

“ЗАТВЕРДЖУЮ”

Ректор

Національного технічного
університету

«Дніпровська політехніка»

О.О.Азюковський



О.О.Азюковський р.

ВИСНОВОК

**про наукову новизну, теоретичне та практичне значення
результатів дисертаційного дослідження
на тему «Публічне управління у сфері життєзабезпечення внутрішньо
переміщених осіб: правові аспекти»
здобувача ступеня доктора філософії
Ковтуна Вадима Валентиновича
281 «Публічне управління та адміністрування»**

Фаховий семінар проведений на засіданні кафедри державного управління і місцевого самоврядування Навчально-наукового інституту державного управління Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» 10 липня 2025 року, протокол № 22/3.

ВИТЯГ

з протоколу № 22/3 засідання кафедри
державного управління і місцевого самоврядування
Навчально-наукового інституту державного управління
від 10 липня 2025 року

Порядок денний:

Обговорення результатів дисертаційного дослідження аспірантки кафедри державного управління і місцевого самоврядування НТУ «Дніпровська політехніка» Ковтуна В.В., на тему: «Публічне управління у сфері життєзабезпечення внутрішньо переміщених осіб: правові аспекти», поданого на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», щодо його рекомендації для попереднього розгляду та захисту у разовій спеціалізованій вченій раді.

Присутні:

І. А. Чикаренко, д. держ. упр., професор, завідувач кафедри; В. В. Баштанник, д. держ. упр., професор; Є. І. Бородин, д.і.н., професор; Н. Т. Гончарук, д. держ. упр., професор; Н. А. Липовська, д. держ. упр., професор; Т. В. Маматова, д. держ. упр., професор; І.І. Хожило, д. держ. упр., професор; Н. Г. Сорокіна, д. держ. упр., професор; Т. М. Тарасенко, д. держ. упр., професор.

Запрошені: Г.О. Блінова, д.ю.н., професор, професор кафедри цивільного, господарського та екологічного права НТУ «Дніпровська політехніка», А.А. Макурін, д.е.н., професор, професор кафедри міжнародних відносин і аудиту НТУ «Дніпровська політехніка»

Присутні на засіданні всього 11 осіб, із них 11 докторів наук. За профілем поданої на розгляд дисертації – 11 докторів наук.

СЛУХАЛИ:

1. Повідомлення голови семінару – Липовської Н.А., професора кафедри державного управління і місцевого самоврядування за матеріалами дисертаційної роботи Ковтуна В.В. на тему: «Публічне управління у сфері життєзабезпечення внутрішньо переміщених осіб», поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Тему дисертаційної роботи «Публічне управління у сфері життєзабезпечення внутрішньо переміщених осіб: правові аспекти» затверджено на засіданні Вченої ради Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» (протокол №7 від 29.06.2023 р.).

Науковим керівником затверджено д. держ. упр., проф. В. В. Баштанника.

2. Доповідь здобувача Ковтуна В.В. щодо результатів дисертаційного дослідження на тему «Публічне управління у сфері життєзабезпечення внутрішньо переміщених осіб» на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Здобувач Ковтун В.В. під час виступу обґрунтував актуальність обраної теми, визначив мету, завдання, охарактеризував об'єкт та предмет дослідження, методи дослідження, розкрив основні наукові положення та висновки, що виносяться на захист, підкреслив науково-практичну значимість роботи та навів інформацію щодо наукових праць, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації, апробації та впровадження результатів дослідження.

3. Запитання до здобувача. Запитання по матеріалам дисертації ставили: д.держ.упр., професор Сорокіна Н.Г.; д. держ. упр., проф. Хожило І.І.; д.держ.упр., проф. Липовська Н.А.; д.держ.упр., доц. Тарасенко Т.М.; д.е.н., проф. Макурін А.А., д.ю.н., проф. Блінова Г.О., д.держ.упр., професор Баштанник В.В. Запитання стосувалися актуальності досліджень, ступеню обґрунтованості досліджуваних моделей, наукової новизни та практичного використання результатів досліджень тощо.

На всі запитання здобувач надав повні та обґрунтовані відповіді.

4. Виступи за обговореною роботою. В обговоренні дисертації взяли участь: Липовська Н.А., д.держ.упр., проф., гарант освітньої програми освітньо-наукової програми «Публічне управління та адміністрування»; Баштанник В.В., д.держ.упр., експерт; Хожило І.І., д.держ.упр., професор, науковий керівник; Сорокіна Н.Г., д.держ.упр., професор, експерт; Гончарук Н.Т., д.держ.упр., професор; Чикаренко І.А., д.держ.упр., професор; Маматова Т.В., д.держ.упр., професор. Під час обговорення виступаючі відзначали, що актуальність теми дослідження не викликає сумнівів, робота виконана на належному науковому рівні, є самостійним завершеним дослідженням, що містить нові науково обґрунтовані результати, які вирішують конкретне наукове завдання, що має істотне значення для галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування», отримані наукові результати достатньою мірою опубліковані та пройшли апробацію на науково-комунікативних заходах. Усі виступаючі висловили єдину пропозицію, що дослідження Ковтуна В.В. на тему «Публічне управління у сфері життєзабезпечення внутрішньо переміщених осіб» відповідає вимогам Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах), що затверджений постановою Кабінету Міністрів України від 23 березня 2016 року № 261 (зі змінами) та вимогам Постанови Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» і може бути рекомендованим до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді.

УХВАЛИЛИ:

1. Обґрунтування теми дослідження.

Визначення сучасних чинників, що зумовлюють актуальність публічного управління у сфері життєзабезпечення внутрішньо переміщених осіб, ґрунтується на низці провідних аспектів. Перш за все, запровадження в Україні режиму воєнного стану, активізація бойових дій та масове переміщення населення спричинили безпрецедентне зростання кількості внутрішньо переміщених осіб, що створило нові виклики для сфери життєзабезпечення та потребує системного підходу до організації гуманітарної допомоги, соціального захисту і забезпечення базових потреб цієї категорії громадян.

По-друге, характер проблем, з якими стикаються ВПО, є динамічним та комплексним: це не лише питання доступу до житла, медичних, освітніх і соціальних послуг, а й інтеграції у нові громади, подолання соціальної ізоляції та забезпечення економічної самостійності. Збільшується навантаження на місцеві органи влади, систему охорони здоров'я, ринок праці та інфраструктуру приймаючих регіонів.

По-третє, глобалізаційні процеси, а також поглиблення співпраці України з міжнародними організаціями та донорами, вимагають гармонізації

нормативно-правової бази, впровадження міжнародних стандартів і найкращих практик у сфері забезпечення прав та життєзабезпечення ВПО.

Четвертим аспектом є цифровізація систем публічного управління, яка відкриває нові можливості для покращення доступності соціальних послуг, моніторингу потреб ВПО та оперативного управління процесами їхнього розселення, працевлаштування і соціальної інтеграції. Водночас зростає потреба в захисті персональної інформації та кібербезпеці.

Нарешті, зміна управлінської парадигми в напрямку децентралізації, розширення можливостей громад, розвитку громадянського суспільства та впровадження принципів відкритого врядування формує нові підходи до створення ефективних інституцій і механізмів підтримки ВПО. Це вимагає посилення координації між органами державної влади, місцевого самоврядування, неурядовими організаціями та міжнародними партнерами.

Таким чином, актуальність публічного управління у сфері життєзабезпечення внутрішньо переміщених осіб визначається не лише масштабами проблеми, а й багаторівневим та комплексним характером сучасних викликів, що потребують адаптації управлінських стратегій, розвитку нових моделей взаємодії та підвищення ефективності прийняття управлінських рішень в умовах кризи

2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.

Дисертаційну роботу виконано в Національному технічному університеті «Дніпровська політехніка» «Забезпечення стійкості, ревіталізації та розвитку територій і громад в Україні» (ДР 0122U002375). Особистий внесок полягає у комплексному аналізі та науковому обґрунтуванні функціональних змін і трансформацій публічної адміністрації в контексті забезпечення життєвих потреб внутрішньо переміщених осіб. У рамках виконання науково-дослідної роботи автор ґрунтовно дослідив сучасний стан і проблеми публічного управління у сфері життєзабезпечення ВПО, зокрема в умовах воєнного стану та посиленних міграційних процесів. Розроблено і запропоновано нову аналітичну модель координації дій органів державної влади, місцевого самоврядування та партнерських інституцій (громадських, міжнародних, благодійних організацій) із урахуванням потреб гнучкого реагування на динаміку викликів, пов'язаних із забезпеченням житлом, доступом до соціальних і медичних послуг, працевлаштуванням та інтеграцією ВПО у місцеві громади. Здійснено аналіз і запропоновано алгоритми впровадження цифрових інструментів у системі публічного управління для оперативного моніторингу, обліку та адресного надання допомоги внутрішньо переміщеним особам, а також для підвищення прозорості й підзвітності в діяльності відповідальних суб'єктів. Конкретизовано вплив процесів децентралізації на трансформацію інституційних механізмів захисту прав і свобод ВПО, обґрунтовано посилення ролі місцевого самоврядування у формуванні та реалізації цільових програм підтримки ВПО та визначено чинники ефективної взаємодії держави, громад та третього сектору. Сутність участі автора у виконанні НДР полягає у поєднанні теоретичного і практичного підходів—від

глибокого аналізу нормативно-правових основ і актуальних практик до розробки рекомендацій з удосконалення стратегій, процедур та інструментів публічного управління, що забезпечують комплексну підтримку, соціальний захист та інтеграцію внутрішньо переміщених осіб в нових соціально-економічних реаліях.

3. Наукова новизна отриманих результатів.

Основні результати, що характеризують елементи наукової новизни, полягають у тому, що:

у перше:

- проведено комплексне дослідження організації спеціальних правових послуг для внутрішньо переміщених осіб (ВПО) в умовах правового режиму воєнного стану; визначено, що ключову роль у захисті прав, гарантії життєзабезпечення й недопущенні дискримінації ВПО відіграють спеціалізовані правові центри, консультаційні пункти, мобільні групи безкоштовної правової допомоги та набори екстрених юридичних сервісів; аргументовано необхідність адаптації законодавства й адміністративних процедур щодо швидкої ідентифікації статусу ВПО, оформлення допомог, доступу до житла, освіти, медицини і праці за спрощеними процедурами в умовах воєнного часу; показано, що розвиток мережі спеціальних правових сервісів у поєднанні з інтеграцією базових цифрових інструментів дозволяє своєчасно реагувати на юридичні проблеми ВПО, гарантувати їхні основні права у кризових умовах, ефективно впроваджувати моніторинг звернень і запитів. Це підвищує рівень довіри до органів влади, сприяє превенції колабораціонізму, забезпечує належний державний контроль і підзвітність у сфері публічного управління життєзабезпеченням ВПО у період воєнного стану

- виокремлено й систематизовано правові механізми попередження і протидії колабораціонізму серед ВПО: перевірка на предмет законності переміщення, юридична підтримка у справах, пов'язаних із підозрою у співпраці з окупаційними адміністраціями, роз'яснення нових положень кримінального і адміністративного законодавства, індивідуальний супровід у випадках досудового розслідування чи притягнення до відповідальності;

—*удосконалено:*

наукові підходи до формування ефективної взаємодії органів публічної влади з внутрішньо переміщеними особами в умовах воєнного стану на основі інтегрованої моделі правових і сервісних взаємодій у сфері життєзабезпечення ВПО; така модель орієнтована на збалансування чотирьох ключових складових: спеціалізованої правової підтримки, прозорого доступу до інформації про державні гарантії та пільги, підзвітності й підконтрольності органів влади щодо надання статусу та допомоги, а також інклюзивного охоплення всіх категорій переміщених осіб у різних регіонах. При розробці цієї моделі враховано багаторівневу структуру публічного управління, необхідність швидкої адаптації правового регулювання до рішень органів у справах ВПО, особливості організації сервісів у прикордонних, прифронтових чи деокупованих територіях, а також ризики соціального та правового

відчуження ВПО у період тривалого конфлікту. Комплекс засад моделі включає правову чесність і відкритість (максимальна доступність інформації про гарантії та процедури), системну прозорість (механізми громадського й внутрішнього моніторингу за розподілом допомоги), безперервний правовий діалог (інструменти консультацій, правової просвіти й оперативного реагування на звернення), рівний доступ до послуг осіб, що перемістилися у межах країни.

- понятійно-категоріальний апарат правового режиму життєзабезпечення ВПО розширено завдяки введенню сучасних категорій, релевантних до умов масового переміщення. Зокрема, це такі поняття, як «правова інклюзія» (забезпечення рівних юридичних гарантій для ВПО у цифровому та традиційному форматах), «спеціалізовані правові канали» (мережа консультативних центрів, юридичних гарячих ліній, пунктів оперативної правової допомоги), «підзвітність у кризових умовах» (обов'язкова звітність органів влади перед суспільством щодо використання ресурсів і підтримки ВПО), «правова захищеність життєвих рішень» (юридичний супровід процедур реєстрації, оформлення соціальних чи житлових пільг, вирішення спірних питань щодо власності, праці чи освіти), «середовище правової комунікації» (інтегровані платформи для звернень і зворотного зв'язку, електронні приймальні, мобільні групи юристів). Запроваджуються нові визначення, зокрема «екосистема правової підтримки ВПО», «цифровий моніторинг юридичних звернень», «платформи прозорого надання послуг», які відображають сучасну архітектуру взаємовідносин держави й переміщених осіб у надзвичайних обставинах;

- методологію дослідження зарубіжного й національного досвіду правового забезпечення життєзабезпечення внутрішньо переміщених осіб модернізовано за рахунок комплексного аналізу інновацій у сфері реєстрації ВПО, упровадження спрощених процедур доступу до правової допомоги та розробки механізмів міжінституційної взаємодії й громадського моніторингу якості юридичних і соціальних сервісів. Виокремлено ключові ризики для забезпечення ефективного життєзабезпечення ВПО у воєнний час, серед яких фрагментованість нормативно-правового регулювання, нерівномірний доступ до правових послуг у різних регіонах, складнощі ідентифікації статусу та визначення колабораціоністської діяльності, брак довіри до державних інституцій, а також ймовірність інформаційних маніпуляцій чи зловживань ресурсами. На цій основі запропоновано напрямки підвищення правової стійкості системи підтримки ВПО, розширення участі громадськості у громадському контролі за дотриманням прав внутрішньо переміщених осіб, а також удосконалення процедурно-правових і технічних рішень задля прозорості й підзвітності у публічному управлінні життєзабезпеченням ВПО.

набули подальшого розвитку:

– сучасні концепції структурно-функціонального аналізу механізмів забезпечення базових потреб і правових гарантій внутрішньо переміщених осіб у процесі трансформації державної влади та децентралізації. У межах цього підходу досліджено інститут правової підтримки ВПО, різноманіття

форм і процедур надання адміністративних послуг, функціонування спеціалізованих центрів життєзабезпечення та консультативної допомоги, а також систем зворотного зв'язку й моніторингу запитів переміщених осіб. Зокрема, уточнено конституційно-правові засади захисту прав ВПО, переосмислено процедури надання спеціального статусу, сформовано нові підходи до правового супроводу інтеграційних процесів у приймаючих громадах. Визначено стратегічні напрями вдосконалення системи життєзабезпечення ВПО, серед яких: законодавче закріплення розширеного тлумачення поняття «життєзабезпечення» (з акцентом на довгострокову інтеграцію); впровадження єдиних правових стандартів надання соціальних, житлових, медичних і освітніх послуг відповідно до особливостей різних категорій переміщених осіб; розвиток прозорих механізмів моніторингу доступності державних сервісів; створення системи запобігання нецільовому використанню статусу ВПО та протидії колабораціонізму без порушення базових прав громадян.

- актуалізовані стратегії модернізації державного управління життєзабезпеченням ВПО в умовах воєнного стану. Розширено зміст і практичне значення ризик-орієнтованої та проактивної моделі управління процесами життєзабезпечення внутрішньо переміщених осіб. Обґрунтовано теоретико-методологічні засади створення стійкої, прозорої і доступної системи надання послуг ВПО як у місцях компактного проживання, так і в умовах індивідуального розселення. Особливий акцент зроблено на формуванні інноваційних управлінських практик, що дають змогу: оперативно реагувати на зміни безпекової ситуації у регіонах із високою концентрацією ВПО; координувати взаємодію між центральними та місцевими органами влади при переміщенні великих груп осіб; забезпечувати адаптацію соціальних програм до змінних потреб переміщеного населення; розширювати партнерство з міжнародними організаціями та волонтерськими об'єднаннями. Запропоновано концепцію «критичної правової інфраструктури» для ВПО, яка передбачає гарантований мінімум послуг і сервісів незалежно від місця перебування й фінансової спроможності громад у форматі ступеневої відповідальності держави, місцевого самоврядування і громадського сектору.

– новітні методичні підходи до оцінки ефективності правового забезпечення життєзабезпечення ВПО за кризових умов. На основі впровадження кризового аудиту доступності послуг та інтегрального індексу правової захищеності розроблено систему індикаторів результативності у сфері життєзабезпечення переміщених осіб, що включає: рівень інтеграції ВПО у приймаючі громади; доступність базових послуг з урахуванням регіональних особливостей та категорійної належності переміщених осіб; ефективність міжвідомчої координації; динаміку звернень за правовою допомогою; рівень довіри ВПО до органів влади; якість безпекового середовища та протидію дезінформації щодо прав і можливостей переміщених осіб. Запропоновано методику верифікації кризової спроможності правової системи життєзабезпечення ВПО, яка охоплює інституційну стійкість, нормативну забезпеченість, юридичну доступність послуг, прозорість

розподілу ресурсів та незалежність механізмів оскарження рішень. Розроблені критерії слугуватимуть основою для удосконалення політики реінтеграції внутрішньо переміщених осіб і стратегічного розвитку сервісно-орієнтованої держави у період кризових викликів.

4. Наукове та практичне значення результатів дисертації.

Наукове значення полягає у тому, що робота є одним із перших комплексних дослідженням у галузі знань публічного управління та адміністрування щодо формування теоретичних та практичних рекомендацій по концептуалізації публічноуправлінського механізму формування державної політики підтримки ВПО. Розроблені у дисертації підходи до концептуалізації проблеми функціонування такого механізму, основні ідеї та висновки будуть використані у науково-дослідній роботі і стануть підґрунтям для подальших наукових досліджень у напрямі реалізації європейських принципів забезпечення функціонування органів публічної влади на засадах захисту гуманізму.

Практичне значення роботи полягає в розробці теоретико-методологічних та практично-прикладних положень, викладених у пропозиції, що можуть бути реалізованими та становити основу системи публічного управління в забезпеченні раціонального змісту діяльності держави у сфері підтримки ВПО.

Наукові рекомендації, висновки, пропозиції дисертації були враховані та використані: при розробці пропозицій щодо діяльності органів державної влади, Херсонської обласної військової адміністрації, ГО ГНО «Фундація публічно-правових ініціатив», Адвокатського об'єднання «Пантеон».

6. Особистий внесок здобувача. Дисертація є самостійно виконаною науковою працею, в якій викладено авторський підхід до обґрунтування методологічних основ формування організаційних та інституціональних засад функціонування публічноуправлінського механізму державної підтримки ВПО.

Дисертація є завершеною самостійною науковою працею. Основні положення, розробки в межах дослідження, наукові результати, винесені на захист, ґрунтуються на особистих дослідженнях автора. Ідеї та розробки, що належать співавторам окремих робіт, у дисертації не використовувалися. Внесок автора в публікації, виконані в співавторстві, конкретизовано у списку праць, опублікованих за темою дисертації.

Дисертаційна робота виконана на кафедрі державного управління і місцевого самоврядування НТУ «Дніпровська політехніка», науковий керівник д.держ.упр., професор, професор кафедри державного управління і місцевого самоврядування Хожило І.І.

Розглянувши звіт подібності щодо перевірки на плагіат, експерти дійшли висновку, що дисертаційна робота Ковтуна В.В. є результатом самостійних досліджень здобувача і не містить елементів плагіату та некоректних запозичень. Використані ідеї, результати і тексти інших авторів мають посилання на відповідне джерело.

7. Перелік публікацій за темою дисертації із зазначенням особистого внеску здобувача.

За результатами виконання дисертаційного дослідження опубліковано 8 наукових праць, із них: 5 статей у вітчизняних фахових виданнях категорії Б; 3 тез доповідей у збірниках матеріалів наукових комунікативних заходів.

Основні наукові результати дисертації опубліковані в наступних працях.

1. Хожило І., Ковтун В. Внутрішньо переміщені особи у фокусі публічноуправлінської діяльності: аналіз понять і категорій в умовах збройного конфлікту. *Дніпровський науковий часопис публічного управління, психології, права*. 2024. №3. С.19-25. DOI <https://doi.org/10.51547/ppp.dp.ua/2024.3.3>. URL: <https://chasopys-ppp.dp.ua/index.php/chasopys/article/view/606/553>

2. Ковтун В. Механізм публічного управління інтеграцією внутрішньо переміщених осіб в Україні. Публічне управління і місцеве самоврядування. 2024. №4. С.11-19. DOI: <https://doi.org/10.32782/2414-4436/2024-4-2>. URL: <https://journals.politehnica.dp.ua/index.php/public/article/view/694>

3. Ковтун В. Правове регулювання міжсекторальної взаємодії в системі життєзабезпечення внутрішньо переміщених осіб. Національні інтереси України. 2025. №6. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/niu/article/view/25300>

4. Ковтун В. Правові бар'єри інтеграції внутрішньо переміщених осіб в Україні в Україні: аналіз системних проблем та шляхи їх вирішення в публічному управлінні. *Публічне управління і самоврядування в Україні*. 2025. № 45. С. 223-230. URL: <https://pag-journal.iei.od.ua/45-2025>.

5. Ковтун В., Філатов В. Цифрові сервіси для нутрішньопереміщених осіб: виклики права і демократії в умовах діджиталізації. *Публічне управління і самоврядування в Україні*. 2025. № 46. URL: <https://pag-journal.iei.od.ua/46-2025>.

6. ВВАЖАТИ, що дисертаційна робота Ковтуна Вадима Валентиновича «Публічне управління у сфері життєзабезпечення внутрішньо переміщених осіб: правові аспекти», є самостійним, завершеним науковим дослідженням, за актуальністю, ступенем новизни, обґрунтованості, наукової та практичної цінності здобутих результатів відповідає галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» та спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», вимогам Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах), що затверджений постановою Кабінету Міністрів України від 23 березня 2016 року № 261 (зі змінами) та вимогам Постанови Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», а її автор, Ковтун Вадим

Валентинович, заслуговує на присудження ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

РЕКОМЕНДУВАТИ:

1. Дисертаційну роботу «Публічне управління у сфері життєзабезпечення внутрішньо переміщених осіб: правові аспекти», подану Ковтуном Вадимом Валентиновичем на здобуття ступеня доктора філософії до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

2. Призначити головою разової спеціалізованої вченої ради:

Бородіна Євгенія Івановича, доктора історичних наук, професора, директора Навчально-наукового інституту державного управління Національного технічного університету «Дніпровська політехніка»;

3. Призначити рецензентом дисертації

Макуріна Андрія Андрійовича, доктора економічних наук, професора, професора кафедри міжнародних відносин і аудиту Національного технічного університету «Дніпровська політехніка»;

4. Призначити офіційними опонентами по захисту дисертації Ковтуна Вадима Валентиновича:

- **Блінову Ганну Олександрівну** – доктора юридичних наук, доцента, професора кафедри цивільного, господарського, екологічного права Національного технічного університету «Дніпровська політехніка»;

- **Лопатченко Інну Миколаївну**, кандидата наук з державного управління, доцента, доцента кафедри публічного управління та права Національний університет цивільного захисту України;

- **Ковальова Віктора Георгійовича**, кандидата наук з державного управління, доцента, доцента кафедри публічного управління та митного адміністрування, Університет митної справи та фінансів, Дніпро

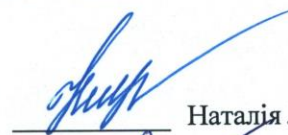
Результати голосування щодо рекомендації дисертації «» до захисту на здобуття ступеня доктора філософії у разовій спеціалізованій вченій раді за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» присутніх на засіданні:

за – 11 осіб, проти – немає, утрималися – немає.

Головуючий на засіданні,
професор кафедри державного
управління і місцевого самоврядування,
д.держ.упр., професор

Експерт,
професор кафедри державного
управління і місцевого самоврядування,
д.держ.упр., доцент

Експерт,
професор кафедри державного
управління і місцевого самоврядування,
д.держ.упр., професор



Наталія ЛИПОВСЬКА



Наталія СОРОКІНА



Віталій БАШТАННИК