глобальної готовності (GPRM, 2022) викликів НС підкреслює необхідність удосконалення публічного управління та адміністрування сфери ОЗ на національному, регіональному та місцевому рівнях на основі прискорення впровадження глобальних рекомендацій.

Саме тому виконане дисертаційне дослідження має на меті зробити внесок у розвиток більш стійких, справедливих та ефективних систем охорони здоров'я, здатних протистояти майбутнім кризам та надзвичайним ситуаціям.

2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами

Дисертаційна робота виконана згідно з визначеними пріоритетними напрямками, зазначеними у Законі України «Про пріоритетні напрями розвитку науки і техніки», а саме: ст. 3 п. 2 в частині «фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави». Дисертаційна робота має безпосередній зв'язок з планами науково-дослідних робіт Національного технічного університету «Дніпровська політехніка»: автор брав участь як виконавець НДР кафедри державного управління і місцевого самоврядування Навчально-наукового інституту

державного управління за темою «Забезпечення стійкості, ревіталізації та розвитку територій і громад в Україні», номер державної реєстрації 0122U002375. *Особистий внесок*: наукове обґрунтування нового функціоналу органів місцевого самоврядування, а саме Дніпропетровської обласної ради в умовах дії правового режиму воєнного стану та повоєнної відбудови України крізь призму управління регіональною мережею закладів охорони здоров'я як сукупності об'єктів критичної інфраструктури у межах суспільно-правової відповідальності щодо задоволення спільних інтересів територіальних громад сіл, селищ та міст Дніпропетровської області (довідка від 01.11.2024 № 12-34/163).

Також авторка брала участь як відповідальний виконавець у виконанні науково-дослідної роботи Громадської наукової організації «Науково-освітній інноваційний центр суспільних трансформацій» за темою «Стратегічні напрямки відновлення України від наслідків війни» (номер державної реєстрації 0122U200383), автором проведено дослідження, яке спрямоване на висвітлення потенційних переваг цифрових технологій у повоєнному відновленні та економічному зростанні України. Результати дослідження показують, що цифрові технології, такі як система електронної охорони здоров'я, мають значний потенціал для революційної зміни способу надання медичної допомоги, управління нею та доступу до неї. Інтеграція цих технологій у медичну сферу може допомогти поліпшити загальну якість медичної допомоги, підтримати економічне зростання та сприяти процесу післявоєнного відновлення. Авторка обґрунтувала важливість інвестування в цифрові технології в медичній сфері, особливо після війни. Показано, що інтеграція цих технологій може призвести до значних покращень у наданні медичної допомоги та створити нові можливості для економічного зростання. Практичне значення проведеного дослідження полягає у його здатності щодо інформування політиків і постачальників медичних послуг про потенційні переваги цифрових технологій і заохочувати інвестиції у цю нову сферу (довідка від 26.09.2024 № 01-26/09-24).

3. Мета і завдання дослідження

Метою дисертації є теоретичне обґрунтування та розроблення практичних рекомендацій щодо удосконалення діяльності органів місцевого самоврядування у сфері охорони здоров'я в умовах надзвичайних ситуацій.

Для досягнення визначеної мети дисертаційного дослідження були сформульовані наступні наукові завдання:

- актуалізувати зміст публічноуправлінської проблеми щодо забезпечення ефективної діяльності органів місцевого самоврядування у сфері охорони здоров'я в умовах надзвичайних ситуацій;
- обґрунтувати теоретико-методологічні основи управління охороною здоров'я на рівні місцевого самоврядування з урахуванням сучасних викликів;
- розробити функціональну модель резильєнтного управління у сфері охорони здоров'я в діяльності органів місцевого самоврядування;
- запропонувати класифікацію управлінських функцій місцевого самоврядування у сфері охорони здоров'я в умовах кризових ситуацій;

- удосконалити методичні підходи до оцінювання спроможності органів місцевого самоврядування щодо надання медичних послуг у надзвичайних умовах;

- обґрунтувати доцільність формування медичних кластерів як інноваційної моделі організації охорони здоров'я у громадах в період війни.

Об'єкт дослідження – суспільні відносини у сфері публічного управління та адміністрування системи охорони здоров'я.

Предмет дослідження – діяльність органів місцевого самоврядування у сфері охорони здоров'я в умовах надзвичайних ситуацій.

4. Методи дослідження

У роботі застосовано комплекс наукових методів дослідження, які у своїй сукупності забезпечили високий рівень обґрунтованості наукових результатів, підтвердити актуальність авторських рішень та забезпечити комплексний міждисциплінарний підхід до дослідження публічного управління медичною сферою в умовах сучасних викликів, а також дозволили всебічно проаналізувати діяльність органів місцевого самоврядування у сфері охорони здоров'я в умовах надзвичайних ситуацій та сформувані інноваційні управлінські підходи.

Метод системного та структурно-функціонального аналізу застосовано для розробки функціональної моделі резильєнтного управління органами місцевого самоврядування у сфері охорони здоров'я, а також для визначення логіки взаємозв'язків між стратегічним, організаційним, операційним, комунікаційним блоками та підсистемою моніторингу й адаптації в умовах надзвичайних ситуацій. Крім того, це допомогло здійснити структуризацію функцій органів місцевого самоврядування в умовах кризових подій (ризик-аналіз, резервування ресурсів, безперервність медичних послуг, психосоціальна підтримка тощо). Метод моделювання застосовано для побудови авторської функціональної моделі резильєнтного управління та концептуалізації ідеї створення медичних кластерів як адаптивної організаційної форми охорони здоров'я в громадах як відповідь на виклик періоду війни. Також він був корисним для формалізації типології управлінських функцій в умовах кризових ситуацій. Метод контент-аналізу нормативно-правових актів та стратегічних документів дозволив ідентифікувати організаційно-правові прогалини у сфері управління охороною здоров'я на місцевому рівні і на цій основі розробити рекомендації для удосконалення підходів щодо регламентації діяльності мобільних медичних команд, координації гуманітарної допомоги та інтеграції цифрових сервісів. Крім того, на основі методу контент-аналізу проведено порівняльне дослідження кількох варіантів стратегій стійкості системи охорони здоров'я в умовах воєнного стану та здійснено обґрунтування найбільш оптимальної з них. Емпіричні методи дослідження (анкетування, кейс-стаді), як прямі, так і опосередковані, застосовувались для оцінки управлінської спроможності органів місцевого самоврядування забезпечувати медичні послуги в умовах надзвичайних ситуацій. Метод кейс-стаді дозволила провести верифікацію розробленого методичного інструментарію оцінювання (за критеріями адаптивності, інклюзивності, гнучкості, партнерства) та визначити можливості стосовно практики створення медичних кластерів у прифронтових, тилових, деокупованих та постраждалих

громадах. Метод SWOT-аналізу застосовано для розробки рекомендацій щодо стратегічного планування медичних послуг у громаді з урахуванням загроз безперервності та кадрових ризиків, а також цей метод дозволив визначити сильні і слабкі сторони управлінських систем у громадах та перспектив розвитку кластерного підходу для розвитку місцевої мережі закладів охорони здоров'я. Метод SWOT-аналізу забезпечив обґрунтування доцільності інституціоналізації партнерств між закладами охорони здоров'я, органами влади та гуманітарними структурами. Метод бенчмаркінгу (порівняння) використовувався для вивчення та адаптації міжнародного досвіду функціонування місцевих систем охорони здоров'я в умовах надзвичайних ситуацій, а також він забезпечував проведення порівняння моделей українських підходів до медичної резильєнтності з європейськими та світовими практиками (приклади з Польщі, Ізраїлю, Литви, Швеції).

Окрім вищевказаного, інформаційною базою для виконання дисертаційного дослідження слугували нормативно-розпорядчі документи локального рівня (КП «Дніпропетровська обласна клінічна лікарня імені І.І. Мечникова «ДОР»), результати власних досліджень автора та практичні кейси публічноуправлінської діяльності автора, що реалізовані на керівних посадах локального рівня управління та упродовж численних стажувань в органах галузевого управління регіону та медичних підприємств країн Європейського Союзу.

5. Наукова новизна отриманих результатів

Наукова новизна отриманих результатів дисертаційного дослідження полягає у розробленні концептуальних теоретичних положень, методичних підходів та практичних рекомендацій, спрямованих на вирішення актуальної наукової проблеми щодо удосконалення діяльності органів місцевого самоврядування у сфері охорони здоров'я в умовах надзвичайних ситуацій.

Основні положення дисертації, що становлять її наукову новизну, полягають у такому:

Уперше розроблено функціональну модель резильєнтного управління діяльністю органів місцевого самоврядування у сфері охорони здоров'я в умовах надзвичайних ситуацій, яка охоплює стратегічний, організаційний, операційний, комунікаційний блоки та підсистему моніторингу й адаптації, забезпечуючи інтеграцію ризик-менеджменту, цифрових рішень і кризової координації;

- запропоновано концептуальну класифікацію функцій місцевого самоврядування у сфері охорони здоров'я за умов кризової ситуації, з акцентом на аналіз ризиків, резервування ресурсів, забезпечення безперервності медичних послуг, психосоціальної підтримки населення та інноваційного управління;

- сформульовано авторське бачення доцільності створення медичних кластерів як адаптивної моделі організації охорони здоров'я у громаді в період війни, що об'єднує інституції різних рівнів для забезпечення координації, ефективного використання ресурсів та підтримки інновацій.

Удосконалено:

- методичний інструментарій оцінювання спроможності органів місцевого самоврядування до забезпечення медичних послуг у надзвичайних умовах,

шляхом включення критеріїв адаптивності, інклюзивності, управлінської гнучкості та рівня партнерської взаємодії;

- організаційно-правові підходи управління наданням медичних послуг у територіальній громаді в умовах надзвичайних ситуацій, що передбачає чіткий розподіл повноважень, інтеграцію цифрових технологій, нормативне регулювання діяльності мобільних медичних бригад та механізми залучення гуманітарної допомоги;

Дістали подальшого розвитку:

- теоретико-методологічні підходи до вивчення охорони здоров'я як сфери діяльності місцевого самоврядування в контексті публічного управління, з урахуванням сучасних викликів (війна, пандемія, міграція);

- ідеї використання міжнародного досвіду функціонування систем місцевого охорони здоров'я в умовах надзвичайних ситуацій, адаптовані до українського контексту із застосуванням принципів резильєнтного управління;

- принципи стратегічного планування в системі охорони здоров'я на місцевому рівні, зокрема з урахуванням ризиків безперервності медичних послуг, стійкості медичної інфраструктури та збереження кадрового потенціалу.

6. Практичне значення одержаних результатів

Практичне значення отриманих результатів дисертаційного дослідження полягає у тому, що в роботі проведено узагальнення теоретичних та методичних положень щодо удосконалення діяльності органів місцевого самоврядування у сфері охорони здоров'я в умовах надзвичайних ситуацій. Запропоновані авторкою методичні підходи доведено до рівня практичних рекомендацій, використання яких у процесі управління медичними підприємствами в умовах надзвичайних ситуацій буде сприяти оптимізації використання галузевих ресурсів, у тому числі людських ресурсів, а також буде сприяти забезпеченню ефективного функціонування спроможної мережі закладів охорони здоров'я на рівні територіальних громад України. Також результати дисертаційної роботи використовуються при викладанні освітніх компонентів за такими навчальними дисциплінами: «Громадське здоров'я» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 231 Соціальна робота та «Державна політика у сфері охорони здоров'я» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування, а також увійшли до наукових публікацій О.А.Гавви, що готувалися під час виконання наукової теми НДР кафедри державного управління і місцевого самоврядування Навчально-наукового інституту державного управління за темою «Забезпечення стійкості, ревіталізації та розвитку територій і громад в Україні» (довідка ННІ ДУ НТУ «Дніпровська політехніка» від 01.11.2024 № 12-34/163).

7. Особистий внесок здобувача

Дисертація Гавви О.А. є самостійно виконаним, належним чином науково-обґрунтованим та завершеним науковим дослідженням. Усі наукові результати, викладені у роботі, отримані автором особисто й здобули апробацію та відображення в опублікованих працях. У дисертації не використовуються ідеї і розробки, що належать співавторам. Внесок автора в опубліковані у співавторстві 3 наукових праці конкретизовано у списку публікацій.

8. Апробація результатів дисертації

Основні результати дисертаційного дослідження, висновки і рекомендації було апробовано авторкою на 8-ми міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференціях та форумах, зокрема таких як: The 44 th International scientific and practical conference «Recent Trend in Science and Technology» (December 29-30, 2022, Munich, Germany); XX науково-практична конференція «Актуальні проблеми європейської та євроатлантичної інтеграції України» (18 травня 2023, м. Дніпро); Міжнародний форум «Безпечна, комфортна, спроможна, територіальна громада» - 2023» (11-13 жовтня 2023, м. Дніпро); L-на Міжнародна науково-практична конференція «Сучасні аспекти модернізації науки: стан, проблеми, тенденції розвитку» (м. Добрум, Туреччина, 07 листопада 2024); наукова конференція «Розвиток наук в умовах нової реальності: проблеми та перспективи» (04 жовтня 2024, Ужгород); I науково-практична конференція з міжнародною участю «Національна безпека України в умовах воєнного стану» (06-08 березня 2024, м. Чернігів); XIV Міжнародна науково-практична конференція «Пріоритетні шляхи розвитку науки і освіти» (29-30 січня 2025, м. Львів); XXII регіональна науково-практична конференція «Актуальні проблеми європейської та євроатлантичної інтеграції України» (9 травня 2025, м. Дніпро).

9. Структура та обсяг дисертації

Структура та обсяг дисертації. Дисертація складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списків використаних джерел, додатків. Загальний обсяг дисертації становить 265 сторінок. Робота містить 15 таблиць, 17 рисунків, 2 додатки, список використаних джерел складається із 310 найменувань. Обсяг основного тексту дисертації становить 203 сторінки (8,3 авт. арк.).

10. Публікації.

Основні наукові результати дисертаційної роботи опубліковані в 14 наукових працях, із них: 3 статті у наукових фахових виданнях України (категорія Б зі спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування), які включені до міжнародних наукометричних баз; 2 статті як окремі розділи колективних вітчизняних (м. Дніпро, Україна) та зарубіжних (Чеська Республіка) монографіях; 1 стаття опублікована в зарубіжному науковому періодичному виданні, включеному до міжнародних наукометричних баз даних (Німеччина) та 8 тез доповідей, що опубліковані у збірниках науково-комунікативних заходів, які проходили в Україні та країнах зарубіжжя. У співавторстві з науковим керівником (Є.І. Бородін) опубліковано 1 наукову працю з конкретизацією авторського внеску у списку публікацій автора.

Статті (окремі розділи) у колективних монографіях:

1. Гавва О.А. Стійкість медичних підприємств в умовах загроз пандемії та війни: європейський досвід / Сучасний соціогуманітарний простір країн Європейського Союзу: публічноуправлінські аспекти [Текст]: кол. монограф. / за заг. ред. Н.А. Липовської. Дніпро: НТУ «Дніпровська політехніка», 2024. 236 с. (авт. С. 176-186). https://palsg.nmu.org.ua/ua/Sci/Publ_postgrad/Моно-НТУ.pdf

2. Гавва О.А. Науковий дискурс у сфері публічного управління медичними підприємствами України в сучасних умовах. Moderní aspekty vědy: XLVII. Díl mezinárodní kolektivní monografie / Mezinárodní Ekonomický Institut s.r.o.. Česká republika: Mezinárodní Ekonomický Institut s.r.o., 2024. str. 461. (авт. С.117-127). <http://perspectives.pp.ua/public/site/mono/mono-47.pdf>

Статті у наукових періодичних виданнях, включених до переліку наукових фахових видань України (категорія Б) за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування

3. Гавва, О. А. (2023). Сучасне значення цифрових технологій в публічному управлінні системою охорони здоров'я. *Проблеми сучасних трансформацій. Серія: право, публічне управління та адміністрування*, (9). <https://doi.org/10.54929/2786-5746-2023-9-02-07>

4. Гавва О.А. (2023). Методологічні аспекти дослідження ролі органів місцевого самоврядування в управлінні надзвичайними ситуаціями в охороні здоров'я. *Дніпровський науковий часопис публічного управління, психології, права*. № 6, 209-215. <https://doi.org/10.51547/ppp.dp.ua/2023.6.35>

5. Гавва, О. (2023). Управління медичним забезпеченням територіальних громад в умовах надзвичайних ситуацій: зарубіжний досвід. *Наукові праці Міжрегіональної Академії управління персоналом. Політичні науки та публічне управління*, (5(71), 27-32. [https://doi.org/10.32689/2523-4625-2023-5\(71\)-3](https://doi.org/10.32689/2523-4625-2023-5(71)-3)

Статті у наукових періодичних виданнях зарубіжних країн, включених до зарубіжних наукометричних баз даних

6. Borodin Yevgeniy, Havva Olena. Organization of Surgical Care for Ukrainian Military in Civil Medical Facilities: Dnipro Experience. *Archiv EuroMedica*. 2022. 12; sp: e1. DOI 10.35630/2022/12/sp.iss.4. URL: <http://journal-archiveuromedica.eu/archiv-euromedica-sp-2022/4-ORGANIZATION-OF-SURGICAL-CARE-FOR-UKRAINIAN-MILITARY-IN-CIVIL-MEDICAL-FACILITIES-DNIPRO-EXPERIENCE.html>

Особистий внесок автора: запропонована ідея дослідження, сформульована мета дослідження, зібрано фактологічний матеріал, обґрунтовані висновки та основні результати дослідження.

Публікації апробаційного характеру, які опубліковані у збірниках матеріалів вітчизняних та зарубіжних науково-комунікативних заходів

7. Гавва О.А. Медичні установи регіону як об'єкти критичної інфраструктури: аспекти управління в умовах режиму воєнного стану. The 44 th International scientific and practical conference «Recent Trend in Science and Technology» (December 29-30, 2022) Littera Verlag, Munich, Germany. 2022. 148 p. С. 42-46. https://el-conf.com.ua/wp-content/uploads/2023/01/germany_30122022.pdf

8. Гавва О.А. Кластеризація як європейська технологія управління медичними підприємствами на регіональному рівні. Актуальні проблеми європейської та євроатлантичної інтеграції України: матеріали ХХ наук.-практ. конф. 18 травня 2023 р., м. Дніпро / за заг. ред. Л. Л. Прокопенка. Дніпро: НТУ ДП, 2023. 162 с. (авт. 45-47). <http://surl.li/usopkn>

9. Гавва О.А. Е-медицина Дніпропетровщини: досягнення та перспективи. Міжнародний форум «Безпечна, комфортна, спроможна, територіальна громада» - 2023: матеріали міжнар. конф., 11-13 жовтня 2023 р., м. Дніпро. Д.: НТУ «Дніпровська політехніка», 2023. 347 с. (авт. С. 244-246). <http://surl.li/toqoim>

10. Havva O. About aspects of the new functionality of authorities in the conditions of war in Ukraine. Сучасні аспекти модернізації науки: стан, проблеми, тенденції розвитку: матеріали L-ої Міжнародної науково-практичної конференції / за ред. І.В. Жукової, Є.О. Романенка. м. Добрум (Туреччина): ВАДНД, 07 листопада 2024 р. 275 с. (авт. С. 24-27). <http://perspectives.pp.ua/public/site/conferency/conf-50.pdf>

11. Гавва, О. (2024). Лікарня як об'єкт критичної інфраструктури: аналіз нормативно-правової бази. *Матеріали конференцій МЦНД, «Розвиток наук в умовах нової реальності: проблеми та перспективи»* 04.10.2024; Ужгород, Україна, 48–50. <https://archives.mcnd.org.ua/index.php/conference-proceeding/article/view/196/193>

12. Гавва О.А. Готовність медичних установ до надання медичних послуг в умовах війни: публічноуправлінські аспекти/ Національна безпека України в умовах воєнного стану: матеріали I Науково-практичної конференції з міжнародною участю (м. Чернігів, 06-08 березня 2024р.) / Під загальною редакцією д.н.держ. упр., професорки Гбур З.В. Чернігів, ПІТ, 2024. 322 с. (авт. С. 83-84). <https://institut.cn.ua/wp-content/uploads/2024/04/Zbirnyk-konferentsiy-SNIIBiP-IPT-1.pdf>

13. Гавва О.А. Діяльність органів влади в управлінні медичною сферою в умовах надзвичайних ситуацій: аналіз сучасних викликів. Пріоритетні шляхи розвитку науки і освіти: матеріали XIV Міжнародної науково-практичної конференції м. Львів, 29-30 січня 2025 року. Львів : Львівський науковий форум, 2025. 78 с. (авт. С.6-10). <http://www.lviv-forum.inf.ua/save/2025/29-30.01/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA.pdf>

14. Гавва О.А. Євроінтеграційний курс України у галузі охорони здоров'я: аналіз концептуальних позицій та функціонального змісту: *Актуальні проблеми європейської та євроатлантичної інтеграції України* : матеріали ХХІІ регіональн. наук.-практ. конф. 9 травня 2025 р., м. Дніпро / за заг. ред. О. М. Рудіка. Дніпро: НТУ ДП, 2025. 138 с. (авторські С.54-55). <https://salo.li/C0b17c7>

10. Оцінка мови та стилю дисертації

Матеріали дисертації викладено українською мовою, послідовно, у формально-логічний спосіб, з дотриманням наукового стилю викладення. Оцінка змісту дисертації, її завершеності та відповідності встановленим вимогам позитивна. Анотація відображає основний зміст та результати дослідження.

Робота має належну візуалізацію, містить графічні матеріали, релевантну аналітичну та статистичну інформацію.

За результатами обговорення результатів дисертаційного дослідження здобувачки кафедри державного управління і місцевого самоврядування НТУ «Дніпровська політехніка» Гавви О.А. :

УХВАЛИЛИ:

Констатувати, що виконана дисертаційна робота є самостійним, завершеним науковим дослідженням, яке за своєю актуальністю, ступенем новизни, обґрунтованості, наукової та практичної цінності здобутих результатів відповідає галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» та спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», вимогам нової редакції Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах), затвердженому постановою Кабінету Міністрів України від 19 травня 2023 року № 502 «Про внесення змін до деяких постанов Кабінету Міністрів України з питань підготовки та атестації здобувачів наукових ступенів» (зі змінами) та вимогам Постанови Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» (зі змінами).

Затвердити висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Гавви Олени Андріївни на тему: «Діяльність органів місцевого самоврядування у сфері охорони здоров'я в умовах надзвичайних ситуацій».

Рекомендувати дисертаційну роботу Гавви Олени Андріївни на тему: «Діяльність органів місцевого самоврядування у сфері охорони здоров'я в умовах надзвичайних ситуацій», до захисту на здобуття ступеня доктора філософії у разовій спеціалізованій вченій раді за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Рекомендувати призначити головою спеціалізованої вченої ради: **Липовську Наталію Анатоліївну**, доктора наук з державного управління, професора, професора кафедри державного управління і місцевого самоврядування Національного технічного університету «Дніпровська політехніка».

Рекомендувати призначити рецензентами по захисту дисертації Гавви О.А.:

– **Баштанника Віталія Володимировича**, доктора наук з державного управління, професора, професора кафедри державного управління і місцевого самоврядування Національного технічного університету «Дніпровська політехніка»;

– **Хожило Ірину Іванівну**, доктора наук з державного управління, професора, професора кафедри державного управління і місцевого самоврядування Національного технічного університету «Дніпровська

політехніка».

Рекомендувати призначити офіційними опонентами по захисту дисертації Гавви О.А.:

– **Рачинського Анатолія Петровича**, доктора наук з державного управління, професора, професора кафедри регіональної політики Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка, м. Київ;

– **Карамішева Дмитра Васильовича**, доктора наук з державного управління, професора, професора кафедри медицини катастроф та військової медицини Полтавського державного медичного університету, м. Полтава.

Результати голосування щодо рекомендації дисертації Гавви О.А. на тему: *«Діяльність органів місцевого самоврядування у сфері охорони здоров'я в умовах надзвичайних ситуацій»* до захисту на здобуття ступеня доктора філософії у разовій спеціалізованій вченій раді за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» присутніх на засіданні:

за – 11 осіб, проти – немає, утрималися – немає.

Головуючий на засіданні:

професор кафедри державного управління
і місцевого самоврядування,
д. держ. упр., професор



С.А. Квітка

Секретар засідання:

професор кафедри державного управління
і місцевого самоврядування,
д. держ. упр., професор



Н. Г. Сорокіна